FACTBOOK 2015 (2月13日更新版)





中期経営計画

経営理念・コーポレートブラント、ステートメント	
長期ビジョン2020	2
中期経営計画2015	3
コーポレートデータ	
_	
会社概要	4
株式の状況	5
主要関係会社一覧	6
コーポレートガバナンス体制	7
グループ工場一覧	8
会社沿革	ç
財務·経営指標	
財務データ【連結】・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	11
四半期決算データ【連結】・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	12
グループ事業	
ノル ノザ木	
主要関係会社実績一覧	13
工女员你公位天假一克	10
国内酒類事業	
アサヒビール(株)	14
ビール類・ビールテイスト清涼飲料 2013年月次販売動向	15
ビール類・ビールテイスト清涼飲料	10
2014年月次販売動向	16
酒類市場データ	17
ビール類・当社容器別・チャネル別宝績	18

国内飲料事業

アサヒ飲料(株)	19
(株)エルビー	20
ドライ飲料市場	21
飲料事業販売実績	22

食品事業

アサヒフードアンドヘルスケア(株)	23
和光堂(株)	24
天野実業(株)	25

国際事業

国際事業概要	26
オセアニア事業(飲料)	27
オセアニア飲料市場	28
オセアニア事業(酒類)	29
国際ビール事業	30
中国ビール事業	31
中国ビール市場	32
中国飲料事業	33
中国飲料市場	34
インドネシア飲料事業	35
世界ビール市場	36
補足資料:酒稅	37



経営理念

アサヒグループは、 最高の品質と心のこもった行動を通じて、 お客様の満足を追求し、 世界の人々の健康で豊かな社会の実現に貢献します。

コーポレートブランドステートメント

「その感動を、わかちあう。」



いつも新鮮な価値を創造することが、人のこころを動かして、強い絆となる。 いつも新鮮な明日を想像することが、人のこころを動かして、輝く力となる。 そんな感動を、ひとりでも多くの人々とわかちあいたい。 それがアサヒグループの願いです。

長期ビジョン2020

『食の感動(おいしさ・喜び・新しさ)』を通じて 世界で信頼される企業グループを目指す

当社グループが提供する商品やサービスにおいて、「お客様の期待を超えるおいしさ・喜び・新しさ」を 「感動」と定義し、その感動を通じて、世界で信頼される企業グループを目指します。

ステークホル	ノダーに対す	するビジョン
--------	--------	--------

顧客 国内で培った「強み」を基に新たな価値創造を続け、日本をはじめとして グローバルでもエリアNo.1の顧客満足を獲得する。

取引先 取引先や提携先とも新たな価値創造を通じて、共に成長できる関係を構築する。

社会 事業を通じて健全な食文化の発展など社会的課題の解決に貢献する。

社員が自身の成長と会社の成長を実感し、活き活きと働ける環境を構築する。

株主 持続的な利益創出と株主還元により企業価値(株式価値)の向上を図る。



中期経営計画2015

『バリュー&ネットワーク経営』の推進による企業価値の向上を目指す

これまで育成、獲得してきた各事業の「強み」の強化と、「強み」を活かした価値創造、 バリュー イノベーションを重点課題として、更なる成長基盤の強化と効率化を推進する。

これまで構築してきたグループ間の連携やグローバル・ネットワークの活用と、 ネットワーク 更なるネットワークの拡大により、価値創造・イノベーションのシナジーを創出する。

経営全般の重要業績評価指数(KPIs)に「ROE」と「EPS」を採用し、同指標を長期安 企業価値

定的に高めていくことで企業価値(株主価値)の向上を目指す。

定量目標・ガイドライン

■重要業績評価指標(KPIs)

	2012年実績	2015年目標	のれん等償却前
ROE(自己資本利益率)	8.4%	10%を目処	12%を目処
EPS(1株当たり当期純利益)	123円	年平均成長率10%以上	-

■KPIsの前提ガイドライン

	2012年実績 	2015年目標	のれん等償却前	
売上高	15,791億円	年平均成長率 3%以上	_	
EBITDA*	1,710億円	年平均成長率 6%以上	-	
当期純利益	572億円	年平均成長率 7%以上	_	
営業利益率	6.9%	8%以上	9%以上	
配当性向	22.8%	30%を目処	-	
総還元性向	22.8%	50%以上	40%以上	

※EBITDA: 営業利益率(のれん等償却前) + 減価償却費

財務·CF戦略·株主還元

	「中期経営計画2015」の方針
営業キャッシュフロー	「バリュー&ネットワーク経営」に基づいて安定的な利益成長を図る ⇒中計期間3ヵ年で <mark>4,000億円以上</mark> を創出する
フリーキャッシュフロー	最適生産・物流体制の整備、効率化などの設備投資に1,200億円程度投資 ⇒中計期間3ヵ年で3,000億円程度を創出する (「キャッシュ拡大施策」で200億円以上を創出)
成長投資	・国内外の成長ネットワークの拡大に向けて最優先課題として取り組む ・自己資金以上の資金需要が発生する際には、 <mark>D/Eレシオで1倍</mark> (Net Debt/EBITDAで4倍)程度を目処に金融債務を活用する
株主還元	・連結配当性向で、30%を目処(25~35%)に安定的な増配を目指す ・総還元性向では、50%以上を目処に機動的な自社株買いを実施する

コーポレートデータ【会社概要】



会社概要(2014年12月31日現在)

商 号:アサヒグループホールディングス株式会社

本 社 所 在 地:〒130-8602 東京都墨田区吾妻橋1-23-1

立:1949年9月1日(昭和24年)

※2011年7月1日純粋持株会社化に伴い、「アサヒビール株式会社」より商号変更

代 表 取 締 役 社 長:泉谷 直木(いずみや なおき)

グループ会社数:連結子会社数106社

持分法適用非連結子会社数 2社 持分法適用関連会社数 119社

資 本 金:182,531百万円

売 上 高:1,785,478百万円(2014年12月期連結業績)

従 業 員 数:273名(連結従業員数 21,177名)

証券コード:2502

上場証券取引所:東京証券取引所 発行済株式の総数:483,585,862株

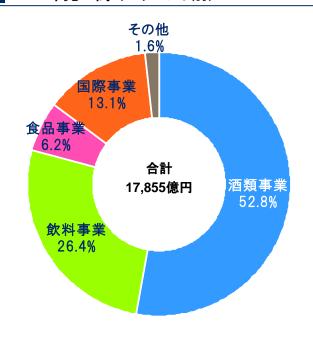
単元株式数:100株株主数:108,522名

株主名簿管理人:三井住友信託銀行株式会社

決 算 期:12月31日

定 時 株 主 総 会:3月

2014年売上高(セグメント別)



社債情報

							2014年1	2月31	日現在
				発行	年月日	残高 (百万円)	利 率 (年)	償還	期限
第32	2回	無担保社債		H22.	4.27	20,000	0.63%	H27.	4.27
第	1回	無担保社債	(<u>%</u>)	H23.	10.21	30,000	0.52%	H28.	10.21
第二	2回	無担保社債	(<u>%</u>)	H23.	10.21	20,000	0.76%	H30.	10.19
第	3回	無担保社債	(<u>%</u>)	H24.	7.13	18,000	0.33%	H29.	7.13
第	4回	無担保社債	(<u>%</u>)	H24.	7.13	10,000	0.55%	H31.	7.12
第	回	無担保社債	(<u>%</u>)	H26.	7.15	25,000	0.23%	H31.	7.12
第(回	無担保社債	(<u>%</u>)	H26.	7.15	10,000	0.37%	H33.	7.15
	诗株:	割を行ったアサヒ 会社のアサヒグル す。							

▋格付情報

2014年12月31日現在

	2011—	12/10/11/2011
格付機関名		格付
格付投資情報センター(R&I)		A +
日本格付研究所(JCR)		AA—

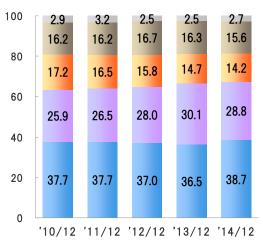




株価の推移

	'09/12	'10/12	'11/12	'12/12	'13/12	'14/12
株価(円、年度)						
最高	1,727	1,830	1,724	1,944	2,996	3,915
最低	1,118	1,427	1,314	1,625	1,797	2,537
発行済み株式総数(百株)	4,835,858	4,835,858	4,835,858	4,835,858	4,835,858	4,835,858
自己保有株式(百株)	185,770	182,200	179,500	176,114	213,525	209,840
EPS(円,連結)	102.5	114.1	118.4	122.8	135.7	148.9
1株当たり年間配当金(円,単体)	21.0	23.0	25.0	28.0	43.0	45.0
当期末株主数(名)	119,908	131,262	123,931	120,251	109,543	108,522

株主構成推移 (議決権ベース)



■ 金融機関 ■ 外国法人他 ■ 個人·その他 ■ その他の法人 ■ 証券会社

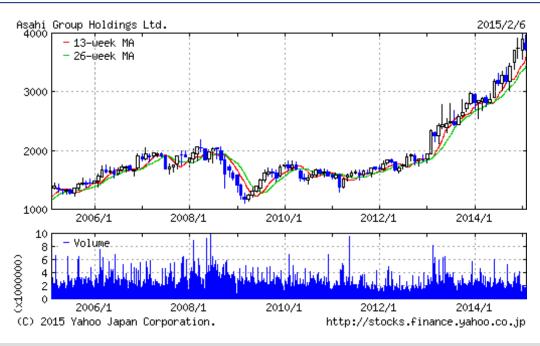
※「個人・その他」は自己名義株式を含む

大株主

	14年12月31日現		
株主名	持株数 (百株)	出資比率 (%)	
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託ロ)	286,169	6.2%	
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託口)	202,367	4.4%	
旭化成株式会社	187,853	4.1%	
第一生命保険株式会社	169,200	3.7%	
富国生命保険相互会社	160,000	3.5%	
株式会社三井住友銀行	90,280	2.0%	
三井住友信託銀行株式会社	81,260	1.8%	
THE BANK OF NEW YORK MELLON SA/NV 10	66,695	1.4%	
CHASE MANHATTAN BANK GTS CLIENTS ACCOUNT ESCROW	57,937	1.3%	
農林中央金庫	55,660	1.2%	
合計	1,357,421	29.3%	

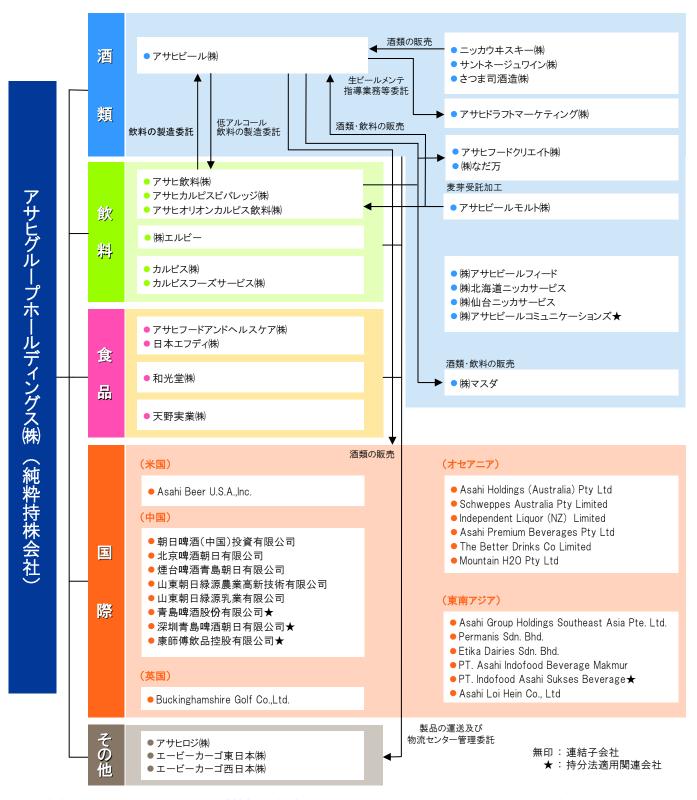
(注)当社は自己株式を209,840百株保有しておりますが、 上記大株主からは除外しております。

株価チャート





アサヒグループの主要な会社及び事業の系統図 (2014年12月31日現在)

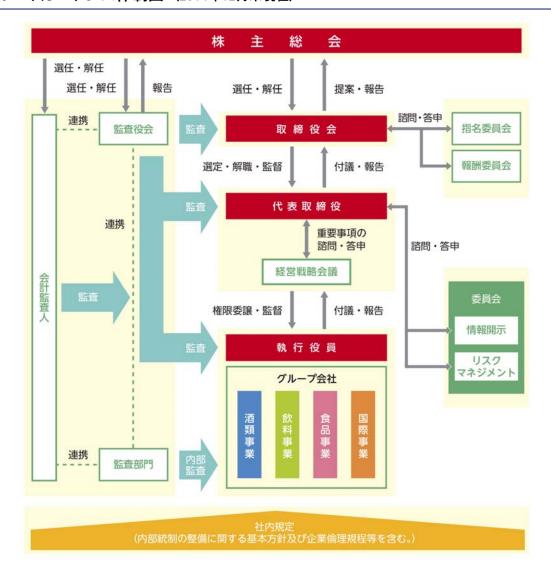


(※)上記のほかに、アサヒプロマネジメント(連結子会社)は、ホールディングス機能会社として財務、「Tなどのグループ本社機能を担うとともに、グループ関係会社に共通する給与・福利厚生、経理などの間接業務サービスを集約・効率化するシェアード機能を担っております。また、アサヒビジネスソリューションズ(株)(持分法適用関連会社)は、情報処理の受託業務を行っており、アサヒグループ全体の情報処理業務を行っております。アサヒグループエンジニアリング(株)(持分法適用非連結子会社)は、製造設備等の設計、製作等を行っております。

コーポレートデータ【コーポレートガバナンス体制】



■コーポレートガバナンス体制図 (2014年12月末現在)



取締役	9名	うち社外取締役3名
監査役	5名	うち社外監査役3名
執行役員	7名	 うち3名は取締役を兼務

指名委員会	4名	うち社外取締役2名	
報酬委員会	4名	うち社外取締役2名	

取締役および監査役の報酬額(2013年度実績)

(百万円)

			(1771 17
	基本報酬	賞与	総額
社内取締役(8名合計)	283.5	99.7	383.2
社外取締役(3名合計)	31.2	12.3	43.5
社内監査役(2名合計)	63.6	-	63.6
社外監査役(3名合計)	32.4	-	32.4

※第90期報告書記載ベース



コーポレートデータ【グループ工場一覧】



国内子会社 生産拠点数(2014年12月末現在)

2 福島工場 ビール・発泡酒・リキュール・ビールテイスト清涼飲料 福島県本宮市 19 3 茨城工場 ビール・発泡酒・リキュール・飲料水 茨城県守谷市 19 4 神奈川工場 ビール・発泡酒・リキュール 神奈川県南足柄市 20 5 名古屋工場 ビール・発泡酒・リキュール 愛知県名古屋市 19 6 吹田工場 ビール・発泡酒・リキュール・ビールテイスト清涼飲料 大阪府吹田市 18 7 四国工場 ビール・発泡酒・リキュール 愛媛県西条市 19 8 博多工場 ビール・発泡酒・リキュール 福岡県福岡市 19 ニッカウヰスキー【7工場】 ウイスキー原酒 北海道余市郡 19	966年 972年 991年 002年 973年
2 福島工場 ビール・発泡酒・リキュール・ビールテイスト清涼飲料 福島県本宮市 19 3 茨城工場 ビール・発泡酒・リキュール・飲料水 茨城県守谷市 19 4 神奈川工場 ビール・発泡酒・リキュール 神奈川県南足柄市 20 5 名古屋工場 ビール・発泡酒・リキュール 愛知県名古屋市 19 6 吹田工場 ビール・発泡酒・リキュール・ビールテイスト清涼飲料 大阪府吹田市 18 7 四国工場 ビール・発泡酒・リキュール 愛媛県西条市 19 8 博多工場 ビール・発泡酒・リキュール 福岡県福岡市 19 エッカウヰスキー【7工場】 ウイスキー原酒 北海道余市郡 19	972年 991年 002年 973年
3 茨城工場 ビール・発泡酒・リキュール・飲料水 茨城県守谷市 194 神奈川工場 ビール・発泡酒・リキュール 神奈川県南足柄市 205 名古屋工場 ビール・発泡酒・リキュール 愛知県名古屋市 195 の明工場 ビール・発泡酒・リキュール・ビールテイスト清涼飲料 大阪府吹田市 185 ア四国工場 ビール・発泡酒・リキュール 愛媛県西条市 195 と 世ール・発泡酒・リキュール 福岡県福岡市 195 と サール・発泡酒・リキュール 福岡県福岡市 195 と サール・発泡酒・リキュール 福岡県福岡市 195 と サール・発泡酒・リキュール ホール・	991年 002年 973年
4 神奈川工場 ビール・発泡酒・リキュール 神奈川県南足柄市 20	002年 973年
5 名古屋工場 ビール・発泡酒・リキュール 愛知県名古屋市 19 6 吹田工場 ビール・発泡酒・リキュール・ビールテイスト清涼飲料 大阪府吹田市 18 7 四国工場 ビール・発泡酒・リキュール 愛媛県西条市 19 8 博多工場 ビール・発泡酒・リキュール 福岡県福岡市 19 ニッカウヰスキー 【7工場】 ウイスキー原酒 北海道余市郡 19	973年
6 吹田工場 ビール・発泡酒・リキュール・ビールテイスト清涼飲料 大阪府吹田市 18 7 四国工場 ビール・発泡酒・リキュール 愛媛県西条市 19 8 博多工場 ビール・発泡酒・リキュール 福岡県福岡市 19 ニッカウヰスキー 【7工場】 ウイスキー原酒 北海道余市郡 19	
7 四国工場ビール・発泡酒・リキュール愛媛県西条市198 博多工場ビール・発泡酒・リキュール福岡県福岡市19ニッカウヰスキー【7工場】ウイスキー原酒北海道余市郡19	
8 博多工場ビール・発泡酒・リキュール福岡県福岡市19ニッカウヰスキー【7工場】ウイスキー原酒北海道余市郡19	891年
ニッカウヰスキー【7工場】 ウイスキー原酒 北海道余市郡 19	998年
9 北海道工場 ウイスキー原酒 北海道余市郡 19	921年
100-200 Marie 10	
10 弘前工場 シードル・シロップ 青森県弘前市 19	934年
	960年
11 仙台工場 ウイスキー原酒、焼酎 宮城県仙台市 19	969年
12 栃木工場 ウイスキーの貯蔵・ブレンド 栃木県さくら市 19	977年
13 柏工場 ウイスキー・焼酎の充填、低アルコール飲料 千葉県柏市 19	967年
14 西宮工場 サワー樽詰商品 兵庫県西宮市 19	959年
	914年
サントネージュワイン 【1工場】	
16 サントネージュワイン工場 ワイン・有機ワイン 山梨県山梨市	-
さつま司酒造 【1 工場 】	
17 さつま司酒造工場	-
アサヒ飲料 【4工場】	
18 富士山工場 お茶飲料、ミネラルウォーター 静岡県富士宮市 20	001年
19 北陸工場 コンダ他 富山県下新川郡 19	994年
20 明石工場 三ツ矢サイダー、ワンダ、お茶飲料、低アルコール飲料他 兵庫県明石市 19	990年
21 六甲工場 ミネラルウォーター 兵庫県神戸市 20	010年
カルピス 【2工場】	
	968年
	972年
エルビー 【2工場】	
24 蓮田工場 お茶類、清涼飲料水等のチルド商品 埼玉県蓮田市	-
25 東海工場 黒酢飲料等の宅配専用商品他 愛知県東海市	-
アサヒフードアンドヘルスケア 【4工場】	
26 茨城工場 サプリメント他 茨城県常陸大宮市	-
27 大阪工場 エビオス他 大阪府吹田市	-
28 栃木工場 酵母エキス他 栃木県下野市	-
29 日本エフディ(株) フリーズドライ食品 長野県安曇野市	-
和光堂【2工場】	
30 栃木工場 育児用粉乳、ベビーフード、自動販売機用食品他 栃木県さくら市	-
31 和光食品工業㈱長野工場 業務用粉乳他 長野県長野市 長野県長野市	-
天野実業 【2工場】	
32 里庄第一工場 フリーズドライ食品、粉末調味料他 岡山県浅口郡	_
33 里庄第二工場 岡山県浅口郡	-
アサヒビールモルト【2工場】	
34 野洲工場 麦芽、粉末麦芽、むぎ茶他 滋賀県野洲市 滋賀県野洲市	_
35 小金井工場 栃木県下野市	-

海外子会社 生産拠点数 (2014年12月末現在)

中国

- ■北京啤酒朝日有限公司:1工場
- ■煙台啤酒青島朝日有限公司:1工場

オセアニア

- ■飲料事業:10工場
 - (オーストラリア:9工場, NZ:1工場)
- ■酒類事業:2工場
 - (オーストラリア:1工場, NZ:1工場)

インドネシア

■飲料事業::20工場

マレーシア

- ■飲料事業:4工場
- ベトナム
- ■飲料事業:1工場





■M&A、資本参加、業務提携等 新商品発売

		■M&A、資本参加、業務提携等 ■新商品発売
年	月	主な出来事
1889(明治22年)		 朝日麦酒(株)の前身である大阪麦酒会社設立。日本麦酒醸造会社、札幌麦酒(有)も相前後して創立
1891(明治24年)		新口及酒(味)の前牙とのの人阪及酒芸性改立。日本及酒飯道芸性、心院及酒(竹)の旧前後とく創立 吹田村醸造所 [現アサヒビール吹田工場] 竣工
1892(明治25年)		アサヒビール 新発売
1897(明治30年)		本格的なビヤホール「アサヒ軒」の第1号店開業
1900(明治33年)	,,,	パリ万国博で『アサヒビール』最優等賞受賞
1906(明治39年)	3 🛭	大阪麦酒、日本麦酒、札幌麦酒の3社合同により、大日本麦酒(株)設立
1930(昭和 5年)	' '	純粋ビール酵母製剤「エビオス錠」発売
1944(昭和19年)	0)]	大日本麦酒(株)の薬品部門を分離し、大日本ビタミン製薬(株) 「現アサヒフードアンドヘルスケア(株)] 設立
1949(昭和24年)	9月	朝日麦酒(株)設立。山本為三郎、初代社長に就任。
(, , , , , , , , , , , , , , ,	, ,,	プロスパストルストルール・アン・ロース・アン・アン・ロース・アン・
1954(昭和29年)	8月	「ニッカウヰスキー(株)」に資本参加
1972(昭和47年)		(株)三ツ矢ベンディング [現アサヒ飲料(株)] 設立
1980(昭和55年)		「バャリース」商標権取得
1982(昭和57年)		レーベンブロイ社(ドイツ)と提携
1983(昭和58年)		「ウキルキンソンタンサン」の商標権取得
1985(昭和60年)	' '	CI導入宣言
1986(昭和61年)		「コク·キレ」の新しい『アサヒ生ビール』 新発売
		村井勉、会長に就任。樋口廣太郎、社長に就任
1987(昭和62年)	3月	 日本初の辛口生ビール『アサヒスーパードライ』 発売。 ビール業界に革命を起こすヒット商品へ
1988(昭和63年)		アサヒビールワイナリー(株)[現サントネージュ(株)]設立
	10月	アサヒビール飲料製造(株)[現アサヒ飲料(株)]設立
1989(昭和64年)	1月	朝日麦酒(株)アサヒビール(株)に社名変更
1990(平成 2年)	9月	アサヒビール飲料(株)[現アサヒ飲料(株)]設立
1992(平成 4年)	3月	アサヒビール食品(株) [現アサヒフードアンドヘルスケア(株)] 設立
	9月	樋口廣太郎、会長に就任。瀬戸雄三、社長に就任
1993(平成 5年)		ブレンド茶のパイオニア 『アサヒ お茶どうぞ十六茶』 新発売
1994(平成 6年)	1月	中国のビール会社3社へ資本参加、各社と技術供与、ライセンス契約を締結し中国への本格進出開始
	3月	アサヒビール薬品(株) [現アサヒフードアンドヘルスケア(株)] 設立
1995(平成 7年)	12月	伊藤忠商事と共同で「北京啤酒朝日有限公司」と「煙台啤酒朝日有限公司」の経営権を取得
1996(平成 8年)	4月	大山崎山荘美術館開設
	7月	アサヒ飲料(株)、飲料の製造販売会社としてスタート
1997(平成 9年)	9月	新世代缶¬一ヒー『WONDA』発売
	12月	中国の青島ビール社他と合弁で「深圳青島啤酒朝日有限公司」を設立、工場建設に着手
1998(平成10年)		アサヒビールU.S.A., Inc.設立
	5月	アサヒビール・ヨーロッパLtd.設立
	12月	国内ビール市場でシェア首位の座を獲得
1999(平成11年)	1月	瀬戸雄三、会長に就任。福地茂雄、社長に就任
	8月	アサヒ飲料(株)、東京証券取引所市場第一部に株式上場
		アサヒビール中期経営計画「アサヒ・イノベーション・プログラム・2000」発表
2000(平成12年)	2月	執行役員制度の導入
2001(平成13年)	' '	『アサヒ本生』発売により発泡酒市場に参入
	4月	「ニッカウヰスキー(株)」との営業部門統合
		国内ビール・発泡酒市場でシェア首位の座を獲得
2002(平成14年)		福地茂雄、会長に就任。池田弘一、社長に就任
		タイ・ブンロードグループと提携し、『アサヒスーパードライ』の現地生産を開始
		アサヒビール食品(株)とアサヒビール薬品(株)を統合、アサヒフードアンドヘルスケア(株)設立
		アサヒビール(株)とオリオンビール(株)による包括的業務提携の合意
		「協和発酵工業(株)」、「旭化成(株)」の酒類事業の譲受、「マキシアム・ジャパン(株)」との戦略的販売提携契約締結
		『ワンダ モーニングショット』発売
		スマイルサポート(株)[現アサヒフィールドマーケティング(株)]設立
2003(平成15年)	1月	「アサヒフードアンドヘルスケア(株)」、「ポーラフーズ(株)」を統合





■M&A、資本参加、業務提携等 ■新商品発売

		■ M&A、資本参加、業務提携等 ■ 新商品発売
年	月	主な出来事
2004(平成16年)		
		康師傅控股有限公司と飲料事業の合弁会社設立
		北京啤酒朝日有限公司新工場(通称:グリーン北京工場)竣工、「《新》北京啤酒」発売
	7月	「ヘテ飲料(株)」連結子会社化
		韓国ロッテグループの酒類販売会社に出資「株式会社ロッテアサヒ酒類」設立
2005(平成17年)		『アサヒ新生』新発売により新ジャンル市場に参入
		チルド飲料メーカー「(株)エルビー・埼玉」、飲料メーカー「(株)エルビー・名古屋」の株式をカネボウ(株)より讓受
	,	サントネージュワイン(株)、アサヒビールワイナリー(株)を統合
2006(平成18年)	1月	 ニッカウヰスキー(株)、アサヒ協和酒類製造(株)を合併
		物流子会社を再編し、商圏を統合。アサヒロジ(株)と大型輸送専門会社2社を新設
	3月	池田弘一、会長に就任。荻田伍、社長に就任
	5月	ベビーフード国内最大手の「和光堂(株)」の株式取得
2007(平成19年)	2月	「第3次グループ中期経営計画」を発表
		「カゴメ(株)」と業務・資本提携契約を締結
	3月	発泡酒『アサヒスタイルフリー』新発売
	4月	和光堂(株)を完全子会社化
	12月	アサヒ飲料(株)とカルピス(株)が自動販売機事業を運営する合弁会社「アサヒカルピスビバレッジ」を新設
2008(平成20年)	3月	新ジャンル『クリアアサヒ』発売
	4月	「アサヒ飲料(株)」を完全子会社化
	6月	フリーズドライ国内最大手の「天野実業(株)」の株式取得
	8月	世界初の新技術「PIE煮沸法」を吹田工場で本格導入
	11月	「煙台啤酒朝日有限公司」と青島啤酒の資本提携締結
2009(平成21年)	2月	新ジャンル『アサヒオフ』新発売
	4月	青島啤酒の発行済み株式の19.99%を取得
		英・キャドバリーグループの所有する豪州飲料事業(シュウェップス・オーストラリア)を買収
	12月	「長期ビジョン2015&中期経営計画2012」を発表
2010(平成22年)	3月	荻田伍、会長に就任。泉谷直木、社長に就任
		「環境ビジョン2020」ならびに「生物多様性宣言」を策定
		「アサヒスーパードライ」エクストラコールド本格展開
		ハウス食品(株)のミネラルウォーター事業の譲渡契約締結
		豪州飲料会社「P&N Beverages Australia」の株式売買契約を締結
		中国食品・流通最大手の「頂新ホールディング」へ6.54%出資
0044/= 1000 (-)		カゴメ(株)の「六条麦茶」ブランドの譲渡契約終結
2011(平成23年)		「ヘテ飲料株式会社」の株式譲渡契約締結
		純粋持株会社「アサビグループホールディングス(株)」へ移行
		「杭州西湖啤酒朝日(股份)有限公司」及び「浙江西湖啤酒朝日有限公司」の株式譲渡契約締結
		ニュージーランド酒類大手「Flavoured Beverages Group Holdings Limited」の株式取得
		ニュージーランド飲料会社「Charlie's Group Limited」の株式取得
		豪州飲料会社「P&N Beverages Australia」からミネラルウォーター類及び果汁飲料事業を取得マレーシア飲料会社「Permanis Sdn. Bhd.」の株式取得
2012(平成24年)		家州飲料会社「Mountain H2O Pty Ltd」の株式取得
2012(平成24平)		ドールテイスト清涼飲料『アサビドライゼロ』新発売
		ビール『アサヒスーパードライードライブラックー』新発売
		「PT INDOFOOD CBP SUKSES MAKMUR TBK」とのインドネシアにおける清涼飲料の製造及び販売を行う合弁会社の契約締結
		乳酸飲料国内最大手の「カルピス(株)」の株式取得
2013(平成25年)		「長期ビジョン2020&中期経営計画2015」を発表
		新ジャンル 『クリアアサヒ プライムリッチ』 新発売
		「OSOTSPA CO., Ltd.」とのタイにおける「カルピス」ブランドの飲料製品の製造とマーケティング活動を行う合弁会社の契約終結
	٥,1	プレミアムビール(ギフト専用)『アサヒスーパードライドライプレミアム』新発売
	9月	インドネシアにおけるペプシコグループのボトラー「PT Pepsi-Cola Indobeverages」の株式取得
2014(平成26年)		プレミアムビール『アサヒスーパードライプレミアム』を本格展開
		マレーシア食品会社「Etika International Holdings Limited」より「東南アジアにおける乳製品関連事業」の株式売買契約締結





	2009年 平成21年	2010年 平成22年	2011年 平成23年	2012 年 平成24年	2013 年 平成25年	2014年 平成26年
損益計算書(百万円)	T/X-1-4	十1%22-4	+13,20+	17,027	13,204	T 14,20 T
売上高	1,472,468	1,489,460	1,462,736	1,579,077	1,714,237	1,785,478
売上原価	958,444	943,323	907,243	974,702	1,032,853	1,073,439
(酒税額)	(451,011)	(433,820)	(414,327)	(421,953)	(423,332)	(426,453)
売上総利益	514,024	546,137	555,493	604,375	681,383	712,039
販売費及び一般管理費	431,247	450,787	448,303	495,937	563,916	583,733
(のれん等償却費)	(7,055)	(7,723)	(8,905)	(13,991)	(18,449)	(18,450)
営業利益	82,777	95,349	107,190	108,437	117,467	128,305
金融収支	-1,873	-2,624	-2,198	-2,304	-1,605	-1,392
受取利息	328	314	333	402	387	453
受取配当金 支払利息	2,426 -4,628	1,389	1,136	1,335 -4,043	1,602	1,840 -3,686
・ スムベミ 持分法による投資損益	8,512	-4,328 9,846	-3,668 5,480	10,617	-3,595 8,822	8,025
経常利益	90,546	101,142	110,909	114,822	123,612	133,168
当期純利益	47,644	53,080	55,094	57,183	61,749	69,118
EBITDA ※1	145,758	157,675	166,833	170,982	183,696	192,308
設備投資・減価償却(百万円)	143,730	137,073	100,000	170,302	100,000	192,000
設備投資額	32,580	27,820	30,685	41,197	48,488	59,828
減価償却費	55,926	54,602	50.738	48,553	47.780	44,528
貸借対照表(百万円)	00,020	04,002	50,755	10,000	17,700	77,020
総資産	1,433,652	1,405,358	1,529,908	1,732,188	1,791,556	1,936,610
流動資産	428,047	421,052	457.146	529,189	534,890	603,842
売上債権 売上債権	274,558	274.379	279.596	317,008	317,106	353,704
棚卸資産	-	-	-	-	-	-
商品及び製品、原材料及び貯蔵品	97.442	95,358	102,631	113,519	118,302	124,549
固定資産	1,005,605	984,305	1,072,762	1,202,998	1,256,665	1,332,767
有形固定資産	599,108	557.100	536,236	583,399	584,219	605,415
流動負債	573,780	499,874	602,166	680,068	666,081	757,374
固定負債	282,169	292,813	283,943	325,240	297,993	282,725
金融債務	391,876	311,423	390,092	456,234	403,723	434,726
純資産	577,702	612,670	643,799	726,879	827,481	896,510
自己資本	573,472	612,191	641,733	723,819	819,295	881,091
キャッシュフロー計算書(百万円)						
営業キャッシュフロー	106,358	125,608	108,513	109,292	157,252	146,783
投資キャッシュフロー	-180,637	-41,790	-171,235	-134,320	-65,705	-92,183
財務キャッシュフロー	78,545	-90,828	67,090	43,002	-84,938	-35,842
現金及び現金同等物残高	18,082	10,813	16,137	34,320	41,117	62,235
フリーキャッシュフロー ※2	67,121	95,463	81,919	68,952	108,292	82,747
※1:EBITDA=営業利益(のれん等償却前)+減価	償却費 ※2:フリーキャッ	シュフロー=営業キャッシュフ	′□─±有形無形固定資歷	産の取得		
経営指標						
ROE(自己資本当期利益率)	8.7%	9.0%	8.8%	8.4%	8.0%	8.1%
ROA(総資本経常利益率)	6.6%	7.1%	7.6%	7.0%	7.0%	7.1%
EPS(一株当り当期純利益)	102.5	114.1	118.4	122.8	135.7	148.9
BPS(一株当り自己資本)	1,233.3	1,315.5	1,378.2	1,553.4	1,772.5	1,904.6
投資指標						
配当性向	20.5%	20.2%	21.1%	22.8%	31.7%	30.2%
収益性指標						
売上総利益率	34.9%	36.7%	38.0%	38.3%	39.7%	39.9%
営業利益率	5.6%	6.4%	7.3%	6.9%	6.9%	7.2%
(酒税抜き営業利益率)	(8.1%)	(9.0%)	(10.2%)	(9.4%)	(9.1%)	(9.4%)
経常利益率	6.1%	6.8%	7.6%	7.3%	7.2%	7.5%
当期純利益率	3.2%	3.6%	3.8%	3.6%	3.6%	3.9%
EBITDA比率	9.9%	10.6%	11.4%	10.8%	10.7%	10.8%
効率性指標						
総資産回転率	1.08	1.05	1.00	0.97	0.97	0.96
自己資本回転率	2.7	2.5	2.3	2.3	2.2	2.1
有形固定資産回転率	2.4	2.6	2.7	2.8	2.9	3.0
棚卸資産回転率	15.1	15.5	14.8	14.6	14.8	14.7
売上債権回転率	5.5	5.4	5.3	5.3	5.4	5.3
安全性指標						
自己資本比率	40.0%	43.6%	41.9%	41.8%	45.7%	45.5%
負債比率	149.3%	129.5%	138.1%	138.9%	117.7%	118.0%
流動比率	74.6%	84.2%	75.9%	77.8%	80.3%	79.7%
固定比率	175.4%	160.8%	167.2%	166.2%	153.4%	151.3%
固定長期適合率	117.5%	108.8%	115.9%	114.7%	112.5%	114.5%
インタレスト・カハ゛レッシ゛・レシオ	23.1	30.7	32.4	25.6	40.9	39.9
テ゛ット・エクイティ・レシオ	0.68	0.51	0.61	0.63	0.49	0.49





2014年

損益計算書												(億円)
	1		2	Q	2Q累	計	30		40	2	年[1
		前年比										
酒 類 事 業	1,979	+211	2,309	△129	4,288	+82	2,646	△49	2,713	+128	9,646	+161
飲料事業	983	+57	1,302	+37	2,285	+94	1,343	△31	1,138	+40	4,766	+103
食 品 事 業	275	+31	262	△6	537	+25	268	+6	315	+7	1,120	+38
国際 事業	509	+43	503	+59	1,011	+102	598	+159	737	+158	2,347	+418
そ の 他	184	+14	216	△1	400	+13	220	△1	218	+9	837	+22
調整額(全社・消去)	△178	△12	△230	+2	△408	△10	△237	∆9	△217	△10	△862	△30
(酒税額 ※連結合計)	(885)	(△4)	(1,016)	(△67)	(1,902)	(11)	(1,165)	(△23)	(1,198)	(28)	(4,265)	(31)
売 上 高	3,750	+342	4,362	△37	8,113	+305	4,838	+75	4,904	+332	17,855	+712
酒 類 事 業	185	+60	245	△36	430	+25	385	△20	354	+27	1,170	+32
飲料事業	11	+17	99	+14	110	+31	100	∆8	54	+35	264	+57
食 品 事 業	14	+11	7	△4	22	+7	15	+1	28	+4	65	+12
国際 事業	25	+8	10	+3	35	+11	24	+13	68	+19	127	+44
そ の 他	△3	∆3	2	△3	Δ2	△6	1	∆2	3	+4	2	△4
調整額(全社・消去)	△36	△6	△37	△1	△73	△7	△34	△7	∆43	∆9	△150	△23
のれん等償却費	△42	4	△44	4	△86	8	△47	∆2	△62	△16	△195	△10
営業利益	154	+91	283	△23	437	+68	444	△24	402	+65	1,283	+108
持分法投資損益	△43	△16	36	+25	Δ7	+9	52	+10	36	△27	80	∆8
経 常 利 益	102	+72	312	△6	414	+66	497	∆0	421	+30	1,332	+96
当 期 利 益	26	+42	168	△3	194	+39	350	+37	147	∆3	691	+74
EBITDA ※	304	+103	439	+4	743	+108	599	△33	581	+82	1,923	+86
※:EBITDA=営業利益(のれん等償却前	前)+減価償却	ŧ										
貸借対照表 ※前期末比												
総 資 産	17,638	△278	-	-	18,542	+626	17,238	△677	-	-	19,366	+1,451
金融債務残高	4,519	+482	-	-	4,418	+381	4,321	+284	-	-	4,347	+310
その他												
売上高営業利益率	4.1%	+2.3%	6.5%	△0.5%	5.4%	+0.7%	9.2%	△0.7%	8.2%	+0.8%	7.2%	+0.3%
酒税 抜き売上 高営 業利 益率	5.4%	+3.0%	8.5%	△0.8%	7.0%	+0.8%	12.1%	△1.0%	10.8%	+0.9%	9.4%	+0.3%
設 備 投 資	172	+90	119	+39	291	+129	244	+126	192	△13	598	+113
減 価 償 却 費	108	△14	112	△8	219	△23	85	∆34	118	+1	445	△33
キャッシュフロー計算書(累計)												
営業キャッシュフロー	-	-	-	-	269	△250	-	-	-	-	1,468	△105
_ 投資キャッシュフロー	-	-	-	-	△620	△401	-	-	-	-	△922	△265
財務キャッシュフロー		-	-	-	396	+640	-	-	-	-	△358	+491
現金及び現金同等物の増減額	-	-	-	-	43	△24	-	-	-	-	211	+143

2013年

損益計	算書														(億円)
				1	ð	2	!Q	2Q .	R#H	30	j	40	Q	年	間
					前年比		前年比		前年比	ſ	前年比		前年比	Ī	前年比
酒	類	事	業	1,768	△7	2,438	+29	4,206	+22	2,695	+8	2,584	+15	9,486	+45
飲	料	事	業	926	+234	1,265	+281	2,191	+515	1,374	+366	1,098	+26	4,662	+908
食	品	事	業	244	△2	268	+7	512	+5	262	+19	308	+22	1,082	+47
国	際	事	業	466	+72	444	+91	910	+162	440	+83	580	+104	1,929	+349
そ		の	他	170	+14	217	+23	387	+37	220	+27	209	+7	816	+71
調	整額(全 社・	消去)	△166	△13	△232	△24	△398	△38	△228	△30	△ 206	∆1	△832	△69
(酒税額	※ 連 結	合計)	(793)	(△4)	(1,083)	(15)	(1,876)	(11)	(1,187)	(△4)	(1,170)	(7)	(4,233)	(14)
売 上	. 高			3,408	+298	4,399	+406	7,807	+705	4,763	+474	4,572	+173	17,142	+1,352
酒	類	事	業	125	△12	281	+12	406	+1	404	+43	327	△39	1,137	+4
飲	料	事	業	△6	+30	85	+18	79	+48	108	+70	19	△13	207	+105
食	品	事	業	4	+2	12	+3	15	+5	14	+7	23	+1	53	+13
国	際	事	業	17	+4	7	+2	24	+6	11	+9	49	∆2	83	+13
そ		の	他	△1	+2	5	+2	4	+5	3	+2	△1	△7	6	+0
調	整額(全社・	消去)	△29	+1	△36	Δ1	△65	Δ0	△27	∆1	∆34	Δ0	△127	Δ1
の	れん	等 償	却費	△47	△11	△48	△12	△94	△23	△45	△11	△46	△10	△184	△45
営業	利益			63	+16	306	+25	369	+41	469	+120	337	△71	1,175	+90
持	分 法	投資	損益	△27	△24	10	△45	△16	△68	42	+20	63	+30	88	△18
経常	利益			30	△10	317	Δ1	348	△11	497	+145	392	△46	1,236	+88
当 期	利益			△16	△29	170	△73	154	△102	313	+114	150	+34	617	+46
EBIT	DA 💥			231	+31	474	+40	706	+71	632	+131	499	△74	1,837	+127
				〕)+減価償却費	t										
貝佰× 総	照表 3	<u>※削耕木</u> 資	産	17,149	△173		-	17,483	+161	17,238	△83			17.916	+594
金	融債	<u> </u>	 残 高	7.318	+667		_	4,723	+160	4,321	Δ241			4,037	△525
その他		120 .	/X IDJ	7,010	. 007			1,720	1100	1,021	2211			1,007	
売 .		業利	益率	1.8%	+0.3%	7.0%	△0.1%	4.7%	+0.1%	9.8%	+1.7%	7.4%	△1.9%	6.9%	△0.0%
酒税	抜き売上			2.4%	+0.4%	9.2%		6.2%	△0.0%	13.1%	+1.8%	9.9%	△2.7%	9.1%	△0.3%
設	備	投	資	83	+12	80	△7	162	+5	118	+39	204	+28	485	+73
減	価	償 却	費	122	+4	120		242	+6	119	Δ0	117	△14	478	∆8
キャッ	シュフロ・	一計算書	(累計)												
営業		y シュ :					_	519	+205					1,573	+480
投資		ソシュ:		-	-		-	△219	+25					△657	+686
	多キャ			-	-	_	-	△244	△391					△849	△1,279
現	金みが現る	₽同等物σ	つ増減類		-1	_		67	∧149			1		68	∧114

グループ事業【主要関係会社実績一覧】



主要な関係会社実績

関係会社 売上・利益実績

(億円)

設備投資·減価償却費(2014年実績,億円)

	設備投資	減価償却費
酒類事業	193	243
飲料事業	197	76
食品事業	34	30
国際事業	170	83
その他	4	13
合計	598	445

※上記の数値は、新セグメントベース

		2014年実績		2015年計画(2/12発表)			
	売上高	営業利益	のれん等	売上高	営業利益	のれん等	
飲料事業							
アサヒ飲料	4,312	235	△19	4,400	247	Δ0	
カルピス	258	22	△32	298	14	∆31	
エルビー	226	5	-	232	7	-	
食品事業							
アサヒフート・アント・ヘルスケア	575	37	-	575	37	-	
和光堂	371	19	△4	381	20	△4	
天野実業	221	10	-	226	12	-	
国際事業							
オセアニア事業	1,635	103	△99	1,708	116	△85	
東南アジア事業合計	508	16	△40	746	38	△34	
中国事業合計	185	10	-	188	6	-	

為替レート

(円)

	2013年実績		2015年計画
	(平均)		(2/12発表)
USFIL	97.7	105.8	115.0
(持分法投資損益)	92.8	102.3	115.0
豪ドル	94.4	95.4	95.0
人民元	15.9	17.2	18.0
(持分法投資損益)	15.0	16.7	18.0
マレーシアリンギット	31.0	32.3	33.0
インドネシアルピア	0.0095	0.0090	0.0095

外貨建て(豪ドル)

※為替変動の影響により変動

外貨建て

※為替変動の影響により変動

関係会社 のれん等の明細

	2014年実績		2015年計画 (2/12	発表)
カルピス	のれん	(△13)	のれん	(△13)
	無形固定資産	(△18)	無形固定資産	(△18)
オセアニア事業	のれん	(△71)	のれん	(△57)
	無形固定資産	(△18)	無形固定資産等	(△18)
	商標権	(△10)	商標権	(△10)
東南アジア事業	のれん	(△30)	のれん	(△23)
	無形固定資産	(△10)	無形固定資産	(△10)

主な関係会社・事業のれん	ん等(201	4年末時点)						(億円)
	総資産	議決権の	連結時期					のれん	
	(連結)	所有割合	建和时期	取得時刻	発生額	償却期間	残年数	2014年末残	備 考
国内飲料事業									
アサヒ飲料	1,925	100.0%	-		379	20	13	247	「六甲のおいしい水」の商標権
カルピス	654		2012年10月	のれん	264	20	18	235	
				無形資産	346	5-20	-	304	
エルビー	86	100.0%	2005年5月		54	_	-	-	2011年1月にエルビー(東京)、(名古屋)合併
国内食品事業									
アサヒフート・アント・ヘルスケア	251	100.0%	-		-	_	-	_	-
和光堂	299	100.0%	2006年4月		236	20	12	53	取得:2006年4月227億、2007年3月9億円
天野実業	172	100.0%	2008年7月		∆8	5	-		取得:2008年6月△7億、2010年12月△1億円
国際事業									
Asahi Holdings (Australia)	2,701	100.0%	2009年4月	商標権	193	20	14	138	円貨ベース
(オセアニア事業)	(*1)		(*2)	のれん	1,265	20	14-16	980	外貨ベース
				無形資産	231	10-20	-	233	
東南アジア事業	1,582	100.0%	2011年11月	のれん	133	5-19	3-16	391	外貨ベース
	(*3)			無形資産	70	9	6	66	※為替変動の影響により変動します
国際事業									
(持分法適用関連会社)									
青島ビール 	-	19.9%	2009年10月		500	20	15	388	-
康師傅飲品	-	30.4%	2004年4月		297	20	10	86	-

- (*1) Asahi Holdings (Australia) Pty Ltd(豪州事業持株会社)の総資産額
- (*2)その他子会社の連結時期は、Asahi Beverages Australia(2011年9月)、Charlie's Group(2011年9月)、 Independent Liquor Group(2011年9月)、Mountain H20(2012年1月)
- (*3)東南アジア事業各社の合算総資産





アサヒビール株式会社

会社概要 ※2014年実績

事業分野 ビール類、その他酒類の製造・販売、 その他上記関連業務

設立1949年9月※資本金200億円売上高9,410億円営業利益1,144億円

従業員数 5,111名 (連結)

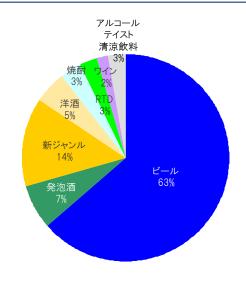
※2011年7月に、純粋持株会社化に伴い、 分割設立

売上高•営業利益推移

単位:億円



カテゴリー別構成比(2014年実績金額ベース)



ASAHI PHEE-J

主要商品紹介

※価格につきましては全てオープン価格となっております。

ビール類

STATE OF THE PARTY OF THE PARTY

アサヒスーパードライ

洗練されたクリアな味、辛口。さらりとした口あたり、 シャープなのどごし。キレ味さえる、いわば辛ロビー ルです。



アサヒスーパードライ ドライプレミアム

『贅沢なコクとキレ』が楽しめる、スーパードライのプレミアムビールです。選りすぐりの厳選素材を使用し、 醸造工程でひと手間かけた"贅沢醸造"と"スーパードライ酵母"を採用。さらにアルコールを高めの6%にする事により、深い味わいと爽快で澄み切ったキレ味を実現しました。



アサヒスタイルフリー

糖質ゼロ※の発泡酒です。麦芽の風味を残しながら、ファインアロマホップ等の素材の醸し出す「安らげる香り・さっぱりとした後味」の"きれいな味"をお楽しみいただけます。

※栄養表示基準による。



クリア アサヒ

クリーミーな泡、クリアなあと味。麦のうまさがたっぷり感じられる、若々しく爽快な新ジャンル。

ビールテイスト清涼飲料水



アサヒドライゼロ

ドライなバごしで、クリーミーな泡まで楽しめるノンアルコールビールテイストです。「アルコールゼロ」に加え「カロリーゼロ*」「糖質ゼロ*」を実現いたしました。 氷点貯蔵製法によるクリアな後味が楽しめます。

※栄養表示基準による。

ビール類以外の酒類











<焼酎>

<RTD>

<洋酒>

<ワイン>

酒類事業 | ビール類・ビールテイスト清涼飲料:2013年月次販売動向



ビール5社 ビール類月次課税数量 ※出典:ビール酒造組合,発泡酒の税制を考える会

																		(万函)
		1月			2月			3月			4月			5月			6月	
		前年比	構成比		前年比	構成比		前年比	構成比		前年比	構成比		前年比	構成比		前年比	構成比
ビール	1,020	-2.3%	49.7%	1,325	+4.4%	46.2%	1,603	-14.5%	46.3%	1,804	+3.9%	48.4%	1,770	+6.0%	48.0%	2,081	-5.4%	50.4%
発泡酒	305	-10.4%	14.8%	422	-7.8%	14.7%	485	-5.7%	14.0%	530	-6.8%	14.2%	524	+2.5%	14.2%	512	-10.5%	12.4%
新ジャンル	729	+0.7%	35.5%	1,124	+0.7%	39.2%	1,375	+7.2%	39.7%	1,391	+5.5%	37.3%	1,397	+1.5%	37.8%	1,534	+0.2%	37.2%
合 計	2,054	-2.6%	-	2,870	+1.0%	-	3,463	-5.6%	-	3,725	+2.8%	-	3,691	+3.8%	-	4,126	-4.1%	-

		7月			8月			9月			10月			11月			12月	
		前年比	構成比															
ビール	2,392	+5.6%	53.9%	2,070	-6.0%	50.5%	1,564	-4.8%	46.5%	1,785	+0.1%	49.3%	1,758	-5.5%	51.1%	2,497	+0.0%	55.8%
発泡酒	569	-2.6%	12.8%	545	-5.2%	13.3%	465	-8.5%	13.8%	501	-4.9%	13.8%	449	-9.6%	13.1%	564	-7.9%	12.6%
新ジャンル	1,476	+2.0%	33.3%	1,481	+3.2%	36.1%	1,332	+1.6%	39.6%	1,335	+2.6%	36.9%	1,231	-3.0%	35.8%	1,415	+1.7%	31.6%
수 함	4,437	+3.3%	-	4,096	-2.8%	-	3,361	-2.9%	-	3,620	+0.3%	-	3,438	-5.2%	-	4,475	-0.5%	-

		1-3月累計			4-6月累計			7-9月累計			0-12月累計	
		前年比	構成比		前年比	構成比		前年比	構成比		前年比	構成比
ビール	3,948	-5.7%	47.1%	5,655	+0.9%	49.0%	6,027	-1.4%	50.7%	6,039	-1.6%	52.4%
発泡酒	1,211	-7.7%	14.4%	1,566	-5.2%	13.6%	1,579	-5.3%	13.3%	1,513	-7.4%	13.1%
新ジャンル	3,228	+3.4%	38.5%	4,321	+2.3%	37.4%	4,289	+2.3%	36.1%	3,981	+0.5%	34.5%
수 計	8 387	-2 7%	_	11542	+0.5%	_	11894	-0.6%	_	11 533	-1 7%	

		上半期			下半期			年間累計	
		前年比	構成比		前年比	構成比		前年比	構成比
ビール	9,603	-1.9%	48.2%	12,066	-1.5%	51.5%	21,669	-1.7%	50.0%
発泡酒	2,777	-6.3%	13.9%	3,092	-6.3%	13.2%	5,869	-6.3%	13.5%
新ジャンル	7,549	+2.7%	37.9%	8,270	+1.4%	35.3%	15,819	+2.0%	36.5%
승 計	19.929	-0.9%	_	23,428	-1.2%	-	43.357	-1.0%	

参考:四半期別構成比	;			
	1Q	2Q	3Q	4Q
ビール	18.2%	26.1%	27.8%	27.9%
発泡酒	20.6%	26.7%	26.9%	25.8%
新ジャンル	20.4%	27.3%	27.1%	25.2%
수 計	19.3%	26.6%	27.4%	26.6%

ビール4社 ビールテイスト清涼飲料月次販売動向

												(万函)
	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10 月	11月	12月
函数	65	86	122	128	142	162	191	190	144	133	114	150
前年比	+18.2%	-42.3%	+31.2%	+1.6%	+5.2%	+11.0%	+11.0%	+0.0%	-2.7%	+7.3%	+5.6%	+6.4%

上期	下期	年間
705	922	1,627
+0.1%	+4.4%	+2.5%

アサヒビール ビール類月次販売動向

課税移出数量												(万函)
		1-3月累計			4-6月累計			7-9月累計			0-12月累計	
			シェア			シェア		前年比	シェア			シェア
ビール	1,924	-9.3%	48.7%	2,876	+1.2%	50.9%	3,047	-1.9%	50.6%	3,015	-2.2%	49.9%
発泡酒	307	-2.1%	25.3%	426	+0.2%	27.2%	419	+1.7%	26.5%	395	-5.1%	26.1%
新ジャンル	816	+12.5%	25.3%	1,054	-2.2%	24.4%	1,026	+6.7%	23.9%	982	+3.5%	24.7%
수 計	3.047	-3.6%	36.3%	4.356	+0.3%	37.7%	4.492	+0.3%	37.8%	4.391	-1.2%	38.1%

		上半期			下半期			年間累計	
		前年比	シェア		前年比	シェア		前年比	シェア
ビール	4,800	-3.3%	50.0%	6,062	-2.0%	50.2%	10,862	-2.6%	50.1%
発泡酒	733	-0.7%	26.4%	814	-1.7%	26.3%	1,546	-1.3%	26.3%
新ジャンル	1,871	+3.7%	24.8%	2,008	+5.1%	24.3%	3,878	+4.4%	24.5%
合 計	7,403	-1.3%	37.1%	8,884	-0.5%	37.9%	16,286	-0.9%	37.6%

W)0W=												
	1月	2月	3月	4月	5 月	6月	7 月	8月	9月	10月	11月	12月
ビール	+1.0%	1.0%	-10.0%	-3.0%	+2.0%	-3.0%	+4.0%	-5.0%	-7.0%	-1.0%	-4.0%	+1.0%
発泡酒	+7.0%	+0.0%	-3.0%	+0.0%	+18.0%	-4.0%	+3.0%	+2.0%	-3.0%	-3.0%	-3.0%	+0.0%
新ジャンル	+12.0%	-6.0%	+21.0%	+25.0%	-2.0%	-5.0%	+6.0%	+4.0%	+4.0%	+0.0%	4.0%	+8.0%
=1	L 4 O 0/	1 00/	2.00/	4.00/	12.00/	4.00/	L 4 O 0 /	2 00/	4.00/	1 00/	2.00/	12.00/

	1-3月	果計	4-6 月	果計	7-9月累計 10-12人			果計
							函数	
ビール	1,934	-3.7%	2,750	-1.3%	3,166	-2.3%	3,037	-0.8%
発泡酒	312	+0.4%	417	+4.2%	425	+0.5%	403	-2.0%
新ジャンル	790	+8.8%	1,053	+4.9%	1,059	+5.0%	973	+4.0%
合 計	3,037	-0.3%	4,221	+0.7%	4,651	-0.5%	4,412	+0.1%

上	¥期	下半	¥期	年累計		
函数	前年比	函数	前年比	函数	前年比	
4,684	-2.3%	6,203	-1.6%	10,888	-1.9%	
730	+2.6%	827	-0.7%	1,557	+0.8%	
1,844	+6.5%	2,032	+4.5%	3,875	+5.5%	
7.257	+0.3%	9.063	-0.2%	16.320	+0.0%	

アサヒビール ビールテイスト清涼飲料月次販売動向

												(万函)
	1月	2 月	3月	4月	5 月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12 月
函数	22	26	36	41	48	49	65	67	48	46	40	55
前年比	+4,312.7%	-63.3%	+62.5%	+16.9%	+20.8%	-1.8%	+19.5%	+6.2%	-2.8%	+12.6%	+20.9%	+22.3%

上期	下期	年間
222	320	542
+2.1%	+12.0%	+7.7%

(万函)



酒類事業 | ビール類・ビールテイスト清涼飲料:2014年月次販売動向



ビール5社 ビール類月次課税数量 ※出典:ビール酒造組合, 発泡酒の税制を考える会

												(万函)
	1-3月累計				4-6月累計		7-9月累計 10-12月累計					
		前年比	構成比		前年比	構成比		前年比	構成比		前年比	構成比
ビール	4,357	+10.4%	47.2%	5,269	-6.8%	50.4%	5,855	-2.9%	50.3%	5,980	-1.0%	52.6%
発泡酒	1,311	+8.2%	14.2%	1,322	-15.6%	12.6%	1,798	+13.9%	15.4%	1,699	+12.3%	14.9%
新ジャンル	3,555	+10.1%	38.5%	3,871	-10.4%	37.0%	3,992	-6.9%	34.3%	3,699	-7.1%	32.5%
승 화	9 223	+10.0%	_	10 462	-9 4%	_	11644	-2.1%	_	11.377	-1 4%	

		上半期			下半期			下半期			年間累計	
		前年比	構成比		前年比	構成比		前年比	構成比			
ビール	9,626	+0.2%	48.9%	11,835	-1.9%	51.4%	21,460	-1.0%	50.2%			
発泡酒	2,633	-5.2%	13.4%	3,496	+13.1%	15.2%	6,129	+4.4%	14.4%			
新ジャンル	7,427	-1.6%	37.7%	7,691	-7.0%	33.4%	15,117	-4.4%	35.4%			
合 計	19.685	-1.2%	-	23.022	-1.7%	_	42.707	-1.5%	_			

参考:四半期別構成比				
	1Q	2Q	3Q	4Q
ビール	20.3%	24.6%	27.3%	27.9%
発泡酒	21.4%	21.6%	29.3%	27.7%
新ジャンル	23.5%	25.6%	26.4%	24.5%
合 計	21.6%	24.5%	27.3%	26.6%

ビール4社 ビールテイスト清涼飲料月次販売動向

												(万函)
	1月	2 月	3月	4月	5月	6月	7 月	8月	9月	10月	11月	12 月
函数	71	88	137	123	140	162	191	174	144	141	110	162
前年比	+9.2%	+2.3%	+12.3%	-3.9%	-1.4%	+0.0%	+0.0%	-8.4%	+0.0%	+6.0%	-3.5%	+8.0%

上期	下期	年間
721	922	1,643
+2 3%	+0.0%	+1.0%

アサヒビール ビール類月次販売動向

課税移出数量	:								(万函)
		上半期			下半期		年間累計		
		前年比	シェア		前年比	シェア		前年比	シェア
ビール	4,902	+2.1%	50.9%	5,938	-2.0%	50.2%	10,841	-0.2%	50.5%
発泡酒	731	-0.2%	27.8%	890	+9.4%	25.5%	1,621	+4.8%	26.4%
新ジャンル	1,861	-0.5%	25.1%	2,006	-0.1%	26.1%	3,867	-0.3%	25.6%
合 計	7,494	+1.2%	38.1%	8,834	-0.6%	38.4%	16,328	+0.3%	38.2%

	販売数量												
		1月	2月	3月	4月	5 月	6月	7 月	8月	9月	10月	11月	12 月
	ビール	+3.0%	11.0%	+22.0%	-17.0%	-1.0%	-1.0%	-6.0%	-7.0%	+0.0%	+0.0%	-3.0%	+3.0%
	発泡酒	-1.0%	-1.0%	+25.0%	-12.0%	-10.0%	-6.0%	-5.0%	+2.0%	+23.0%	+11.0%	+4.0%	+13.0%
	新ジャンル	+5.0%	+3.0%	+10.0%	-33.0%	+17.0%	+3.0%	+4.0%	-2.0%	-1.0%	+3.0%	+1.0%	+1.0%
	合 計	+3.0%	+8.0%	+19.0%	-21.0%	+2.0%	-1.0%	-4.0%	-5.0%	+2.0%	+2.0%	-2.0%	+3.0%

						(万函)
	上半	≐期	年界	年累計		
	函数	前年比	函数	前年比	函数	前年比
ビール	4,773	+1.9%	6,053	-2.4%	10,826	-0.6%
発泡酒	718	-1.6%	891	+7.7%	1,610	+3.4%
新ジャンル	1,834	-0.5%	2,051	+0.9%	3,885	+0.3%
스 타	7 3 2 5	±0.0%	8 0 0 5	-0.7%	16 321	±0.0%

ブランド別販売数量												
	1.	FI .	2.	1	3)	Ħ	4 J	₹	5.	FI .	6.	月
	函数	前年比										
スーパードライ 計	499	+2.9%	684	+12.1%	966	+22.3%	708	-16.4%	851	-1.3%	957	-0.5%
スーパードライ	495	+3.1%	580	-1.7%	930	+19.2%	685	-18.0%	815	-3.6%	900	-3.2%
ドライプレミアム 計	0	-	98	-	29	-	18	-	30	-	50	+177.8%
スタイルフリー	67	+0.0%	87	+0.0%	121	+23.5%	82	-21.2%	108	+0.9%	109	-1.8%
クリアアサヒ 計	133	+16.7%	190	+13.8%	305	+8.5%	203	-20.7%	279	+15.3%	272	+2.6%
	7	В	01	-	0	В	10	н	11	н	10	В

	73	₹	8)	月	9)	1	10	月	11	月	12	月
	函数	前年比	函数	前年比	函数	前年比	函数	前年比	函数	前年比	函数	前年比
スーパードライ 計	1,160	-6.1%	1,035	-6.6%	754	+0.1%	814	+0.1%	808	-3.3%	1,375	+3.8%
スーパードライ	1,085	-8.4%	995	-8.7%	735	-1.3%	785	-1.9%	760	-6.2%	1,280	-0.4%
ドライプレミアム 計	67	+97.1%	33	+450.0%	15	-	25	+316.7%	44	+131.6%	88	+193.3%
スタイルフリー	118	+0.0%	107	-8.5%	99	-5.7%	100	-6.5%	88	-12.9%	118	+0.9%
クリアアサヒ 計	272	-3.2%	238	-5.6%	221	-2.2%	238	+3.5%	232	+3.1%	281	-0.4%

	1-3月	果計	4-6 月	果計	7-9 月	果計	10-12]	1果計	上半	≐期	下半	- 期	年界	製計
				前年比	函数	前年比			函数	前年比	函数	前年比	函数	前年上
スーパードライ 計	2,149	+14.0%	2,516	-5.8%	2,949	-4.8%	2,997	+0.8%	4,665	+2.4%	5,946	-2.1%	10,611	-0.2
スーパードライ	2,005	+8.4%	2,400	-8.0%	2,815	-6.8%	2,825	-2.4%	4,405	-1.2%	5,640	-4.6%	10,045	-3.2
ドライプレミアム 計	127	-	98	+444.4%	115	+187.5%	157	+185.5%	225	+1,150.0%	272	+186.3%	497	+339.8
スタイルフリー	275	+9.1%	299	-7.1%	324	-4.7%	306	-5.8%	574	+0.0%	630	-5.3%	1,204	-2.8
クリアアサヒ 計	628	+11.7%	754	-1.2%	731	-3.7%	751	+1.9%	1,382	+4.3%	1,482	-0.9%	2,864	+1.5

アサヒビール ビールテイスト清涼飲料月次販売動向

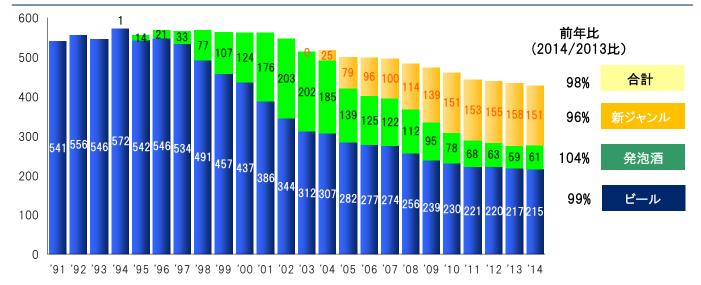
												(万函)
	1月	2月	3月	4月	5 月	6月	7 月	8月	9 月	10 月	11月	12 月
函数	27	31	51	42	54	65	74	70	58	54	43	62
前年比	+23.5%	+21.5%	+41.3%	+1.7%	+12.5%	+32.4%	+13.8%	+4.5%	+20.8%	+17.4%	+7.5%	+12.7%

上期	下期	年間
270	361	631
+21.7%	+12.8%	+16.4%

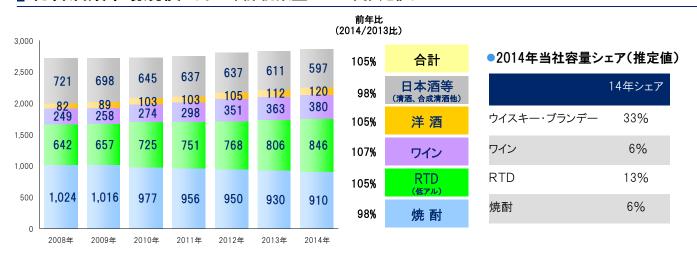




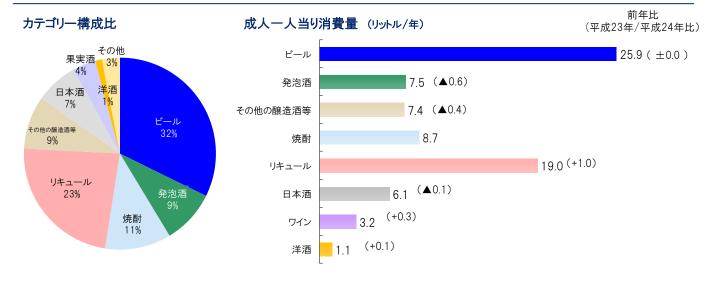
■ビール類市場規模(百万函, 課税数量ベース, 5社計)



総合酒類市場規模(千KL, 課税数量ベース, 推定値)

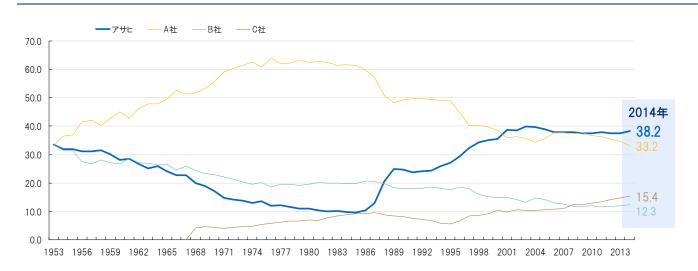


■酒類消費数量(出典:国税庁、平成24年度)



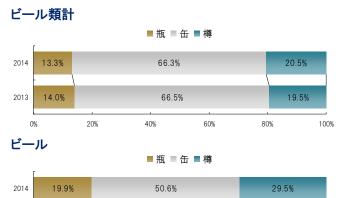


■ビール類 マーケットシェア推移(ビール5社課税数量ベース)



■ 当社 容器別売上構成比 (2014年1-12月実績比較)

当社 容器別売上前年比 (2014年1-12月実績)



51.1%

60%

40%

瓶 缶 樽 合計 ビール類 94.9% 99.6% 105.1% 100.0%

98.4%

104.7%

99.4%

参考:業界計 ※出典:ビール酒造組合

94.9%

アサヒビール

ビール

	瓶	缶	樽	合計
ビール	95.5%	99.8%	99.9%	99.0%
	-₩-7/r DD		∧ =1	

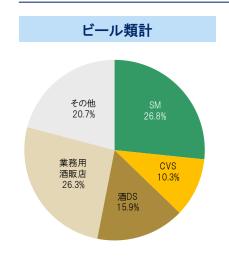
	業務用	家庭用	合計
ビール	98.9%	99.1%	99.0%

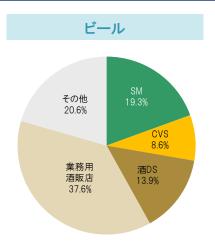
当社 チャネル別売上構成比 (2014年1-12月実績, 当社推定値)

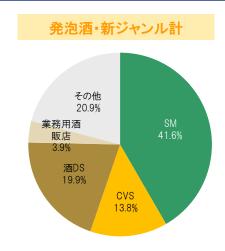
28.0%

100%

80%







2013

20.9%



アサヒ飲料株式会社

会社概要 ※2014年実績

事業分野 各種飲料水の製造・販売、自動販売機の オペレート、その他上記関連業務

	オペレート、その他上記岗連耒務
設 立	1972年3月
資 本 金	111億円
売 上 高	4,312億円
営業利益	235億円
従業員数	3,046名(連結)

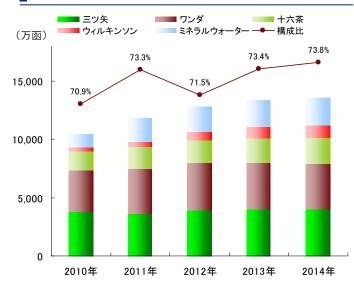
※実績については、2013年9月以降の「カルピス社の国内飲料事業」との 移管統合の影響を含んでおります。

売上高•営業利益推移

単位:億円



主力5ブランドの構成比推移





主要商品紹介



三ツ矢サイダー (PET500ml)

ろ過を重ねた"磨かれた水"、"果実などから集めた香り"を使い、熱を加えない"非加熱製法"、保存料不使用で仕上げたおなじみの爽やかな味わい。1884年に誕生した国民的炭酸飲料。

希望小売価格(税別):500ml 140円



ワンダ モーニングショット(缶190ml)

「スッと飲めて、キリッと苦味」が特長の朝専用缶コーヒー。

毎朝のスタートにふさわしい"焼きたて・挽きたて・淹れたて"の目覚めるおいしさが特長。

希望小売価格(税別):190ml 115円



アサヒ 十六茶(PET600ml)

十六種類の厳選素材を使用。カフェインゼロで、ゴ クゴク飲める香ばしくすっきりとした味わい。健康的 な水分補給にぴったりなブレンド茶です。

希望小売価格(税別):600ml 140円



ウィルキンソン タンサン(PET500ml)

炭酸水No.1ブランド。磨かれた水と炭酸ガスのみからう まれる爽快感。キレの良いすっきりとした味わいの大人 向け本格的炭酸飲料です。

割り材としても、直接飲んでもお楽しみいただけます。

希望小売価格(税別):500ml 95円



アサヒ おいしい水 富士山 (PET600ml)

※西日本エリアは「六甲」となります。 自然のおいしさ、そのままに。

大自然に育まれた天然水を地下深くから採水、 フレッシュ無菌パック製法で自然のおいしさを安心して味わっていただけるナチュラルミネラル ウォーター。

希望小売価格(税別):600ml 115円



「カルピス」

(「ピースボトル」470ml)

95年以上受け継いできた乳酸菌と生乳から生まれた乳酸菌飲料です。

しぼったままの国産生乳から脂肪分を取り除き、独 自の乳酸菌による発酵でじっくり時間をかけて仕上げ ています。

自然の恵みから生まれたさわやかな風味で、お子様からお年寄りの方まで安心してお飲みいただけます。

希望小売価格(税別):470ml 460円

※希望小売価格(税別)は2015年2月時点の価格となります。



19



(株)エルビー(本社:埼玉県蓮田市)



会社概要 ※2014年実績

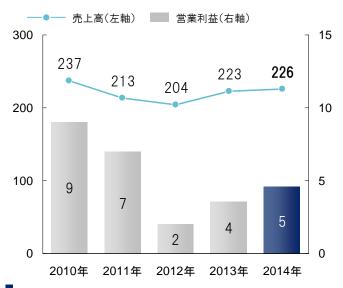
事業分野

コンビニエンスストアを中心とした販売ルートに強みをもっている、お茶類や「カルピス」ブランド(13年1月から)などの清涼飲料を中心としたデイリーチルド商品、アサヒ飲料社のL上商品(07年4月から)、宅配ならびに通販向けの健康飲料を中心としたLL商品の製造・販売を行っています。

設 立	1956年12月	
資本金	4.9億円	
売上高	226億円	
営業利益	5億円	
従業員数	217名	

売上高・営業利益推移

単位:億円



カテゴリー別構成比(2014年)



主要商品紹介

お茶



お茶 (1000ml, 500ml)

厳選された茶葉(国産)を、低温で丁寧に抽出し、渋味の少ないすっきりとした味と、淹れたてのお茶の香りが楽しめます。さらに「自家火入れ」した茶葉をプラスし、より芳醇な香りに仕上げました。無糖、無着色、無香料です。緑茶のほか、麦茶、烏龍茶、ほうじ茶、玄米茶、ジャスミン茶など、多彩なチルド無糖茶をそろえてお届けしております。

希望小売価格(税別):

1000ml 120円 500ml 80円





さわやか果物シリーズ (1000ml)

フルーツのおいしさをお手頃価格でお楽しみいただける清涼飲料水です。基幹アイテムの「もも水」に加え、「なし水」「巨峰水」などバラエティーに富んだおいしさをご提供いたします。

希望小売価格(税別):1000ml 120円



味わいカルピス(1000ml)

まろやかで充実した味わいがたつぶり楽しめる、濃い目に仕上げた「カルビス」です。ミルクオリゴ糖を加え、毎日の健康をサポートします。

希望小売価格(税別):1000ml 148円



砂糖不使用 くろ酢 (125ml)

国内産玄米を使用した玄米酢にりんご果汁をおいしくブレンド。砂糖不使用(果糖ぶどう糖液糖を使用)、1本当たり40kcal、黒酢10ml。安全・安心・健康をキーワードにしたからだに優しい黒酢飲料。宅配専用商品。

希望小売価格(税別):1000ml 110円

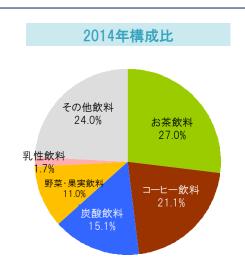
※希望小売価格(税別)は2015年2月時点の価格となります。

飲料事業|ドライ飲料市場データ

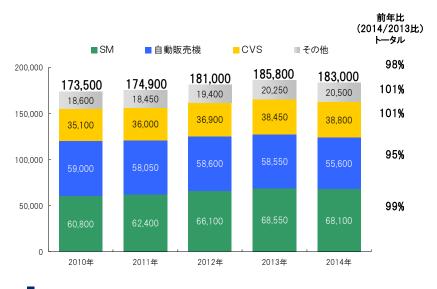


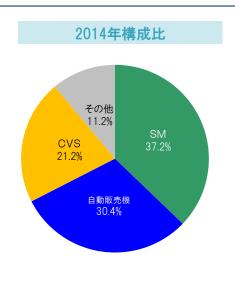
■カテゴリー別市場規模推移(数量:万箱)



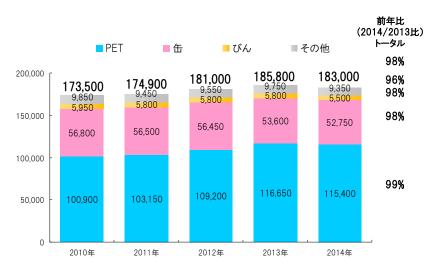


■ チャネル別市場規模推移(数量:万箱)





┃容器別市場規模推移(数量:万箱)





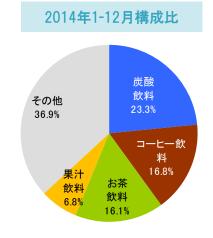
飲料事業|アサヒ飲料㈱販売実績



※ 2013年9月1日にカルピス社の国内飲料事業をアサヒ飲料社へ移管統合したことにより、 2014年通期及び2013年9月~12月の実績には、その影響が含まれております。

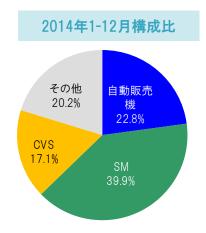
カテゴリー別ブランド別実績(2014年1-12月実績、数量:万箱)

	2014年実績	2013年実績	前年比
炭酸飲料計	5,502	5,424	101.4%
三ツ矢	3,993	4,007	99.7%
ウィルキンソン計	1,092	978	111.7%
コーヒー飲料計(ワンダ計)	3,949	3,977	99.3%
お茶飲料計	3,803	3,755	101.3%
十六茶	2,186	2,083	104.9%
ミネラルウォーター計	2,366	2,307	102.5%
おいしい水	2,150	2,178	98.7%
果実飲料計	1,612	1,617	99.7%
健康•機能性飲料計	917	905	101.4%
その他飲料計	265	216	122.6%
カルピス計	4,757	2,339	203.4%
仕入品	398	311	128.2%
合 計	23,569	20,850	113.0%



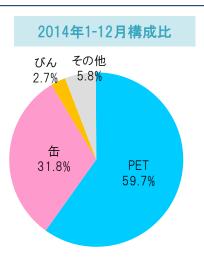
チャネル別実績 (2014年1-12月実績,数量:万箱)

	2014年実績	2013年実績	前年比
自動販売機部門	5,373	5,437	98.8%
手売り部門計	18,196	15,413	118.1%
SM	9,414	7,751	121.5%
CVS	4,022	2,663	151.0%
その他	4,759	3,872	122.9%
合 計	23,569	20,850	113.0%



容器別実績 (2014年1-12月実績,数量:万箱)

	2014年実績	2013年実績	前年比
びん	646	502	128.8%
PET計	14,065	10,519	133.7%
小型 (~500ml)	7,669	4,852	158.1%
大型 (~2.0L)	6,395	5,668	112.8%
缶	7,495	6,846	109.5%
紙・その他	965	333	289.6%
仕入品計	398	2,650	15.0%
合計	23,569	20,850	113.0%



■アサヒ飲料 月次販売動向前年比 (2014年1-12月実績)

	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
前年比	+27.8%	+21.6%	+27.6%	+11.7%	+23.9%	+19.7%	+12.8%	+16.3%	-2.7%	+1.3%	-2.0%	+6.4%

上期	下期	年間	
+21.6%	+5.8%	+13.0%	





アサヒフードアンドヘルスケア株式会社

484Hi

会社概要 ※2014年実績

事業分野 「健康創造企業」を目指し、健康関連商品、 酵母エキス、機能性食品、フリーズドライ具 材等の商品の製造・販売を行っています。

設 立	1994年3月	
資本金	32億円	
売 上 高	575億円	
営業利益	37億円	
従業員数	417名	

主要商品紹介



ミンティア



エビオス錠



バランスアップ



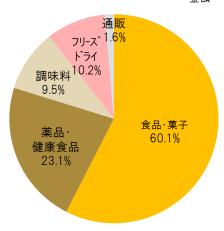
ディアナチュラ

売上高•営業利益推移

単位:億円

事業別構成比(2014年)

金額ベースで算出

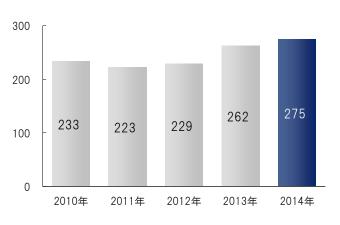


営業利益(右軸) - 売上高(左軸) 575 600 550 40 513 489 471 500 30 400 300 20 37 29 200 23 21 20 10 100 0 0 2010年 2014年 2011年 2012年 2013年

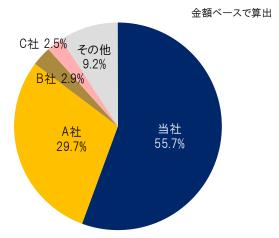
錠菓市場規模

単位:億円

錠菓マーケットシェア(2014年)



出典:INTAGE食品SRI/キャンディ(錠菓市場)/全国(沖縄除く)/全業態 2010.1-2014.12



出典: INTAGE医薬外食品SDI/シリーズサプリメント/全国/全業態 2014.1-2014.12



和光堂株式会社

会社概要 ※2014年実績

事業分野 日本における育児用品のパイオニアである

和光堂は、現在、ベビー・フードや育児用粉 乳で高い国内シェアをもつ「育児・ファミリー 向け事業」と、育児用粉乳で培った技術を 用いた「事業者向け食品事業」を展開して います。

設 立	1953年10月
資 本 金	29.2億円
売 上 高	371億円
営業利益	19億円
企業員数	484名(連結)

主要商品紹介



レーベンスミルクはいはい



栄養マルシェ



食事は楽し



牛乳屋さんの珈琲

売上高・営業利益推移

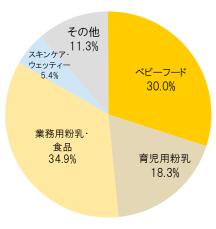
単位:億円



ベビーフード市場 2009年比

事業別構成比(2014年)

金額ベースで算出



金額ベースで算出

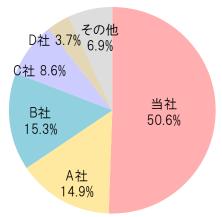
※2009年実績を100とする。



出典:SDIデータ、全業態

ベビーフード マーケットシェア(2014年)

金額ベースで算出



出典:SDIデータ、全業態





天野実業株式会社

会社概要 ※2014年実績

売上高・営業利益推移

天野実業は真空凍結乾燥食品(フリーズドラ 事業分野 イ食品)、粉末調味料、レトルト食品等の製 造機能を保有する企業です。フリーズドライ 食品においては、国内トップレベルの技術力 と製造機能を持っており、お客様に高品質・ 高機能な商品を提供しています。

	1. 3 1. 3 1. 3 1. 3 1. 3 1. 3 1. 3 1. 3
設 立	1947年5月
資 本 金	0.7億円
売 上 高	221億円
営業利益	10億円
従業員数	377名

主要商品紹介



いつものおみそ汁



にゅうめん





ビストロリゾット

小さめどんぶり

事業別構成比(2014年)

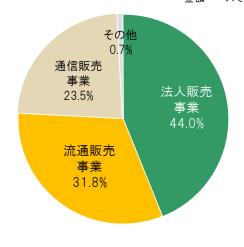
金額ベースで算出





単位:億円

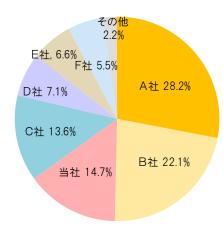
単位:億円



即席みそ汁 マーケットシェア(2014年)

出典:富士経済、金額シェア

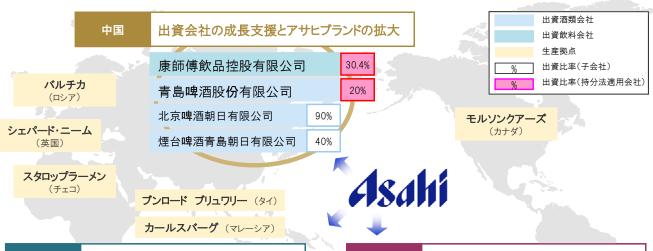






アサヒグループの海外拠点

(2014年12月末現在)



東南アジア 成長市場でのネットワークの拡大 マレーシア Permanis Sdn. Bhd. 100% Etika Dairies Sdn Bhd. 100% インドネシア Asahi Indofood Beverage Makmur 51% タイ Calpis Osotspa Co., Ltd. 60% Asahi Loi Hein Company 51% ミャンマー

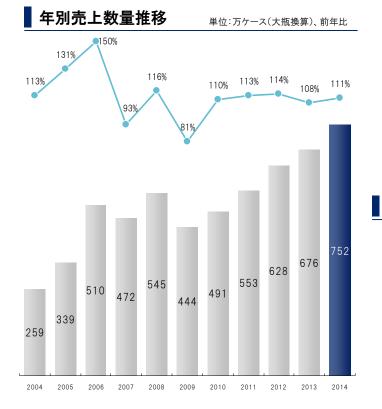
オセアニア 統合シナジー創出と事業構造改革

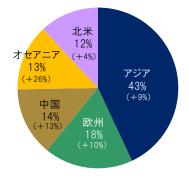
Schweppes Australia	100%
The Better Drinks	100%
Mountain H2O	100%
Independent Liquor (NZ)	100%
Asahi Premium Beverages	100%

海外アサヒビールブランド販売状況

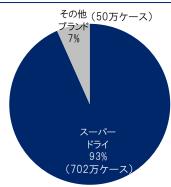
エリア別販売数量構成比(2014年)

※カッコ内は成長薬





海外アサヒブランド販売数量構成比(2014年)





金額ベースで算出

オセアニア飲料事業

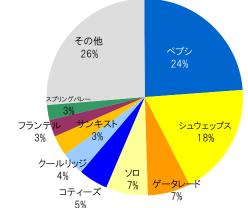
2009年4月に英国のキャドバリーグループより、安定的に 成長している清涼飲料市場において、第2位の飲料会社で ある豪州飲料事業(シュェップス・オーストラリア社)を買収 しました。

シュウェップス・オーストラリア社は、主力カテゴリーである 炭酸飲料をはじめ、スポーツドリンク、果汁系飲料を中心に 自社ブランド製品とライセンス製品の製造販売を行っていま す。

2011年に、豪州第3位のP&N Beverages社の果汁・水事 業、ならびに、プレミアム飲料水に特化したニュージーランド のCharlie's社(現The Better Drinks社)、2012年には、豪 州の水専業メーカーのH2O社を買収するなど、オセアニア における飲料事業基盤の強化・拡大を図っています。

ペプシ 26%

<2014年1月-12月累計>



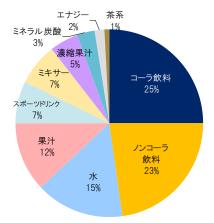
■ シュウェップス社主要ブランド別売上構成比

▋ シュウェップス社チャネル別売上構成比

▌シュウェップス社カテゴリー別売上構成比

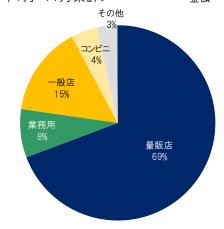
<2014年1月-11月累計>

金額ベースで算出



<2014年1月-11月累計>

金額ベースで算出



オセアニア飲料事業商品ライナップ

炭酸飲料





Pepsi





Solo

Cool Ridge

cool Rida



Cool Ridge Lightly Sparkling

果汁飲料



水

Frantelle



Mountain H20



スポーツドリンク

Gatorade

濃縮果汁

Schweppes

エナジードリンク

Monster Energy



Spring

Valley

Charlie's

Quencher

Juicy Lucy

Extra Juicy



お茶

Realiced Lea Co.

Cottee's

27



豪州飲料市場データ

飲料市場消費量推移

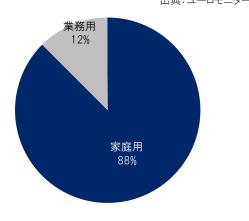
単位: 千KL

業態別販売数量構成比

<2014年1月-12月累計>

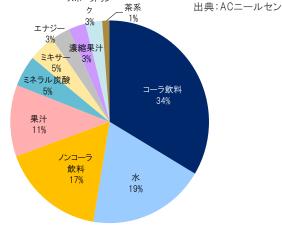
数量ベースで算出 出典:ユーロモニター



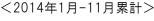


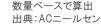
カテゴリー別構成比

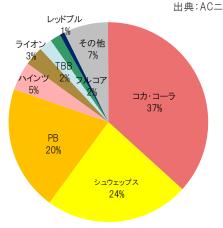
<2014年1月-11月累計> 数量ベースで算出 茶系 1% 3% エナジ-



会社別マーケットシェア



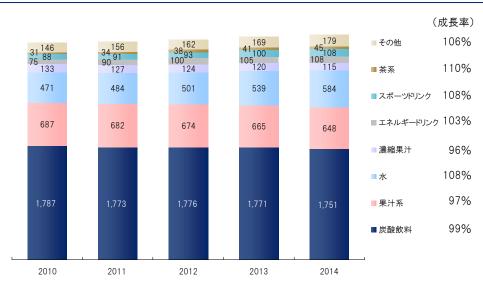




カテゴリー別市場推移(家庭用)

単位:百万L

出典:ユーロモニター





オセアニア酒類事業

2011年9月にインデペンデント・リカーグループ(以下、L グループ)を買収し、本格的にオセアニア酒類市場に参入 しました。

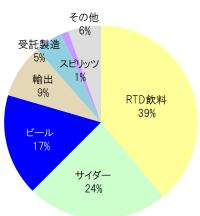
現在、Independent Liquor (NZ)社とAsahi Premium Beverages社を中心に、ニュージーランドおよび豪州でRT D(低アルコール飲料)を中心に、スピリッツやワイン、ビール など酒類カテゴリー全般にわたる商品の製造・販売を行い、 強固なブランドを築いてきた酒類メーカーです。

また、12年4月よりIndependent Distillers (NZ)社、10月よ りAsahi Premium Beverages社へ「アサヒスーパードライ」の 販売機能も移管するなど、オセアニアにおける酒類事業の ポートフォリオの強化・拡大を進めています。

Asahi Premium Beverages (Aust)

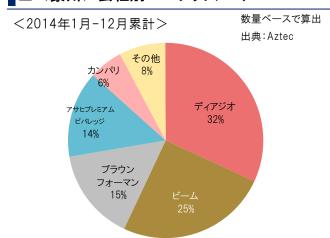
カテゴリー別売上構成比

<2014年1月-12月累計> 金額ベースで算出



オセアニアRTD飲料市場データ

|■<豪州>会社別マーケットシェア



主カブランド

RTD系

サイダー(りんご酒)

ダーク系 (バーボンベース)

ラ小系 (ウオッカベース)











Woodstock

Cody's

Cruiser

Somersby

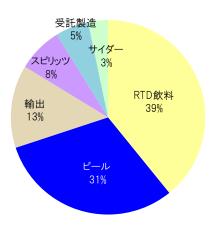
Wild Side

Independent Liquor (NZ)

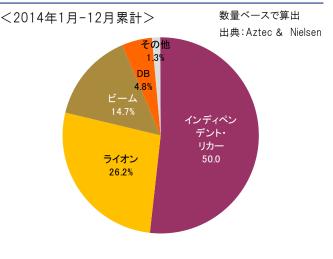
▍カテゴリー別売上構成比

<2014年1月-12月累計>

金額ベースで算出



▋ <ニュージーランド>会社別マーケットシェア





中国ビール事業

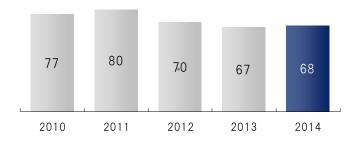
事業概要

1994年に伊藤忠商事と共同で中国のビール会社に出資し経営参加して以降、順次中国でのビール事業の業容を拡大してきました。2013年の3社の販売数量は67万6千KLに増加しました。

09年4月に青島ビールの一部株式を取得し、戦略的パートナーシップを締結しました。今後は、この提携を軸に、既存事業の早期の収益回復と青島ビールの成長戦略へのサポートをすることで、中国におけるビール事業の一層の収益基盤拡大を進めます。

出資会社販売量

単位:万KL



中国以外のアジア ビール事業

00年7月より、中国の深圳青島朝日ビールからの輸出と、02年2月よりタイでのライセンス契約による生産を開始し、アセアン諸国・オセアニア諸国に供給を行っています。また、09年3月には最大手のブンロード・ブリュワリーと販売に関するライセンス契約も締結しました。更に、08年9月に台湾の総合酒類販売会社の三商朝日股份有限公司(合弁会社)を設立、10年にカールスバーグの現地法人と香港・マレーシア市場における販売提携を開始しました。また、11年にマレーシアでライセンス契約を結び、12年には、フィリピンでアジアブリュワリーと販売提携を結ぶなど、販売チャネルの強化・拡大を図り、アジア地域での市場競争を高めています。

欧米ビール事業

北米事業ではスーパードライを積極的に展開しており、特に業務用の樽生の取扱店が増加しております。

英国ではシェパード・ニーム社(07年)、欧州ロシア(東経60°以西)及び周辺の11ヵ国ではロシア最大手のバルチカ社(08年)と生産・販売・マーケティングを委託するライセンス契約を締結し、「スーパードライ」の認知度向上を目的とした広告活動を積極展開しております。

会社概要

●北京啤酒朝日有限公司(持分比率:90%)

北京にて北京ビール及びスーパードライ、朝日ビールの生産・販売を行っています。2004年5月に操業開始した北京ビールの新工場は、2007年4月に年間製造能力を10万KLに倍増するなど、事業基盤の拡大を目指しています。2010年8月より青島ビールの受託製造も開始しました。

- ●煙台啤酒青島朝日有限公司(持分比率:40%) 山東省にて煙台ビールの生産を行っています。 2009年1月より青島ビールとの資本・業務提携により新たに青島ビールの受託製造も開始しました。
- ●深圳青島啤酒朝日有限公司(持分比率:29%)※持分法適用会社 広東省にて青島ビール及びスーパードライを生産しています。

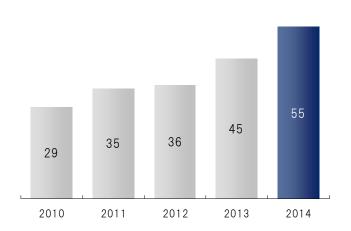
■ 14年出資会社売上高

361億円 (前年比112%)

(売上には持分法適用会社の深圳青島社を含む)

アジア酒類事業売上高推移

単位:億円



欧米酒類事業売上高推移

単位:億円





青島ビール

※持分法適用会社

アサヒビールは、09年4月に青島ビールの一部株式を取得 しました。また、戦略的パートナーシップを締結し、中国ビー ル事業の基盤強化を図りました。

青島ビールは、1903年に創業、1993年に設立された現 在、中国ビール市場において第2位のビール会社です。山東 省で圧倒的なマーケットシェアを誇るとともに、中核ブランド「 青島ビール」を中心に販売網を中国全土に拡大しており、25 年連続で販売数量を伸ばしております。

2014年1-9月売上高

25,737百万元 (前年比106%)

生産拠点数

58箇所 (20の省市自治地区)

2014年1-9月販売状況

単位:万KL	数量	前年比	
合計	815	+8.2%	
うち、青島ブランド	392	+2.3%	











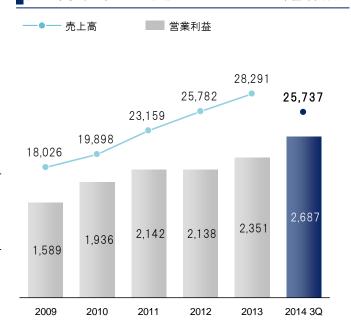




山水 崂山精品

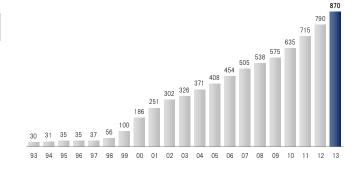
■売上高・営業利益推移

単位:百万元



販売数量推移

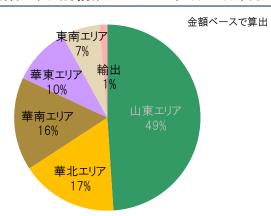
単位:万KL



ブランド構成比 (2013年1月-12月累計)

数量ベースで算出 青島ブランド その他 54% 46%

販売金額エリア別構成比 (2013年1月-12月累計)





中国ビール市場データ

中国ビール消費量推移

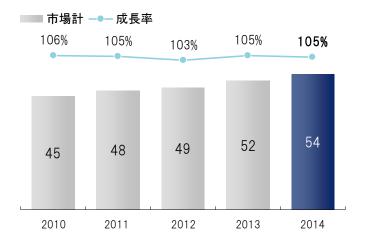
単位:百万K

■中国業態別販売数量構成比

<2014年1月-12月累計>

出典:ユーロモニター 数量ベースで算出

出典:ユーロモニター





価格帯別売上構成比

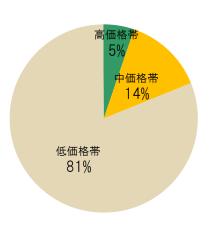
<2014年1月-12月累計>

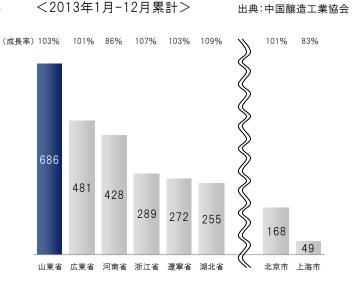
出典:ユーロモニター

省別生産量

単位:百万KL

数量ベースで算出





中国上位ビール会社生産量 (2013)

	生産量 前年比		成長率シェ	シェア	売上	売上高		当期純利益	
云仙石	、(万kl)	削牛地	以文 平	/ _/	(億元)	(億円)	(億元)	(億円)	外資提携先
華潤雪花	1,172	1,064	110%	23.2%	330	4,289	9	122	SABMiller
青島ビール	870	790	110%	17.2%	283	4,668	20	325	アサヒグループ
インベブグループ	655	575	114%	12.9%	非開示	非開示	非開示	非開示	
北京燕京	571	540	106%	11.3%	137	2,267	6.8	112	
珠江ビール	113	117	96%	2.2%	34	553	0	3	
重慶ビール	120	114	105%	2.4%	34	559	1.6	26	Carlsberg
————————— 総生産量	5,062	4,902	103%	-	-		-		

※出典:(生産量)中国醸酒工業協会董酒分会統計信息中心 (売上高)各社業績報告書

為替前提:1人民元=13円

1香港元=13.0円(華潤雪花のみ適用)



康師傅飲品控股有限公司(中国)

※持分法適用会社

2004年に伊藤忠商事と共同で中国最大手の食品事業 グループ「康師傅控股有限公司」と清涼飲料の合弁会社を設立しました。

急速な経済発展を背景に伸張著しい中国清涼飲料市場において、茶系飲料と水カテゴリーでシェアトップを獲得し、12年には、ペプシ社の中国ボトリング事業を取得し、市場全体で1位のポジションを獲得しました。

2014年1-9月売上高

5,061百万US\$ (前年比94%)

※康師傅社の飲料事業実績

生産拠点数

86箇所 (内、ペプシ24工場)

康師傅社飲料事業 売上高推移 単位:百万米ドル

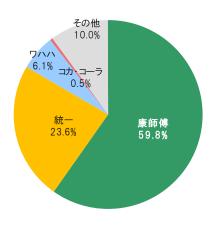


■康師傅社飲料事業 カテゴリー別シェア ※13年10月-14年9月累計

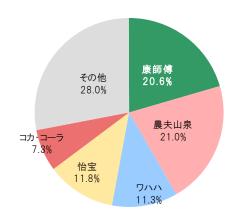
出典:ACニールセン

数量ベースで算出

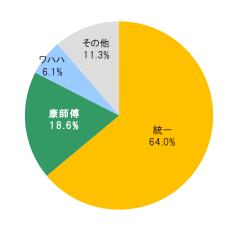
RTD茶カテゴリー



水カテゴリー



ミルクティー



果汁系飲料カテゴリー

※伝統飲料含む

その他
24.8%

コカ・コーラ
24.9%

た源
5.5%
ワハハ
5.0%

統一
16.1%



中国飲料市場データ

飲料市場消費量推移

単位:百万KL

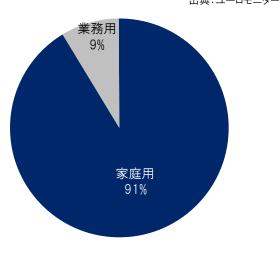
出典:ユーロモニター



業態別販売数量構成比

<14年1月-12月累計>

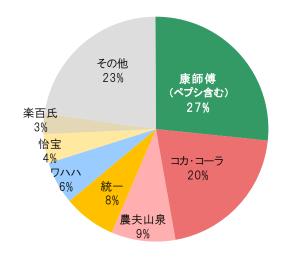
数量ベースで算出 出典:ユーロモニター



会社別マーケットシェア

<2013年10月-2014年9月累計>

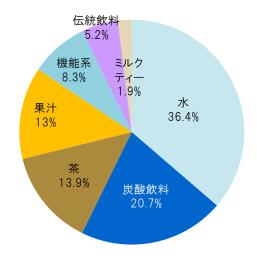
数量ベースで算出 出典:ACニールセン



■カテゴリー別構成比

<2014年1月-2014年9月累計>

数量ベースで算出 出典: ACニールセン





インドネシア飲料事業

2012年9月にインドネシア食品最大手の「PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR TBK」の子会社「PT INDOFOOD CBP SUKSES MAKMUR TBK」と同国における飲料の製造と販売を行う合弁会社を設立しました。

また、2013年9月には、インドネシアのペプシボトラー「PT Pepsi-Cola Indobeverages」を買収し、同年11月に「PT Multi Bahagia」とミネラルウォーター第2位ブランド「Club」に関連する事業譲渡契約を提携し、同国における事業基盤の拡大を図っています。

更に、同年12月には、初めての自社ブランド「Ichi Ocha」を発売するなど、本格的にインドネシア飲料市場への参入を果たしました。

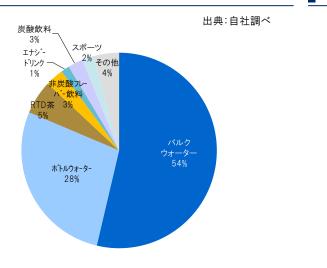
主カブランド

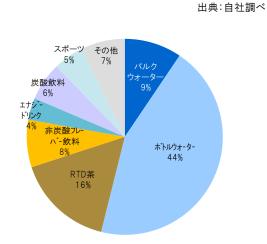


インドネシア飲料市場

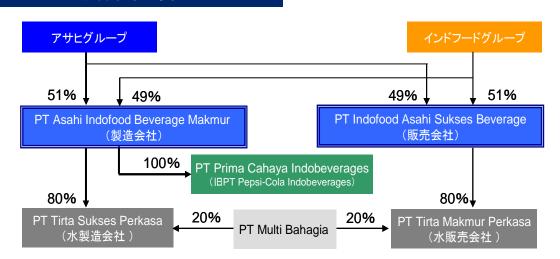
カテゴリー別構成比(2013年) ※数量ベースで算出

■ カテゴリ一別構成比(2013年) ※金額ベースで算出





インドネシア飲料事業出資スキーム





世界ビール消費量

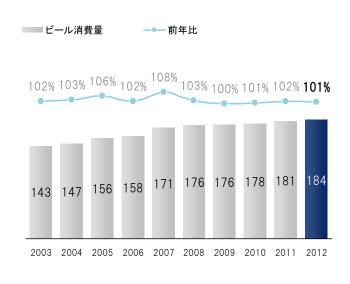
単位:百万KL

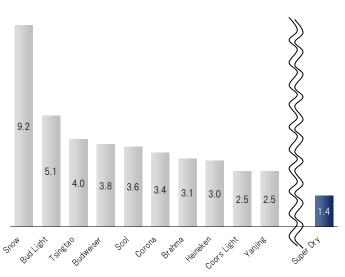
世界トップ10ブランド

単位:百万KL

出典:Impact Data2013

出典:Impact Data2013





消費国上位15社(2012年実績)

単位:百万KL

3.0

_	出典:Impact Data2013							
	順位	国名	2009年	2010年	2011年	2012年	12/11比	
	1	中国	43.2	45.0	47.6	49.0	103%	
	2	USA	23.7	23.3	23.0	23.2	101%	
	3	ブラジル	10.5	11.6	12.3	12.7	103%	
	4	ロシア	10.0	9.8	9.1	9.0	99%	
	5	ドイツ	9.0	8.8	8.8	8.6	98%	
	6	メキシコ	6.5	6.3	6.6	6.9	104%	
	7	日本	6.0	5.8	5.6	5.6	99%	
	8	イギリス	5.0	4.7	4.7	4.5	96%	
	9	ポーランド	3.2	3.4	3.5	3.6	103%	
	10	スペイン	3.3	3.3	3.3	3.2	98%	

12 ベトナム	2.1	2.4	2.8	3.0	106%
13 ウクライナ	2.7	2.9	2.7	2.7	97%
14 カナダ	2.3	2.3	2.3	2.3	102%
15 インド	2.1	2.4	2.8	3.0	106%
上位15カ国計	132.4	134.9	135.7	138.4	102%
上位15カ国以外計	43.8	42.8	45.5	45.4	100%
合計	176.2	177.7	181.2	183.8	101%

2010年

2011年

3.0

2009年

国名

11 南アフリカ

ビール会社上位15社(2012年実績)

単位:百万KL

出典:Impact Data2013

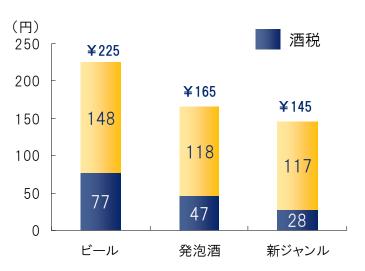
順位	会社名	本社	販売数量	12/11比
1	Anheuser-Busch InBev	ベルギー	41.2	101%
2	SABMiller	イギリス	24.2	106%
3	Heineken	オランダ	17.2	104%
4	Carlsberg Breweries	デンマーク	12.0	101%
5	China Resources Enterprise	中国	10.6	104%
6	Tsingtao Brewery	中国	7.9	111%
7	Molson Coors Brewing Co.	アメリカ	6.3	98%
8	Beijing Yanjing Beer Group	中国	5.5	101%
9	Kirin Brewery Co.	日本	4.9	97%
10	Asahi Breweries	日本	3.7	103%

順位	会社名	本社	販売数量	12/11比
11	Efes Beverages Group	トルコ	2.9	96%
12	Guinness Brewing Worldwide	イギリス	2.4	102%
13	San Miguel Corp.	フィリピン	1.7	101%
14	Suntory	日本	1.4	106%
15	Petropolis	ブラジル	1.4	108%
	上位15社合計		143.4	103%
	上位15社以外合計		40.4	98%
	世界合計		183.8	101%



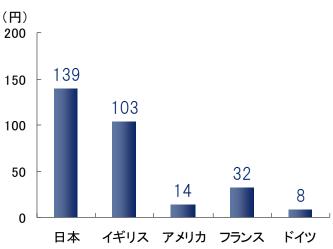


<国内>350ml当たりの酒税比較(円)



※最上部の価格は、大手CVSチェーンの店頭価格 (消費税込み、14年末時点)

<主要国>ビールの酒税税額比較(円)

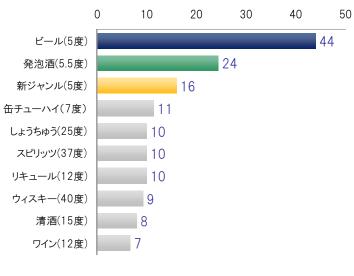


出典:ビール酒造組合(H26.1月)

注)①金額(酒税額、消費税額、小売価格)は633ml当たりの円で示す。 ②邦貨換算は1ユーロ138.33円、1ドル101.66円、1ポンド170.07円 (平成26年5月末時点のTTMレートによる)。

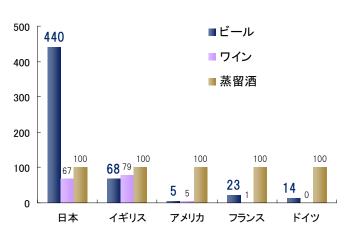
③アメリカはニューヨークでの調査。

<国内>アルコール分1度1リットル当たりの酒税比較 (円)



出典:国税庁「酒のしおり(H26)」

<主要国>主要国のアルコール1度当たりの 酒税額指数(蒸留酒=100とした場合)



出典:ビール酒造組合(H26.1月) 注)アメリカはニューヨークでの調査。