



# 長期ビジョン・中期経営方針

経営理念・コーボレートプランドステートメント・長期ビジョン中期経営方針	3
■ コーポレートデータ	
会社概要	4
株式の状況	5
主要関係会社一覧	6
コーポレートガバナンス体制	7
グループ工場一覧	8
会社沿革	9
■財務·経営指標	
財務データ【連結】	11
四半期決算データ【連結】・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	12
<b>■</b> ⊬u → + + + + + + + + + + + + + + + + + +	
<b>■</b> グループ事業 	
) T BB kr A LI + kt - 56	
主要関係会社実績一覧	13
■国内酒類事業	
アサヒビール(株)	14
ビール類・ビールテイスト清涼飲料	
2014年月次販売動向 ······	15
ビール類・ビールテイスト清涼飲料 2015年月次販売動向	16
酒類市場データ	17
ビール類: 当社容器別・チャネル別実績	18
	10

# 国内飲料事業

アサヒ飲料(株)	19
(株)エルビー	20
ドライ飲料市場	21
アサヒ飲料(株)販売実績	22

#### 国内食品事業

アサヒグループ食品(株)	23
食品事業主要カテゴリー市場データ	24

# 国際事業

事業概要	25
世界ビール市場	26
オセアニア飲料事業	27
オセアニア飲料市場	28
オセアニア酒類事業・市場	29
マレーシア飲料事業	30
インドネシア飲料事業	31
国際ビール事業	32
中国ビール事業	33
中国ビール市場	34
中国飲料事業	35
中国飲料市場	36
補兄咨判·洒税	37



#### 経営理念

## アサヒグループは、 最高の品質と心のこもった行動を通じて、 お客様の満足を追求し、 世界の人々の健康で豊かな社会の実現に貢献します。

#### コーポレートブランドステートメント

#### 「その感動を、わかちあう。」



いつも新鮮な価値を創造することが、人のこころを動かして、強い絆となる。 いつも新鮮な明日を想像することが、人のこころを動かして、輝く力となる。 そんな感動を、ひとりでも多くの人々とわかちあいたい。 それがアサヒグループの願いです。

#### 長期ビジョン

『食の感動(おいしさ・喜び・新しさ)』を通じて世界で信頼される企業グループを目指す

酒類を中核とする総合飲料食品グループとして、

国内では、高付加価値化を基軸とするリーディングカンパニーを目指すとともに、 日本発の「強み」を活かすグローバルプレイヤーとして独自のポジションを確立する。

全てのステークホルダーの満足を追求し、「持続的な企業価値の向上」を図る

	ステークホルダーに対するビジョン
顧客	国内で培った「強み」を基に新たな価値創造を続け、日本をはじめとして グローバルでもエリア 1の顧客満足を獲得する。
取引先	取引先や提携先とも新たな価値創造を通じて、共に成長できる関係を構築する。
社 会	事業を通じた健全な食文化の発展など <b>社会的課題の解決に貢献</b> する。
社 員	社員が自身の成長と会社の成長を実感し、 <b>活き活きと働ける環境を構築</b> する。
株主	持続的な利益創出と株主還元により <b>企業価値(株式価値)の向上</b> を図る。



#### 中期経営方針

#### 持続的成長を目指した"企業価値向上経営"の深化

#### 国内収益基盤の盤石化と国際事業の成長エンジン化による「稼ぐ力」の強化

- ・高付加価値化、差別化を軸としたイノベーションの促進とリーダーシップの発揮
- ・事業統合やバリューチェーンの高度化による収益構造改革、ビジネスモデルの進化
- ・日本発の「強み」を活かす海外を中心とした成長基盤の獲得

#### 資本コストを踏まえた資産・資本効率の向上

- ・エクイティスプレッド(ROE 株主資本コスト)を重視した資本効率の向上
- ·ROIC(投下資本利益率)を活用した事業管理、事業ポートフォリオの再構築

#### サステナビリティの向上を目指したESGへの取り組み強化

- ·自然、社会関係資本や人材など「見えない資本」の高度化、CSV戦略への発展
- ・企業価値向上経営の実行に資する「攻めのコーポレートガバナンス」の推進

#### 主要指標の考え方・ガイドライン

	2015年実績	3年程度を想定したガイドライン
売上高	18,574億円	·主力事業の安定成長 - 事業再編 + 新規M & A
営業利益( )	1,351億円	·既存事業(一桁台後半の年平均成長率) + 新規M & A効果
EPS	166.3円	・年平均10%程度の成長
ROE	8.8%	・10%以上の水準の維持・向上

- ( )各指標は、2016年期末のIFRS移行の影響を加味しております。
- ( ) 為替影響や一時的な特別損益等の特殊要因は除(ベースとなります。

### 財務・キャッシュフロー方針

	2016年 ~ 2018年累計のガイドライン
キャッシュフロー	·創出CF: 4,700億円以上(営業CF+最大化施策+資産の見直し) ·設備投資:1,800~2,200億円
成長投資	·M&Aなど成長基盤の獲得に積極投資 (大型の資金需要が発生する際はDEレシオ1倍程度を許容)
株主還元	・2018年までに配当性向30%(IFRS基準)を目指した安定的な増配・成長投資とのバランスに鑑みた機動的な自社株買い



#### コーポレートデータ | 会社概要



#### ■ 会社概要 (2015年12月31日現在)

商 号:アサビグループホールディングス株式会社

本 社 所 在 地:〒130-8602 東京都墨田区吾妻橋1-23-1

設 立:1949年9月1日(昭和24年)

2011年7月1日純粋持株会社化に伴い、「アサヒビール株式会社」より商号変更

代表取締役社長 兼 CEO: 泉谷 直木(いずみや なおき)

グ ル - プ 会 社 数:連結子会社数 118社

持分法適用非連結子会社数 2社 持分法適用関連会社数 124社

資 本 金:182,531百万円

売 上 高:1,857,418百万円(2015年12月期連結業績)

従 業 員 数:273名(連結従業員数 22,194名)

証券コード:2502

上場証券取引所:東京証券取引所発行済株式の総数:483,585,862株

単 元 株 式 数 :100株 株 主 数 :106,712名

株 主 名 簿 管 理 人:三井住友信託銀行株式会社

決 算 期 :12月31日

定 時 株 主 総 会 :3月

#### 2015年売上高 (セグメント別)

# その他 1.6% 国際事業 13.4% 合計 18,574億円 酒類事業 52.4%

#### ▲社債情報

					2015年1	2月31日現在
			発行年月日	残高 (百万円)	利 率 (年)	償還期限
第	1回	無担保社債	H23. 10.21	30,000	0.52%	H28. 10.21
第	2回	無担保社債	H23. 10.21	20,000	0.76%	H30. 10.19
第	3回	無担保社債	H24. 7.13	18,000	0.33%	H29. 7.13
第	4回	無担保社債	H24. 7.13	10,000	0.55%	H31. 7.12
第	5回	無担保社債	H26. 7.15	25,000	0.23%	H31. 7.12
第	6回	無担保社債	H26. 7.15	10,000	0.37%	H33. 7.15
第	7回	無担保社債	H27. 5.28	25,000	0.24%	H32. 5.28
第	8回	無担保社債	H27. 5.28	10,000	0.35%	H34. 5.27

#### 格付情報

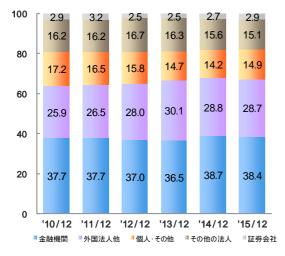
2015年12月31日現在格付機関名格付格付投資情報センター(R&I)A+日本格付研究所(JCR)AAー



# 株価の推移

	'10/12	'11/12	'12/12	'13/12	'14/12	'15/12
株価(円、年度)						
最高	1,830	1,724	1,944	2,996	3,915	4,380
最低	1,427	1,314	1,625	1,797	2,537	3,524
発行済み株式総数(百株)	4,835,858	4,835,858	4,835,858	4,835,858	4,835,858	4,835,858
自己保有株式(百株)	182,200	179,500	176,114	213,525	209,840	256,762
EPS(円,連結)	114.1	118.4	122.8	135.7	148.9	166.3
1株当たり年間配当金(円,単体)	23.0	25.0	28.0	43.0	45.0	50.0
当期末株主数(名)	131,262	123,931	120,251	109,543	108,522	106,712

#### 株主構成推移 (議決権ベース)



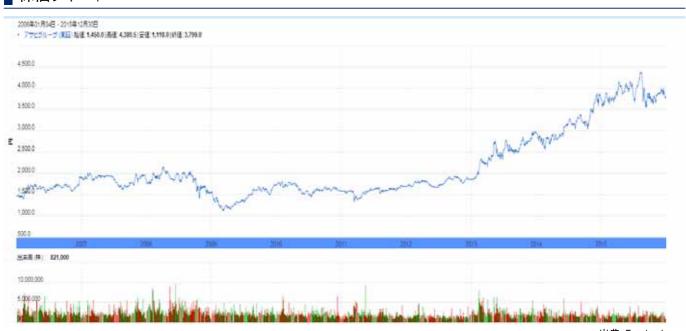
「個人・その他」は自己名義株式を含む

#### 大株主

	2015年	12月31日現在
株主名	持株数 (百株)	出資比率 (%)
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	292,084	6.4%
日本トラスティ・サーピス 信託銀行株式会社(信託口)	205,792	4.5%
旭化成株式会社	187,853	4.1%
第一生命保険株式会社	169,200	3.7%
富国生命保険相互会社	155,000	3.4%
株式会社三井住友銀行	90,280	2.0%
三井住友信託銀行株式会社	81,260	1.8%
JPモルガン証券株式会社	66,374	1.4%
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	63,818	1.4%
THE BANK OF NEW YORK MELLON SA/NV 10	62,364	1.4%
合計	1,374,026	30.0%

(注)当社は自己株式を256,763百株保有しておりますが、 上記大株主からは除外しております。

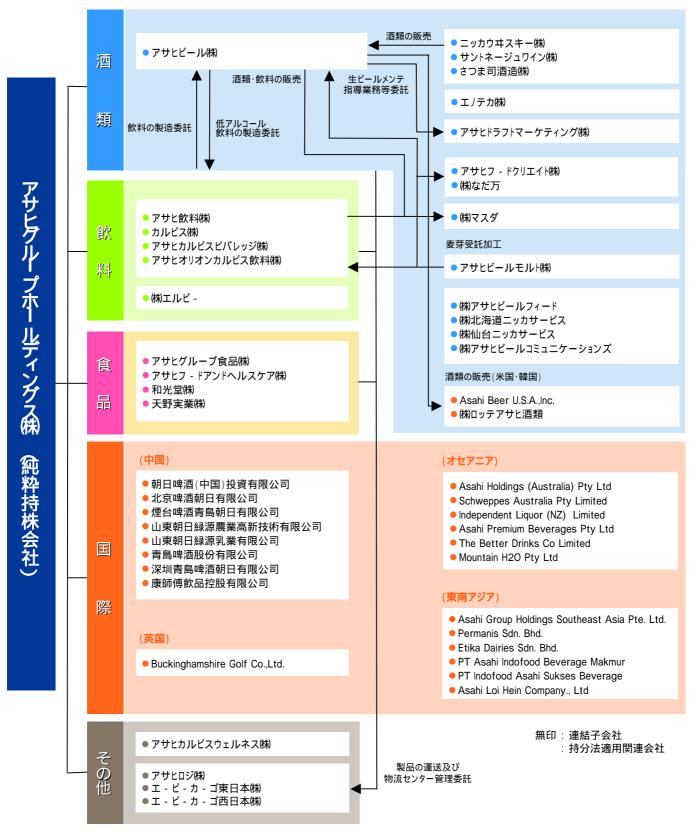
#### 株価チャート



# コーポレートデータ | 主要関係会社一覧



#### ■アサヒグループの主要な会社及び事業の系統図 (2016年1月1日現在)

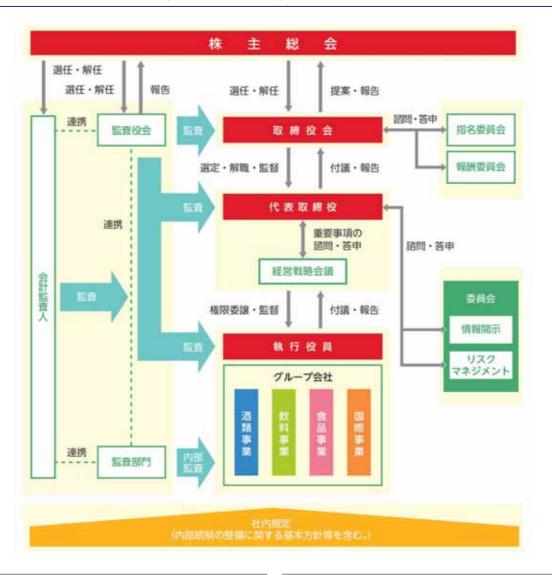


( ) 上記のほかに、アサヒブロマネジメント(株)(連結子会社)は、ホールディングス機能会社として財務、「Tなどのグループ本社機能を担うとともに、グループ関係会社に共通する給与・福利厚生、経理などの間接業務サービスを集約・効率化するシェアート機能を担っております。 また、アサヒビジネスソリューションズ(株)(持分法適用関連会社)は、情報処理の受託業務を行っており、アサヒグループ全体の情報処理業務を行っております。アサヒグループエンジニアリング(株)(持分法適用非連結子会社)は、製造設備等の設計、製作等を行っております。

# コーポレートデータ | コーポレートガバナンス体制



#### ■コーポレートガバナンス体制図 (2015年12月末現在)



取締役	9名	うち社外取締役3名
監査役	5名	うち社外監査役3名
執行役員	9名	うち3名は取締役を兼務

報酬委員会 4名 うち社外取締役2名	指名委員会	4名	うち社外取締役2名
	報酬委員会	4名	うち社外取締役2名

#### ■ 取締役および監査役の報酬額(2014年度実績)

(百万円)

			( [ 7 ] ]
	基本報酬	賞与	総額
社内取締役(7名合計)	229.0	85.0	314.0
社外取締役(3名合計)	31.2	13.5	44.7
社内監査役(2名合計)	63.6	-	63.6
社外監査役(4名合計)	30.6	-	30.6

※第91期報告書記載ベース



# コーポレートデータ | グループ工場一覧



#### ■国内子会社 生産拠点数 (2015年12月末現在)

	主な商品	所在地	操業開始
アサヒビール 【8丁場】			
1 北海道工場	ビール・発泡酒・リキュール	北海道札幌市	1966年
2 福島工場	ビール・発泡酒・リキュール・ビールティスト清涼飲料	福島県本宮市	1972年
3 茨城工場	ビール・発泡酒・リキュール・飲料水	茨城県守谷市	1991年
4 神奈川工場	ビール・発泡酒・リキュール	神奈川県南足柄市	2002年
5 名古屋工場	ビール・発泡酒・リキュール	愛知県名古屋市	1973年
6 吹田工場	ビール・発泡酒・リキュール・ビールティスト清涼飲料	大阪府吹田市	1891年
7 四国工場	ビール・発泡酒・リキュール	愛媛県西条市	1998年
8 博多工場	ビール・発泡酒・リキュール	福岡県福岡市	1921年
ニッカウヰスキー【7工場】	こ ル・元心百・ケーユール	間凹が間凹り	19214
9 北海道工場	ウイスキー原酒	北海道余市郡	1934年
10 弘前工場	シードル・シロップ	青森県弘前市	1960年
11 仙台工場	ウイスキー原酒、焼酎	<b>国林宗弘即印</b> 宮城県仙台市	1960年
		—	
12 栃木工場	ウイスキーの貯蔵・ブレンド	栃木県さくら市	1977年
13 柏工場	ウイスキー・焼酎の充填、低アルコール飲料	千葉県柏市	1967年
14 西宮工場	サワー樽詰商品	兵庫県西宮市	1959年
15 門司工場	焼酎原酒・ウイスキー・焼酎の充填、梅酒	福岡県北九州市	1914年
サントネージュワイン 【1工場】		.1.회(미.) 최근	
16 サントネージュワイン工場	ワイン・有機ワイン	山梨県山梨市	-
さつま司酒造【1工場】			
17 さつま司酒造工場	乙類焼酎	鹿児島県姶良郡	-
アサヒ飲料 【5工場】			
18 富士山工場	お茶飲料、ミネラルウォーター	静岡県富士宮市	2001年
19 北陸工場	ワンダ他	富山県下新川郡	1994年
20 明石工場	三ツ矢サイダー、ワンダ、お茶飲料、低アルコール飲料他	兵庫県明石市	1990年
21 六甲工場	ミネラルウォーター	兵庫県神戸市	2010年
22 富士山仙水	ミネラルウォーター	山梨県富士吉田市	1990年
カルピス 【2工場】			
23 岡山工場	カルピス、カルピスウォーター、三ツ矢サイダー他	岡山県総社市	1968年
24 群馬工場	カルピス、カルピスウォーター、低アルコール飲料、バター他	群馬県館林市	1972年
エルビー 【2工場】			
25 蓮田工場	お茶類、清涼飲料水等のチルド商品	埼玉県蓮田市	-
26 東海工場	黒酢飲料等の宅配専用商品他	愛知県東海市	-
アサヒフードアンドヘルスケア	4工場】		
27 茨城工場	サプリメント他	茨城県常陸大宮市	-
28 大阪工場	エビオス他	大阪府吹田市	-
29 栃木工場	酵母エキス他	栃木県下野市	-
30 日本エフディ(株)	フリーズドライ食品	長野県安曇野市	-
和光堂【2工場】			
31 栃木工場	育児用粉乳、ベビーフード、自動販売機用食品他	栃木県さくら市	-
32 和光食品工業㈱長野工場	業務用粉乳他	長野県長野市	-
天野実業【2工場】	25777 0 177 10 10	CINCIII	
33 里庄第一工場	フリーズドライ食品、粉末調味料他	岡山県浅口郡	_
34 里庄第二工場	プラーストラー 民田、初不調・休代刊	岡山県浅口郡	
アサヒビールモルト【2工場】		四山木/太山即	
35 野洲工場	麦芽、粉末麦芽、むぎ茶他	滋賀県野洲市	
36 小金井工場	友分、	被	-
00 小亚开上物	"	'까까木 '커'	-

#### ■海外子会社 生産拠点数 (2015年12月末現在)

#### オセアニア

■飲料事業:10工場

(オーストラリア:9工場, NZ:1工場)

■酒類事業:2工場

(オーストラリア:1工場, NZ:1工場)

#### アメリカ

■飲料事業:1工場

#### インドネシア

■飲料事業∴19工場

#### マレーシア

■飲料事業:6工場

#### ミャンマー

■飲料事業:4工場

#### ベトナム

■飲料事業:1工場

#### タイ

■飲料事業::1工場

#### 中国

- ■北京啤酒朝日有限公司:1工場
- ■煙台啤酒青島朝日有限公司:1工場
- ■山東アサヒ緑源乳業:1工場

# コーポレートデータ | 会社沿革 1889年~2003年



■M&A、資本参加、業務提携等 ■新商品発売

		<mark> </mark> M&A、資本参加、業務提携等  ■新商品発売
年	月	主な出来事
1889(明治22年)	11月	朝日麦酒(株)の前身である大阪麦酒会社設立。日本麦酒醸造会社、札幌麦酒(有)も相前後して創立
1891(明治24年)	10月	吹田村醸造所 [現アサヒビール吹田工場] 竣工
1892(明治25年)	5月	『アサヒビール』新発売
1897(明治30年)	7月	本格的なビヤホール「アサヒ軒」の第1号店開業
1900(明治33年)		パリ万国博で『アサヒビール』 最優等賞受賞
1906(明治39年)	3月	大阪麦酒、日本麦酒、札幌麦酒の3社合同により、大日本麦酒(株)設立
1930(昭和 5年)	5月	純粋ビール酵母製剤「エビオス錠」発売
1944(昭和19年)		大日本麦酒(株)の薬品部門を分離し、大日本ビタミン製薬(株) [現アサヒフードアンドヘルスケア(株)] 設立
1949(昭和24年)	9月	朝日麦酒(株)設立。 山本為三郎、初代社長に就任。
		過度経済力集中排除法により、大日本麦酒(株)は、朝日麦酒(株)と日本麦酒(株)に分割
1954(昭和29年)	8月	「ニッカウヰスキー(株)」に資本参加
1972(昭和47年)	3月	(株)三ツ矢ベンディング [現アサヒ飲料(株)] 設立
1980(昭和55年)	11月	「バャリース」商標権取得
1982(昭和57年)	11月	レーベンプロイ社(ドイツ)と提携
1983(昭和58年)	1月	「ウヰルキンソンタンサン」の商標権取得
1985(昭和60年)	10月	C 導入宣言
1986(昭和61年)	2月	「コク・キレ」の新しい『アサヒ生ピール』新発売
	3月	村井勉、会長に就任。樋口廣太郎、社長に就任
1987(昭和62年)	3月	日本初の辛口生ビール『アサヒスーパードライ』発売。ビール業界に革命を起こすヒット商品へ
1988(昭和63年)	7月	アサヒビールワイナリー(株)[現サントネージュ(株)]設立
	10月	アサヒビール飲料製造(株)[現アサヒ飲料(株)]設立
1989(昭和64年)	1月	朝日麦酒(株)、アサヒビール(株)に社名変更
1990(平成 2年)	9月	アサヒビール飲料(株)[現アサヒ飲料(株)]設立
1992(平成 4年)	3月	アサヒビール食品(株) [現アサヒフードアンドヘルスケア(株)] 設立
	9月	樋口廣太郎、会長に就任。瀬戸雄三、社長に就任
1993(平成 5年)	3月	ブレンド茶のパイオニア 『アサヒ お茶どうぞ十六茶』新発売
1994(平成 6年)		中国のビール会社3社へ資本参加、各社と技術供与、ライセンス契約を締結し中国への本格進出開始
		アサヒビール薬品(株) [現アサヒフードアンドヘルスケア(株)] 設立
1995(平成 7年)	12月	伊藤忠商事と共同で「北京啤酒朝日有限公司」と「煙台啤酒朝日有限公司」の経営権を取得
1996(平成 8年)		大山崎山荘美術館開設
		アサヒ飲料(株)、飲料の製造販売会社としてスタート
1997(平成 9年)		新世代缶コーヒー『WONDA』発売
		中国の青島ビール社他と合弁で「深圳青島啤酒朝日有限公司」を設立、工場建設に着手
1998(平成10年)		アサヒビールU.S.A., Inc.設立
		アサヒビール ヨーロッパLtd.設立
		国内ビール市場でシェア首位の座を獲得
1999(平成11年)		瀬戸雄三、会長に就任。福地茂雄、社長に就任
		アサヒ飲料(株)、東京証券取引所市場第一部に株式上場
00001777		アサヒビール中期経営計画「アサヒ・イノベーション・プログラム・2000」発表
2000(平成12年)		執行役員制度の導入
2001(平成13年)		『アサヒ本生』発売により発泡酒市場に参入
		「ニッカウヰスキー(株)」との営業部門統合
0000(37.44.45)		国内ビール・発泡酒市場でシェア首位の座を獲得
2002(平成14年)		福地茂雄、会長に就任。池田弘一、社長に就任
		タイ・ブンロードグループと提携し、『アサヒスーパードライ』の現地生産を開始
		アサヒビール食品(株)とアサヒビール薬品(株)を統合、アサヒフードアンドヘルスケア(株)設立
		アサヒビール(株)とオリオンビール(株)による包括的業務提携の合意
		「協和発酵工業(株)」、「旭化成(株)」の酒類事業の譲受、「マキシアム・ジャパン(株)」との戦略的販売提携契約締結
		『ワンダ モーニングショット』発売
0000/75# 4.5/5		スマイルサポート(株)[現アサヒフィールドマーケティング(株)]設立
2003(平成15年)	1月	「アサヒフードアンドヘルスケア(株)」、「ポーラフーズ(株)」を統合

# コーポレートデータ | 会社沿革 2004年~2016年



M&A、資本参加、業務提携等 ■新商品発売

年	月	主な出来事
2004(平成16年)	2月	「第2次グループ中期経営計画」を発表
	4月	康師傅控股有限公司と飲料事業の合弁会社設立
	7月	「へテ飲料(株)」連結子会社化
		韓国ロッテグループの酒類販売会社に出資「株式会社ロッテアサヒ酒類」設立
2005(平成17年)	4月	『アサヒ新生』新発売により新ジャンル市場に参入
` '		チルド飲料メーカー「(株)エルビー・埼玉」、飲料メーカー「(株)エルビー・名古屋」の株式をカネボウ(株)より讓受
	9月	サントネージュワイン(株)、アサヒビールワイナリー(株)を統合
2006(平成18年)	1月	ニッカウヰスキー(株)、アサヒ協和酒類製造(株)を合併
		物流子会社を再編し、商圏を統合。アサヒロジ(株)と大型輸送専門会社2社を新設
	3月	池田弘一、会長に就任。荻田伍、社長に就任
	5月	ベビーフード国内最大手の「和光堂(株)」の株式取得
2007(平成19年)	2月	「第3次グループ中期経営計画」を発表
		「カゴメ(株)」と業務・資本提携契約を締結
	3月	発泡酒『アサヒスタイルフリー』新発売
	4月	和光堂(株)を完全子会社化
	12月	アサヒ飲料(株)とカルピス(株)が自動販売機事業を運営する合弁会社「アサヒカルピスピパレッジ」を新設
2008(平成20年)	3月	新ジャンル『クリアアサヒ』発売
	4月	「アサヒ飲料(株)」を完全子会社化
	6月	フリーズドライ国内最大手の「天野実業(株)」の株式取得
		「煙台啤酒朝日有限公司」と青島啤酒の資本提携締結
2009(平成21年)		新ジャンル『アサヒオフ』新発売
	4月	青島啤酒の発行済み株式の19.99%を取得
		英・キャドバリーグループの所有する豪州飲料事業(シュウェップス・オーストラリア)を買収
00.4.0 (五世00年)		「長期ビジョン2015&中期経営計画2012」を発表
2010(平成22年)	3月	荻田伍、会長に就任。泉谷直木、社長に就任
		「環境ビジョン2020」ならびに「生物多様性宣言」を策定
	4 🗖	「アサヒスーパードライ」エクストラコールド本格展開
		ハウス食品(株)のミネラルウォーター事業の譲渡契約締結 豪州飲料会社「P&N Beverages Australia」の株式売買契約を締結
		中国食品・流通最大手の「頂新ホールディング」へ6.54%出資
		カゴメ(株)の「六条麦茶」ブランドの譲渡契約終結
2011(平成23年)		「へテ飲料株式会社」の株式譲渡契約締結
_0( ,,,,_0 )		純粋持株会社「アサビグループホールディングス(株)」へ移行
		「杭州西湖啤酒朝日(股份)有限公司」及び「浙江西湖啤酒朝日有限公司」の株式譲渡契約締結
		ニュージーランド酒類大手「Flavoured Beverages Group Holdings Limited」の株式取得
	9月	ニュージーランド飲料会社「Charlie's Group Limited」の株式取得
	9月	豪州飲料会社「P&N Beverages Australia」からミネラルウォーター類及び果汁飲料事業を取得
	11月	マレーシア飲料会社「Permanis Sdn. Bhd.」の株式取得
2012(平成24年)	1月	豪州飲料会社 'Mountain H2O Pty Ltd」の株式取得
	2月	ビールティスト清涼飲料『アサヒドライゼロ』新発売
	4月	ビール 『アサヒスーパードライ - ドライブラック - 』新発売
	7月	「PT INDOFOOD CBP SUKSES MAKMUR TBK」とのインドネシアにおける清涼飲料の製造及び販売を行う合弁会社の契約締結
	10月	乳酸飲料国内最大手の「カルピス(株)」の株式取得
2013(平成25年)		「長期ビジョン2020&中期経営計画2015」を発表
		「OSOTSPA CO., Ltd.」とのタイにおける「カルピス」ブランドの飲料製品の製造とマーケティング活動を行う合弁会社の契約終結
		インドネシアにおけるペプシコグループのボトラー「PT Pepsi- Cola Indobeverages」の株式取得
2014(平成26年)		プレミアムビール『アサヒスーパードライドライプレミアム』を本格展開
204E/W#23/F		マレーシア食品会社「Etika International Holdings Limited」より「東南アジアにおける乳製品関連事業」の株式売買契約締結
2015(平成27年)		ワイン商国内大手の「エノテカ(株)」の株式取得
2016(平成28年)	<sub> </sub> 1月	ドライ飲料事業をアサヒ飲料(株)に集約。カルピス(株)の機能性食品・飼料事業は「アサヒカルピスウェルネス(株)」に移管
	_	アサヒフードアンドヘルスケア(株)、和光堂(株)、天野実業(株)の食品事業3社を「アサヒグループ食品(株)」に集約
	2月	「長期ビジョン」&「中期経営方針」を発表

# 財務・経営指標 | 財務データ【連結】



	2010年		2012年	2013年	2014 <b>年</b>	2015年
	平成22年	平成23年	平成24年	平成25年	平成26年	平成27年
損益計算書(百万円)						
売上高	1,489,460	1,462,736	1,579,077	1,714,237	1,785,478	1,857,418
売上原価	943,323	907,243	974,702	1,032,853	1,073,439	1,100,519
(酒税額)	(433,820)	(414,327)	(421,953)	(423,332)	(426,453)	(422,941)
売上総利益	546,137	555,493	604,375	681,383	712,039	756,899
販売費及び一般管理費	450,787	448,303	495,937	563,916	583,733	621,779
(のれん等償却費)	(7,723)	(8,905)	(13,991)	(18,449)	(19,474)	(16,271)
営業利益 金融収支	95,349 - 2.624	107,190 -2.198	108,437 -2,304	117,467 -1.605	128,305	135,119 - 919
安取利息	-2,624	-2,196	- 2,304 402	- 1,605	-1,392 453	583
受取配当金	1,389	1,136	1,335	1,602	1,840	2,112
支払利息	-4,328	-3,668	-4,043	-3,595	-3,686	-3,615
持分法による投資損益	9,846	5,480	10,617	8,822	8,025	14,167
経常利益	101,142	110,909	114,822	123,612	133,168	145,946
当期純利益	53,080	55,094	57,183	61,749	69,118	76,427
EBITDA ※1	157,675	166,833	170,982	183,696	192,308	197,994
设備投資・減価償却(百万円)	137,073	100,033	170,302	100,000	192,300	137,33-
設備投資額	27,820	30,685	41,197	48,488	59,828	52.099
減価償却費	54,602	50,738	48,553	47.780	44,528	46.603
資借対照表(百万円)	04,002	50,750	40,000	41,100	44,020	40,000
総資産	1,405,358	1.529.908	1,732,188	1,791,556	1,936,610	1,901,554
流動資産	421,052	457,146	529,189	534,890	603,842	600,498
	274,379	279,596	317,008	317,106	353,704	362,24
棚卸資産	214,015	273,000	-	517,100	-	00Z,Z-
商品及び製品、原材料及び貯蔵品	95,358	102,631	113,519	118,302	124,549	132,31
固定資産	984,305	1,072,762	1,202,998	1,256,665	1,332,767	1,301,056
有形固定資産	557,100	536,236	583,399	584,219	605,415	582,098
流動負債	499,874	602,166	680,068	666,081	757,374	715,19
固定負債	292,813	283,943	325,240	297,993	282,725	294,53
金融債務	311,423	390,092	456,234	403,723	434,726	414,930
純資産	612,670	643,799	726,879	827,481	896,510	891,829
自己資本	612,191	641,733	723,819	819,295	881,091	877,672
キャッシュフロー計算書(百万円)	0.2,.0.	011,700	7 20,0 10	0.0,200	00.,00.	0.7,0.2
営業キャッシュフロー	125,608	108,513	109,292	157,252	146,783	112.765
投資キャッシュフロー	-41,790	-171,235	-134,320	-65,705	-92,183	-75,583
財務キャッシュフロー	-90,828	67.090	43,002	-84,938	-35,842	-73,044
現金及び現金同等物残高	10,813	16,137	34,320	41,117	62,235	43,29
フリーキャッシュフロー ※2	95,463	81,919	68,952	108,292	82,747	61,25
1:EBITDA=営業利益(のれん等償却前)+減価	償却費 ※2:フリーキャッ?	/ュフロー=営業キャッシュフロ	-±有形無形固定資産	の取得		
経営指標						
ROE(自己資本当期利益率)	9.0%	8.8%	8.4%	8.0%	8.1%	8.89
ROA(総資本経常利益率)	7.1%	7.6%	7.0%	7.0%	7.1%	7.6%
EPS(一株当り当期純利益)	114.1	118.4	122.8	135.7	148.9	166.3
BPS(一株当り自己資本)	1,315.5	1,378.2	1,553.4	1,772.5	1,904.6	1,916.7
投資指標						
配当性向	20.2%	21.1%	22.8%	31.7%	30.2%	30.19
収益性指標						
売上総利益率	36.7%	38.0%	38.3%	39.7%	39.9%	40.89
営業利益率	6.4%	7.3%	6.9%	6.9%	7.2%	7.39
(酒税抜き営業利益率)	(9.0%)	(10.2%)	(9.4%)	(9.1%)	(9.4%)	(9.4%
経常利益率	6.8%	7.6%	7.3%	7.2%	7.5%	7.99
当期純利益率	3.6%	3.8%	3.6%	3.6%	3.9%	4.19
EBITDA比率	10.6%	11.4%	10.8%	10.7%	10.8%	10.79
効率性指標 						
総資産回転率	1.05	1.00	0.97	0.97	0.96	0.97
自己資本回転率	2.5	2.3	2.3	2.2	2.1	2.
有形固定資産回転率	2.6	2.7	2.8	2.9	3.0	3.
棚卸資産回転率	15.5	14.8	14.6	14.8	14.7	14.
- 売上債権回転率	5.4	5.3	5.3	5.4	5.3	5.2
安全性指標						
自己資本比率	43.6%	41.9%	41.8%	45.7%	45.5%	46.2
負債比率	129.5%	138.1%	138.9%	117.7%	118.0%	115.09
流動比率	84.2%	75.9%	77.8%	80.3%	79.7%	84.09
固定比率	160.8%	167.2%	166.2%	153.4%	151.3%	148.29
固定長期適合率	108.8%	115.9%	114.7%	112.5%	114.5%	111.09
インタレスト・カハ・レッシュ・レシオ	30.7	32.4	25.6	40.9	39.9	30.9
テット・エクイティ・レシオ	0.51	0.61	0.63	0.49	0.49	0.4



# 2015年

損益計	算書														(億円)
				1	Q	2	Q.	2Q	累計	3Q		4	Q	年間	間
					前年比		前年比		前年比		前年比		前年比		前年比
酒	類	事	業	1,858	121	2,601	+292	4,459	+171	2,760	104	2,779	+67	9,998	+352
飲	料	事	業	982	0	1,378	+76	2,361	+76	1,403	27	1,187	+49	4,951	+185
食	品	事	業	269	6	287	+24	556	+19	284	2	332	+17	1,172	+52
国	際	事	業	631	+122	587	+84	1,218	+207	601	244	700	37	2,519	+172
そ		の	他	182	2	231	+15	413	+13	230	7	224	+6	866	+29
調	整額(	全社・泊	肖去)	180	2	258	27	438	30	262	+13	233	16	933	71
	酒 税 額	連 結	合 計 )	(806)	( 80)	(1,086)	(70)	(1,892)	( 10)	(1,151)	( 3)	(1,186)	( 12)	(4,229)	( 35)
売 上	高			3,742	9	4,826	+464	8,568	+456	5,017	371	4,989	+85	18,574	+719
酒	類	事	業	144	41	298	+53	442	+12	394	8	359	+4	1,195	+25
飲	料	事	業	1	10	99	+0	100	10	95	+17	61	+7	256	8
食	品	事	業	10	4	21	+13	31	+9	23	6	31	+3	84	+20
国	際	事	業	34	+9	29	+19	63	+27	29	32	63	5	155	+28
そ		0	他	3	+0	7	+6	4	+6	6	6	2	0	13	+11
調	整額(	全 社 · 泊	肖去)	38	3	49	12	88	15	44	+1	57	14	189	39
	れん	等 償	却費	39	3	41	3	80	6	40	12	43	19	163	32
営業				108	46	365	+82	473	+36	463	23	415	+13	1,351	+68
		投資	損益	29	+72	25	11	54	+61	46	55	42	+6	142	+61
経 常	利益			130	+28	387	+75	517	+103	498	81	444	+23	1,459	+128
当 期	利益			133	+107	262	+94	395	+201	295	274	75	73	764	+73
EBITI	D A			263	41	522	+84	785	+43	622	51	573	8	1,980	+57
:E B !T [	) A = 営業	利益(のれ/	も等償却前	) + 減価償却費	ł										
貸借対	照表	前期末	比												
総		資	産	18,756	610	-	-	19,186	180	18,596	770	-	-	19,016	351
金	融債	務列	浅 高	4,854	+507	-	-	4,748	+401	4,474	+127	-	-	4,149	198
その他															
売」	高営	業利	益 率	2.9%	1.2%	7.6%	+1.1%	5.5%	+0.1%	9.2%	+0.0%	8.3%	+0.1%	7.3%	+0.1%
酒税	抜き売」	高営業	利益率	3.7%	1.7%	9.8%	+1.3%	7.1%	+0.1%	12.0%	0.1%	10.9%	+0.1%	9.4%	0.0%
設	備	投	資	115	58	109	10	223	68	108	7	190	2	521	77
減	価	償 却	費	116	+8	117	+5	232	+13	119	+11	115	3	466	+21
キャッシ	ノュフロ-	一計算書	(累計)												
営業	+ +	ッシュフ	7 🗆 —	-	-	-	-	153	116	-	-	-	-	1,128	340
投 資	+ +	ッシュフ	7 🗆 —	-	-	-	-	459	+160	-	-		-	756	+166
財務	+ +	ッシュフ	7 🗆 —	-	-	-	-	11	385	-	-		-	730	372
現金	金及び現金	金同等物の	増減額	-	-	-	-	112	155	-	-	-	-	189	400

#### 2014年

損益計算書												(億円)
MAIN THE	10 20			o	2Q累計 3Q			0	4	0	年	(10.10)
	Ì	前年比	Ī	前年比		前年比	Ì	前年比	Ì	前年比	Ï	前年比
酒 類 事 業	1,979	+211	2,309	129	4,288	+82	2,646	49	2,713	+128	9,646	+161
飲料事業	983	+57	1,302	+37	2,285	+94	1,343	31	1,138	+40	4,766	+103
食 品 事 業	275	+31	262	6	537	+25	268	+6	315	+7	1,120	+38
国 際 事 業	509	+43	503	+59	1,011	+102	598	+159	737	+158	2,347	+418
そ の 他	184	+14	216	1	400	+13	220	1	218	+9	837	+22
調整額(全社・消去)	178	12	230	+2	408	10	237	9	217	10	862	30
(酒税額 連結合計)	(885)	( 4)	(1,016)	(67)	(1,902)	(11)	(1,165)	( 23)	(1,198)	(28)	(4,265)	(31)
売 上 高	3,750	+342	4,362	37	8,113	+305	4,838	+75	4,904	+332	17,855	+712
酒 類 事 業	185	+60	245	36	430	+25	385	20	354	+27	1,170	+32
飲料 事業	11	+17	99	+14	110	+31	100	8	54	+35	264	+57
食 品 事 業	14	+11	7	4	22	+7	15	+1	28	+4	65	+12
国 際 事 業	25	+8	10	+3	35	+11	24	+13	68	+19	127	+44
そ の 他	3	3	2	3	2	6	1	2	3	+4	2	4
調整額(全社・消去)	36	6	37	1	73	7	34	7	43	9	150	23
の れ ん 等 償 却 費	42	4	44	4	86	8	47	2	62	16	195	10
営業利益	154	+91	283	23	437	+68	444	24	402	+65	1,283	+108
持分法投資損益	43	16	36	+25	7	+9	52	+10	36	27	80	8
経常利益	102	+72	312	6	414	+66	497	0	421	+30	1,332	+96
当期利益	26	+42	168	3	194	+39	350	+37	147	3	691	+74
EBITDA	304	+103	439	+4	743	+108	599	33	581	+82	1,923	+86
:E B I T D A = 営業利益(のれん等償却前	)+減価償却費	ř										
貸借対照表 前期末比												
総 資 産	17,638	278	-	-	18,542	+626	18,360	+445	-	-	19,366	+1,451
金融 債務残高	4,519	+482	-	-	4,418	+381	4,410	+373	-	-	4,347	+310
その他												
売 上 高 営 業 利 益 率	4.1%	+2.3%	6.5%	0.5%	5.4%	+0.7%	9.2%	0.7%	8.2%	+0.8%	7.2%	+0.3%
酒税抜き売上高営業利益率	5.4%	+3.0%	8.5%	0.8%	7.0%	+0.8%	12.1%	1.0%	10.8%	+0.9%	9.4%	+0.3%
設 備 投 資	172	+90	119	+39	291	+129	115	3	192	13	598	+113
減 価 償 却 費	108	14	112	8	219	23	108	11	118	+1	445	33
キャッシュフロー計算書(累計)												
営業キャッシュフロー	-	-	-	-	269	250	-	-	-	-	1,468	105
投 資 キャッシュフロー	-	-	-	-	620	401	-	-	-	-	922	265
財 務 キャッシュフロー	-	-	-	-	396	+640	-	-	-	-	358	+491
現金及び現金同等物の増減額	-	-	-	-	43	24	-	-	-	-	211	+143



# グループ事業 | 主要関係会社実績一覧



#### 主要な関係会社実績

#### 関係会社 売上·利益実績

(億円)

#### 設備投資·減価償却費(2015年実績,億円)

13/13/12 12 30 T 13 T									
		2015年実績		2016年計画 (2/9発表)					
	売上高	営業利益	のれん等	売上高	営業利益	のれん等			
酒類事業									
アサヒビール	9,659	1,184	6	9,787	1,185	8			
飲料事業									
アサヒ飲料	4,572	241	32	4,600	260	32			
エルビー	226	7	-	227	8	-			
食品事業									
アサヒグループ食品	1,170	85	4	1,122	85	4			
国際事業									
オセアニア事業計	1,632	115	82	1,540	109	71			
東南アジア事業計	615	28	36	678	32	30			
中国事業計	200	8	-	199	10	-			

その他	8	14
合計	521	466

180

123

54

157

為替レート

酒類事業

飲料事業

食品事業国際事業

(円)

239

91

32

90

		2015年実績	2016年計画
			(2/9発表)
USFJV	105.8	121.1	120.0
(持分法投資損益)	102.3	119.3	120.0
豪ドル	95.4	91.1	83.0
人民元	17.2	19.2	18.0
(持分法投資損益)	16.7	19.2	18.0
マレーシアリンギット	32.3	31.2	28.0
インドネシアルピア	0.0090	0.0091	0.0093

(億円)

					(1	₩.IJ/	
	2015年実績		2016年計画 (2/9発表)				
カルピス(計)	のれん	(	13)	のれん	(	13)	
	無形固定資産	(	18)	無形固定資産	(	18)	
オセアニア事業(計)	のれん	(	55)	のれん	(	46)	ì
	無形固定資産	(	17)	無形固定資産	(	16)	}
	商標権	(	10)	商標権	(	10)	J
東南アジア事業(計)	のれん	(	26)	のれん	(	21)	)
	無形固定資産	(	10)	無形固定資産	(	9)	J

外貨建て 為替変動の影響により変動

主な関係会社・事業 のれん等 (2015年末時点)

(億円)

土は関係会社・事業の化	v寺 (201)	0午木时只	<i>ਜ)</i>							
	総資産	議決権の	連結時期				のれん			
	(連結)	所有割合	<b>建</b> 約时期	取得時	取得時発生額 償		残年数	2015年末残	備考	
国内飲料事業										
アサヒ飲料	1,901	100.0%	-	のれん	259	20	17	217	カルピス取得:2012年10月	
				無形資産	346	5-20	-	286	カルピス取得:2012年10月	
国内食品事業										
アサヒグループ食品	1,012	100.0%	-		236	20	11	41	和光堂取得: 2006年4月227億、2007年3月9億円	
国際事業										
Asahi Holdings (Australia)	2,684	100.0%	2009年4月	商標権	193	20	13	128	円貨ベース	
(オセアニア事業)	(*1)		(*2)	のれん	1,235	20	13-15	736	外貨ベース	
				無形資産	231	10-20	-	184	為替変動の影響により変動します	
東南アジア事業	1,508	100.0%	2011年11月	のれん	374	5-19	2-15	292	外貨ベース	
	(*3)			無形資産	70	9	5	45	為替変動の影響により変動します	
国際事業										
(持分法適用関連会社)										
青島ビール	-	19.9%	2009年10月		513	20	14	363	-	
康師傅飲品	-	30.4%	2004年4月		297	20	9	77	-	

<sup>(\*1)</sup> Asahi Holdings (Australia) Pty Ltd(豪州事業持株会社)の総資産額



統合影響を加味した値を記載しております。

<sup>(\*2)</sup> その他子会社の連結時期は、Asahi Beverages Australia (2011年9月)、Charlie's Group (2011年9月)、Independent Liquor Group (2011年9月)、Mountain H2O(2012年1月)

<sup>(\*3)</sup>東南アジア事業各社の合算総資産



#### アサヒビール株式会社

#### 会社概要 2015年実績

事業分野 ビール類、その他酒類の製造・販売、 その他上記関連業務

設 立	1949年9月	
資 本 金	200億円	
売上高	9,488億円	
営業利益	1,160億円	
従業員数	5,666名 (連結)	

2011年7月に、純粋持株会社化に伴い、 分割設立

#### 売上高·営業利益推移

単位:億円



#### ■ カテゴリー別構成比(2015年実績 金額ベース)



#### ■ 主要商品紹介

価格につきましては全てオープン価格となっております。

#### ビール類



#### アサヒスーパードライ

洗練されたクリアな味、辛口。さらりとした口あたり、 シャープなのどごし。キレ味さえる、いわば辛口ビー ルです。



#### アサヒ ザ・ドリーム

通常より麦芽比率を1.2倍まで高め、高度な発酵 管理技術を採用することでコクキレを極限まで高め ました。更に糖質も50%オフ()。新しい時代を切 り拓く、ビール通のための新しい生ビールです。

日本食品標準成分表2015年版(七訂)による



#### アサヒスタイルフリー

糖質ゼロ( )の発泡酒 厳選したホップを贅沢に使 用し、豊かな香り・味わいと、すっきり爽快な飲みや すさを実現しました。「糖質ゼロ( )」に加えて、「カ ロリー24kcal(100ml当たり)」。糖質やカロリーの気 になる方にも嬉しい商品です。

栄養表示基準に基づき、糖質0.5g(100ml当たり)未満 を糖質0(ゼロ)としています。



#### クリア アサヒ

クリーミーな泡、クリアなあと味。麦のうまさにこだわ り、爽快なキレと飲みごたえが楽しめる新ジャンルで す。



#### ビールテイスト清涼飲料水

#### アサヒドライゼロ

"ドライなノドごし"と"クリーミーな泡"が特長のノンア ルコールビールテイストです。最もビールに近い味を 目指し、さらに"ビールらしい飲みごたえ"を実現。し かもカロリーゼロ 、糖質ゼロ で安心してお楽しみ いただけます。

栄養表示基準による

#### ビール類以外の酒類









< 焼酎 >

<RTD>

< 洋酒 >

< ワイン >



#### ■ビール5社 ビール類月次課税数量

#### 出典:ビール酒造組合,発泡酒の税制を考える会

												(万函)	
		1-3月累計											
		前年比	構成比		前年比	構成比		前年比	構成比		前年比	構成比	
ビール	4,357	+10.4%	47.2%	5,269	-6.8%	50.4%	5,855	-2.9%	50.3%	5,980	-1.0%	52.6%	
発泡酒	1,311	+8.2%	14.2%	1,322	-15.6%	12.6%	1,798	+13.9%	15.4%	1,699	+12.3%	14.9%	
新シャンル	3,555	+10.1%	38.5%	3,871	-10.4%	37.0%	3,992	-6.9%	34.3%	3,699	-7.1%	32.5%	
合 計	9,223	+10.0%	-	10,462	-9.4%	-	11,644	-2.1%	-	11,377	-1.4%	-	

		上半期			下半期		年間累計			
		前年比	構成比		前年比	構成比		前年比	構成比	
ビール	9,626	+0.2%	48.9%	11,835	- 1.9%	51.4%	21,460	-1.0%	50.2%	
発泡酒	2,633	-5.2%	13.4%	3,496	+13.1%	15.2%	6,129	+4.4%	14.4%	
新ダャンル	7,427	- 1.6%	37.7%	7,691	-7.0%	33.4%	15,117	-4.4%	35.4%	
合 計	19,685	-1.2%	-	23,022	-1.7%	-	42,707	-1.5%	-	

参考: 四半期別構成比	;			
	1Q	2Q	3Q	4Q
ビール	20.3%	24.6%	27.3%	27.9%
発泡酒	21.4%	21.6%	29.3%	27.7%
新ジャンル	23.5%	25.6%	26.4%	24.5%
수 計	21.6%	24.6%	27.20/	26.6%

#### ビール4社 ビールテイスト清涼飲料月次販売動向

												(万函)
	1月	2 <b>月</b>	3 <b>月</b>	4 <b>月</b>	5 <b>月</b>	6 <b>月</b>	7 <b>月</b>	8 <b>月</b>	9 <b>月</b>	10 <b>月</b>	11月	12 <b>月</b>
函数	71	88	137	123	140	162	191	174	144	141	110	162
前年比	+9.2%	+2.3%	+12.3%	-3.9%	-1.4%	+0.0%	+0.0%	-8.4%	+0.0%	+6.0%	-3.5%	+8.0%

上期	下期	年間
721	922	1,643
±2 3%	±0.0%	±1.0%

#### ■ アサヒビール ビール類月次販売動向

課税移出数量	t								(万函)					
		上半期			下半期			年間累計						
		前年比	シェア		前年比	シェア		前年比シェア						
ビール	4,902	+2.1%	50.9%	5,938	-2.0%	50.2%	10,841	-0.2%	50.5%					
発泡酒	731	-0.2%	27.8%	890	+9.4%	25.5%	1,621	+4.8%	26.4%					
新ダャンル	1,861	-0.5%	25.1%	2,006	-0.1%	26.1%	3,867	-0.3%	25.6%					
合 計	7,494	+1.2%	38.1%	8,834	-0.6%	38.4%	16,328	+0.3%	38.2%					

	1月	2 <b>月</b>	3 <b>月</b>	4月	5 <b>月</b>	6 <b>月</b>	7 <b>月</b>	8 <b>月</b>	9 <b>月</b>	10 <b>月</b>	11月	12月
ビール	+3.0%	11.0%	+22.0%	-17.0%	- 1.0%	- 1.0%	-6.0%	-7.0%	+0.0%	+0.0%	-3.0%	+3.0%
発泡酒	- 1.0%	-1.0%	+25.0%	-12.0%	-10.0%	-6.0%	-5.0%	+2.0%	+23.0%	+11.0%	+4.0%	+13.0%
新ダャンル	+5.0%	+3.0%	+10.0%	-33.0%	+17.0%	+3.0%	+4.0%	-2.0%	- 1.0%	+3.0%	+1.0%	+1.0%
合 計	+3.0%	+8.0%	+19.0%	-21.0%	+2.0%	- 1.0%	-4.0%	- 5.0%	+2.0%	+2.0%	-2.0%	+3.0%

6,053 -0.6% 718 **-1.6%** 891 +7.7% 1,610 +3.4% +0.3% 1.834 -0.5% 2 051 +0.9% 3.885 7,325 8,995 16,321 +0.9% -0.7%

ブ	ラ	ン	ド別	販う	も数 しゅうしん しょうしん しょうしん かんしん かんしん かんしん かんしん かんしん かんしん しんしん し	量
---	---	---	----	----	---	---

F F F 173374X70XXX												
	1月		月 2 <b>月</b>		3月		4月		5月		6 <b>月</b>	
	函数	前年比	函数	前年比	函数	前年比	函数	前年比	函数	前年比	函数	前年比
スーパードライ 計	499	+2.9%	684	+12.1%	966	+22.3%	708	-16.4%	851	-1.3%	957	-0.5%
スーパードライ	495	+3.1%	580	- 1.7%	930	+19.2%	685	-18.0%	815	-3.6%	900	-3.2%
ドライプレミアム 計	0	-	98	-	29	-	18	-	30	-	50	+177.8%
スタイルフリー	67	+0.0%	87	+0.0%	121	+23.5%	82	-21.2%	108	+0.9%	109	-1.8%
クリアアサヒ 計	133	+16.7%	190	+13.8%	305	+8.5%	203	-20.7%	279	+15.3%	272	+2.6%

	7月		8月		9月		10月		11月		12月	
	函数	前年比	函数	前年比	函数	前年比	函数	前年比	函数	前年比	函数	前年比
スーパードライ 計	1,160	-6.1%	1,035	-6.6%	754	+0.1%	814	+0.1%	808	-3.3%	1,375	+3.8%
スーパードライ	1,085	-8.4%	995	-8.7%	735	-1.3%	785	-1.9%	760	-6.2%	1,280	-0.4%
ドライプレミアム 計	67	+97.1%	33	+450.0%	15	-	25	+316.7%	44	+131.6%	88	+193.3%
スタイルフリー	118	+0.0%	107	-8.5%	99	-5.7%	100	-6.5%	88	-12.9%	118	+0.9%
クリアアサヒ 計	272	-3.2%	238	-5.6%	221	-2.2%	238	+3.5%	232	+3.1%	281	-0.4%

		1-3月	累計	4-6 <b>月</b>	累計	7-9 <b>月</b>	累計	10-12	月累計
		函数	前年比		前年比	函数	前年比	函数	前年比
ı	スーパードライ 計	2,149	+14.0%	2,516	-5.8%	2,949	-4.8%	2,997	+0.8%
	スーパードライ	2,005	+8.4%	2,400	-8.0%	2,815	-6.8%	2,825	-2.4%
	ドライプレミアム 計	127	-	98	+444.4%	115	+187.5%	157	+185.5%
	スタイルフリー	275	+9.1%	299	-7.1%	324	-4.7%	306	-5.8%
	クリアアサヒ 計	628	+11.7%	754	-1.2%	731	-3.7%	751	+1.9%

上当	⊭期	下≐	¥期	年累	累計
函数	前年比	函数	前年比	函数	前年比
4,665	+2.4%	5,946	-2.1%	10,611	-0.2%
4,405	-1.2%	5,640	-4.6%	10,045	-3.2%
225	+1,150.0%	272	+186.3%	497	+339.8%
574	+0.0%	630	-5.3%	1,204	-2.8%
1 382	+4 3%	1 482	-0.9%	2 864	+1.5%

#### アサヒビール ビールテイスト清涼飲料月次販売動向

												(万函)
	1月	2 <b>月</b>	3 <b>月</b>	4月	5 <b>月</b>	6 <b>月</b>	7 <b>月</b>	8 <b>月</b>	9 <b>月</b>	10月	11月	12 <b>月</b>
函数	27	31	51	42	54	65	74	70	58	54	43	62
前年比	+23.5%	+21.5%	+41.3%	+1.7%	+12.5%	+32.4%	+13.8%	+4.5%	+20.8%	+17.4%	+7.5%	+12.7%

上期	下期	年間
270	361	631
+21.7%	+12.8%	+16.4%





#### ■ビール5社ビール類月次課税数量

#### 出典: ビール酒造組合, 発泡酒の税制を考える会

												(万函
		1-3月累計			4-6月累計			7-9月累計				
		前年比	構成比		前年比	構成比		前年比	構成比			
ピール	3,976	-8.7%	47.4%	5,545	+5.2%	49.6%	5,872	+0.3%	51.7%	6,097	+2.0%	52.7
発泡酒	1,316	+0.4%	15.7%	1,644	+24.3%	14.7%	1,574	-12.4%	13.9%	1,612	-5.1%	13.9
新シャンル	3,093	-13.0%	36.9%	4,001	+3.4%	35.8%	3,911	-2.0%	34.4%	3,851	+4.1%	33.3
合 計	8,385	-9.1%	-	11,190	+7.0%	-	11,357	-2.5%		11,560	+1.6%	
		上半期			下半期			年間累計				
		前年比	構成比		前年比	構成比		前年比	構成比			
ピール	9,521	-1.1%	48.6%	11,968	+1.1%	52.2%	21,490	+0.1%	50.6%			
発泡酒	2,959	+12.4%	15.1%	3,187	-8.9%	13.9%	6,146	+0.3%	14.5%			
新シャンル	7,095	-4.5%	36.2%	7,762	+0.9%	33.9%	14,856	- 1.7%	35.0%			
合 計	19,575	-0.6%	-	22,917	-0.5%	-	42,492	-0.5%	-			

#### ■ ビール4社 ビールテイスト清涼飲料月次販売動向

												(万图)
	1月	2 <b>月</b>	3 <b>月</b>	4月	5 <b>月</b>	6 <b>月</b>	7 <b>月</b>	8 <b>月</b>	9 <b>月</b>	10 <b>月</b>	11月	12 <b>月</b>
函数	70	97	127	128	172	181	191	191	146	145	119	170
前年比	-2.1%	+10.6%	-7.0%	+3.8%	+23.2%	+12.1%	+0.1%	+9.7%	+0.3%	+2.8%	+8.9%	+5.1%

776 962 1,738 +7.6% +4.3% +5.8%

#### ■ アサヒビール ビール類月次販売動向

課税移出数量	ł								(万函)
		上半期			下半期			年間累計	
		前年比	シェア		前年比	シェア		前年比	シェア
ビール	4,800	-2.1%	50.4%	5,866	-1.2%	49.0%	10,665	-1.6%	49.6%
発泡酒	756	+3.5%	25.5%	839	-5.7%	26.3%	1,595	-1.6%	25.9%
新ダャンル	1,902	+2.2%	26.8%	2,058	+2.6%	26.5%	3,961	+2.4%	26.7%
合 計	7,458	-0.5%	38.1%	8,763	-0.8%	38.2%	16,221	-0.7%	38.2%

売	

	1月	2 <b>月</b>	3 <b>月</b>	4月	5 <b>月</b>	6 <b>月</b>	7 <b>月</b>	8 <b>月</b>	9 <b>月</b>	10 <b>月</b>	11月	12 <b>月</b>
ビール	- 8.0%	- 5.0%	-18.0%	+18.0%	+0.0%	+0.0%	-4.0%	+0.0%	+2.0%	+0.0%	-4.0%	-1.0%
発泡酒	+5.0%	+0.0%	-27.0%	+41.0%	+2.0%	+9.0%	+4.0%	-5.0%	- 15.0%	-7.0%	-8.0%	-6.0%
新ダャンル	-14.0%	+3.0%	-18.0%	+33.0%	-10.0%	+12.0%	-9.0%	+0.0%	+2.0%	+3.0%	+4.0%	+6.0%
合 計	- 8.0%	- 3.0%	- 19.0%	+24.0%	-3.0%	+4.0%	- 5.0%	+0.0%	+0.0%	+0.0%	-3.0%	+0.0%

(万函)

	上半	<b>兰期</b>	下当	≐期	年累	計
	函数	前年比	函数	前年比	函数	前年比
ピール	4,641	- 2.8%	5,965	-1.5%	10,606	-2.0%
発泡酒	743	+3.4%	837	-6.1%	1,580	-1.8%
新ダャンル	1,831	-0.2%	2,067	+0.8%	3,899	+0.4%
스 화	7 215	. 4 5%	9 960	- 4 40/	16.095	- 4 49

ブランド別販売数量
-----------

	1,5	1	2)	₹	3)	1	4 J	1	5)	1	6)	į į
	函数	前年比	函数	前年比	函数	前年比	函数	前年比	函数	前年比	函数	前年比
スーパードライ 計	462	-7.4%	645	-5.7%	776	-19.7%	843	+19.1%	853	+0.2%	958	+0.1%
スーパードライ	450	-9.1%	610	+5.2%	710	-23.7%	790	+15.3%	785	-3.7%	905	+0.6%
ドライプレミアム 計	10	-	32	-67.3%	13	-55.2%	14	-22.2%	41	+36.7%	46	-8.0%
スタイルフリー 計	63	-6.0%	79	-9.2%	87	-28.1%	136	+65.9%	117	+8.3%	124	+13.8%
クリアアサヒ 計	130	-2.3%	199	+4.7%	265	-13.1%	274	+35.0%	288	+3.2%	343	+26.1%

	7月		8月		9月		10月		11月		12月	
	函数	前年比	函数	前年比	函数	前年比	函数	前年比	函数	前年比	函数	前年比
スーパードライ 計	1,109	-4.4%	1,037	+0.2%	768	+1.9%	810	- 0.5%	766	-5.2%	1,351	-1.7%
スーパードライ	1,050	-3.2%	1,015	+2.0%	705	-4.1%	785	+0.0%	725	-4.6%	1,280	+0.0%
ドライプレミアム 計	51	-23.9%	18	-45.5%	21	+40.0%	14	-44.0%	32	-27.3%	66	-25.0%
スタイルフリー 計	129	+9.3%	120	+12.1%	118	+19.2%	117	+17.0%	103	+17.0%	137	+16.1%
クリアアサヒ 計	289	+6.3%	295	+23.9%	255	+15.4%	266	+11.8%	253	+9.1%	318	+13.2%

	1-3月 累計		4-6 <b>月</b>	累計	7-9 <b>月</b>	累計	10-12 <b>月累計</b>	
	函数	前年比	函数	前年比	函数		函数	
スーパードライ 計	1,883	-12.4%	2,659	+5.7%	2,914	-1.2%	2,927	-2.3%
スーパードライ	1,770	-11.7%	2,485	+3.5%	2,770	-1.6%	2,790	-1.2%
ドライプレミアム 計	55	- 56.7%	101	+3.1%	90	-21.7%	112	-28.7%
スタイルフリー 計	229	-16.7%	377	+26.1%	367	+13.3%	357	+16.7%
クリアアサヒ 計	594	-5.4%	905	+20.0%	839	+14.8%	837	+11.5%

上半	上半期		≐期	年累計		
函数		函数		函数	前年比	
4,542	-2.6%	5,841	-1.8%	10,383	- 2.1%	
4,255	-3.4%	5,560	-1.4%	9,815	-2.3%	
156	-30.7%	202	-25.7%	358	-28.0%	
606	+5.6%	724	+14.9%	1,330	+10.5%	
1.499	+8.5%	1.676	+13.1%	3.175	+10.9%	

#### ■ アサヒビール ビールテイスト清涼飲料月次販売動向

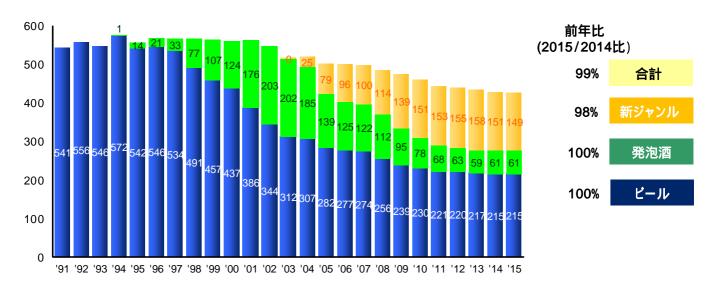
												(万函)
	1月	2 <b>月</b>	3 <b>月</b>	4月	5 <b>月</b>	6 <b>月</b>	7月	8 <b>月</b>	9 <b>月</b>	10 <b>月</b>	11月	12 <b>月</b>
函数	29	44	51	59	67	71	78	84	64	63	50	74
前年比	+7.4%	+41.9%	+0.0%	+40.5%	+24.1%	+9.2%	+5.4%	+20.0%	+12.3%	+16.7%	+16.3%	+19.4%

上期	下期	年間
321	413	734
+18.9%	+14.4%	+16.3%

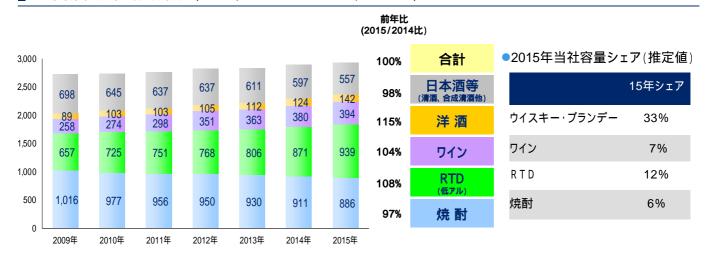




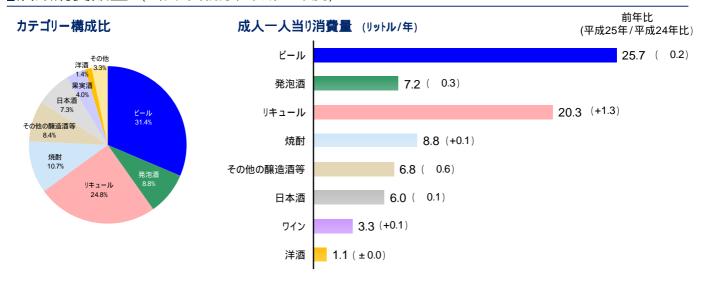
# ■ビール類市場規模 (百万函,課税数量ベース,5社計)



#### ■ 総合酒類市場規模 (千KL, 課税数量ベース, 推定値)

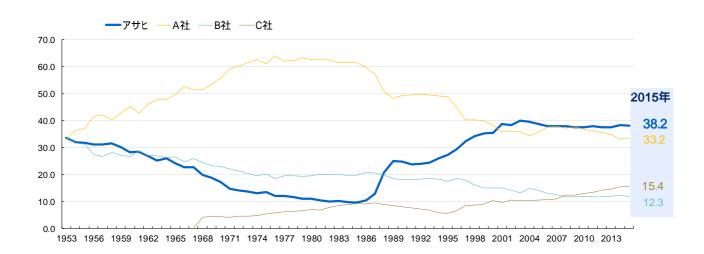


# ■酒類消費数量 (出典:国税庁、平成25年度)





# ■ビール類 マーケットシェア推移 (ビール5社課税数量ベース)



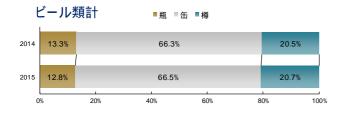
#### ■ 当社 容器別売上構成比 (2015年1-12月実績比較)

#### 当社 容器別売上前年比 (2015年1-12月実績)

98.2%

99.5%

98.0%

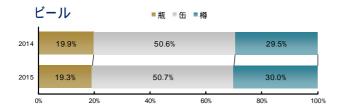


#### 瓶 缶 樽 合計 ビール類 95.0% 99.0% 99.5% 98.6%

95.0%

アサヒビール

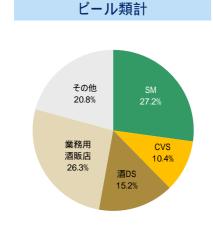
ビール

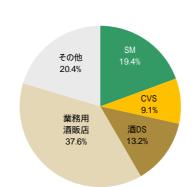


#### 参考: 業界計 出典: ビール酒造組合 瓶 缶 樽 合計 ビール 96.8% 101.4% 100.2% 100.1%

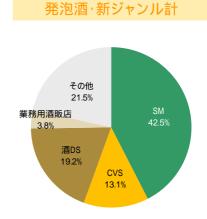
	業務用	家庭用	合計
ビール	99.5%	100.7%	100.1%

# ■ 当社 チャネル別売上構成比 (2015年1-12月実績, 当社推定値)





ビール





#### アサヒ飲料株式会社

#### 会社概要 2015年実績

#### 事業分野 各種飲料水の製造・販売、自動販売機の オペレート、その他上記関連業務

設 立	1972年3月	
資 本 金	111億円	
売上高	4,461億円	
営業利益	213億円	
従業員数	3,781名 (連結)	

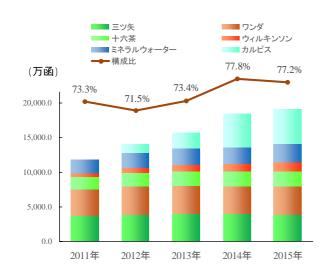
実績については、2013年9月以降の「カルピス社の国内飲料事業」との 移管統合の影響を含んでおります。

#### 売上高·営業利益推移

単位:億円



#### 主力6ブランドの構成比推移



# M CALPIS-

#### 主要商品紹介



#### 三ツ矢サイダー (PET500ml)

ろ過を重ねた"磨かれた水"、"果実などから集めた 香り"を使い、熱を加えない"非加熱製法"、保存料 不使用で仕上げたおなじみの爽やかな味わい。 1884年に誕生した国民的炭酸飲料。

希望小売価格(税別):500ml 140円



#### ワンダ モーニングショット(缶185mg)

「スッと飲めて、キリッと苦味」が特長の朝専用缶コー ヒー。 毎朝のスタートにふさわしい"焼きたて・挽きたて・ 淹れ たて"の目覚めるおいしさが特長。

希望小売価格(税別):185mg 115円



#### アサヒ 十六茶(PET600ml)

十六種類の厳選素材を使用。カフェインゼロで、ゴ クゴク飲める香ばしくすっきりとした味わい。健康的 な水分補給にぴったりなブレンド茶です。

希望小売価格(税別):600ml 140円



#### ウィルキンソン タンサン(PET500ml)

炭酸水 1ブランド。磨かれた水と炭酸ガスのみからう まれる爽快感。キレの良いすっきりとした味わいの大人 向け本格的炭酸飲料です。割り材としても、直接飲ん でもお楽しみいただけます。

希望小売価格(税別):500ml 95円



#### アサヒ おいしい水 富士山

(PET600ml)

西日本エリアは「六甲」となります。 自然のおいしさ、そのままに。大自然に育まれ た天然水を地下深くから採水、フレッシュ無菌 パック製法で自然のおいしさを安心して味わって いただけるナチュラルミネラルウォーター。

希望小売価格(税別):600ml 115円



#### 「カルピス」

(「ピースボトル」470ml)

良質な生乳と95年以上受け継いできた乳酸菌と酵 母、発酵という自然製法から生まれた乳酸菌飲料で す。しぼったままの国産生乳から脂肪分を取り除き、 独自の乳酸菌による発酵でじっくり時間をかけて仕上 げています。

希望小売価格(税別):470ml 460円

希望小売価格(税別)は2015年2月時点の価格となります。



#### (株)エルビー



#### 会社概要 2015年実績

#### 主要商品紹介

#### 事業分野

コンビニエンスストアを中心とした販売ルートに強みをもっている、お茶類や「カルピス」ブランド(13年1月から)などの清涼飲料を中心としたデイリーチルド商品、アサヒ飲料社のL商品(07年4月から)、宅配ならびに通販向けの健康飲料を中心としたLL商品の製造・販売を行っています。

設 立	1956年12月	
資 本 金	4.9億円	
売上高	226億円	
営業利益	7億円	
従業員数	217名	

#### お茶 (1000ml, 500ml)

厳選された茶葉(国産)を、低温で丁寧に抽出し、渋味の少ないすっきりとした味と、淹れたてのお茶の香りが楽しめます。さらに「自家火入れ」した茶葉をプラスし、より芳醇な香りに仕上げました。無糖、無着色、無香料です。緑茶のほか、麦茶、烏龍茶、ほうじ茶、玄米茶、ジャスミン茶など、多彩なチルド無糖茶をそろえてお届けしております。



1000ml 120円 500ml 80円

#### 売上高·営業利益推移

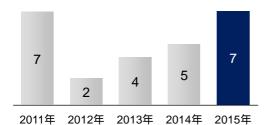
単位:億円

#### 

# さわ**やか**果物シリーズ (1000ml)

フルーツのおいしさをお手頃価格でお楽しみいただける清涼飲料水です。基幹アイテムの「もも水」に加え、「なし水」「巨峰水」などバラエティーに富んだおいしさをご提供いたします。

希望小売価格(税別):1000ml 120円



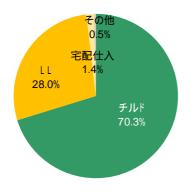
#### 味わいカルピス(1000ml)

Skitzko Milez

まるやかで充実した味わいがたっぷり楽しめる、濃い目に仕上げた「カルピス」です。ミルクオリゴ糖を加え、毎日の健康をサポートします。より美味しくなって新登場。チルド品質で「やさしい甘さ」をお届けします。

希望小売価格(税別):1000ml 141円

#### ■ カテゴリー別構成比(2015年)



# 黒酢

# カルシウムたっぷり黒酢 (125ml)

毎日おいしく飲み続けられる黒酢飲料です。 国産玄米黒酢10mlに、りんご果汁を加え、 さっぱり飲みやすく仕上げました。ほどよい甘 さと酸味が絶妙なバランスで、のどごしの良 さが特長です。1本で、カルシウムたっぷり 132mgとクエン酸272mgを摂取することができ、毎日の健康をサポートします。

希望小売価格(税別):125ml 120円

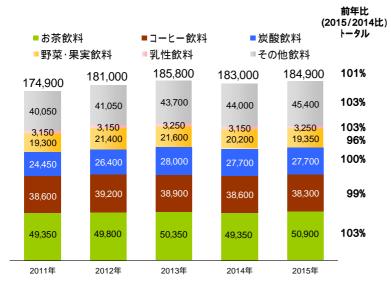
希望小売価格(税別)は2015年2月時点の価格となります。

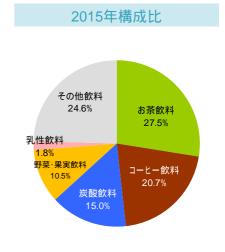
# 国内飲料事業 | ドライ飲料市場データ



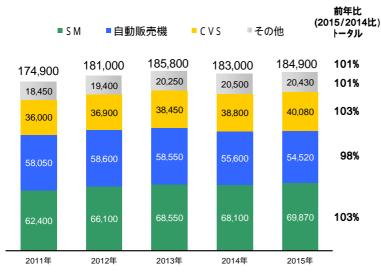
#### ■カテゴリー別市場規模推移 (数量:万箱)

出典:飲料総研





#### ■チャネル別市場規模推移 (数量:万箱)





その他

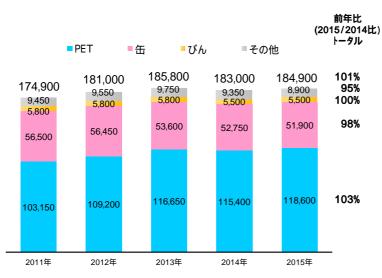
11.0%

自動販売機 30.4%

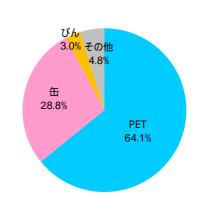
C V S 21.7%

2015年構成比

■ 容器別市場規模推移 (数量:万箱)



#### 2015年構成比



# 国内飲料事業 | アサヒ飲料(株)販売実績



#### ■ カテゴリー別ブランド別実績 (2015年1-12月実績,数量:万箱)

	2015年実績	2014年実績	前年比
炭酸飲料計	5,409	5,502	98.3%
三ツ矢	3,826	3,993	95.8%
ウィルキンソン計	1,262	1,092	115.5%
コーヒー飲料計(ワンダ含む)	4,243	3,949	107.4%
お茶飲料計	4,018	3,803	105.7%
十六茶	2,222	2,186	101.7%
ミネラルウォーター計	2,657	2,366	112.3%
おいしい水	2,241	2,150	104.2%
果実飲料計	1,556	1,612	96.6%
健康·機能性飲料計	970	917	105.8%
その他飲料計	255	265	96.4%
カルピス計	4,968	4,757	104.4%
仕入品	570	398	143.2%
合 計	24,648	23,569	104.6%

#### 果汁飲料 6.3% その他 6.3% 大酸飲料 ミネラル ウォーター 10.8% カルビス 20.2% コーヒー 飲料

2015年1-12月構成比

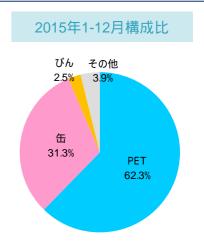
#### ■ チャネル別実績 (2015年1-12月実績,数量:万箱)

	2015年実績	2014年実績	前年比
自動販売機部門	5,438	5,335	101.9%
手売り部門計	19,209	18,234	105.3%
SM	10,183	9,428	108.0%
CVS	3,991	4,027	99.1%
その他	5,036	4,780	105.4%
合 計	24,648	23,569	104.6%



# ■容器別実績 (2015年1-12月実績,数量:万箱)

	2015年実績	2014年実績	前年比
びん	625	646	96.8%
PET計	15,352	14,065	109.1%
小型 (~600ml)	7,973	7,669	104.0%
大型 (~2.0L)	7,379	6,395	115.4%
缶	7,716	7,495	102.9%
紙・その他	845	1,232	68.6%
仕入品計	110	131	83.4%
合計	24,648	23,569	104.6%



#### ■アサヒ飲料 月次販売動向前年比 (2015年1-12月実績)

2015年	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
前年比	-2.9%	+1.6%	-3.0%	+8.6%	+5.2%	+8.5%	+4.0%	+8.8%	+6.9%	+6.4%	+2.9%	+4.7%

上期	下期	年間
+3.6%	+5.6%	+4.6%



#### アサヒグループ食品株式会社



#### 会社概要 2015年実績

#### 主要商品紹介

#### 事業分野

アサヒグループの食品事業3社(アサヒフードアンドヘルスケア株式会社・和光堂株式会社、 社・天野実業株式会社)が統合し、2016年1月から営業を開始しました

1月から営業を開始しました。 ベビーフード・菓子・フリーズドライ食品・サプリメントなど、ベビーからシニアまであらゆるお客様の生活に寄り添った豊富な商品ラインアップの販売を行っています。

設 立	2015年7月	
資 本 金	50億円	
売上高	1,170億円	
営業利益	85億円	
従業員数	1,368名(連結)	

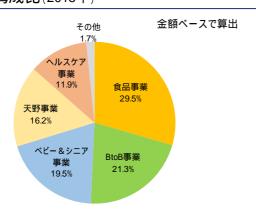
実績については、2016年1月からの営業統合後の組織を元に算出しております。

#### 売上高·営業利益推移

単位:億円



#### 事業別構成比(2015年)





#### ミンティア ワイルド&クール

爽快リフレッシュ!独特の爽やかな風味、ワイルドな刺激とクールなすっきり感の、スタンダードミントタブレットです。

希望小売価格(税別):50粒(7g) 100円



#### ディアナチュラゴールド 甘草グラボノイド

本品には甘草由来グラブリジンが含まれます。甘草由来グラブリジンは体脂肪の増加を抑えることが報告されており、体脂肪が気になる方及び肥満気味の方に適しています。120粒入り(60日分)

希望小売価格(税別):120粒入り(60日分) 2.800円



#### レーベンスミルクはいはい

永年の母乳研究と最新の乳児栄養の知識にも とづいてつ〈られた育児用ミルクです。母乳の成 分とバランスに近づけました。母乳が不足したり あげられないとき、安心してお使いいただけます。

850g オープン価格



#### 「グーグーキッチン」

「食べない」「丸のみしてしまう」という悩みを徹底 追求してつくりました。 月齢にあわせた具材の大き さ・固さ、 食べやすい食感にこだわったベビーフー ドです。

希望小売価格(税別):80g 165円



#### いつものおみそ汁 なす

まるやかな合わせみそと、かつお昆布だし。とろっとしたなすの食感が楽しめる、飲みやすい定番の味わいです。

希望小売価格(税別):1食 100円



#### 三ッ星キッチン 3種のチーズのクリームパスタ

クリームソースに3種のチーズを合せ、濃厚でしっかりとした味わいに仕上げました。具材にぶなしめじ、まいたけ、無塩せきベーコンも入れることで、具材の旨みも楽しめます。

希望小売価格(税別):1食 200円

# 国内食品事業 | 食品事業主要カテゴリー市場データ

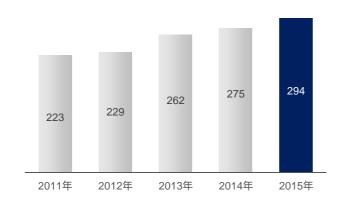


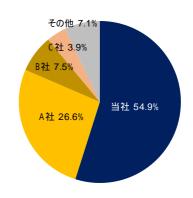
錠菓市場規模

単位:億円

■ 錠菓マーケットシェア(2015年)

金額ベースで算出





出典:INTAGE食品SRI/キャンディ(錠菓市場)/全国(沖縄除く)/全業態 2011.1-2015.12

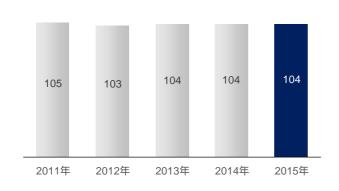
出典: INTAGE食品SRI/キャンディ(錠菓市場)/全国(沖縄除く)/全業態 2015.1-2015.12

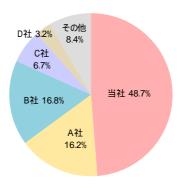
#### ベビーフード市場 2010年比

出典:SDIデータ、全業態 金額ベースで算出 2010年実績を100とする。

#### ベビーフード マーケットシェア(2015年)

出典:SDIデータ、全業態 金額ベースで算出





#### 即席みそ汁市場 販売金額推移

2012年

単位:億円

出典:富士経済

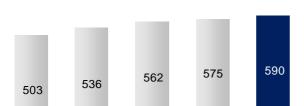
2015年 (見込み) 即席みそ汁 マーケットシェア(2015年:見込み)

その他 2.2%

A 社 26.6%

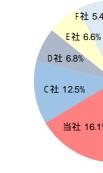
F社 5.4%

出典:富士経済、金額シェア



2013年

2014年



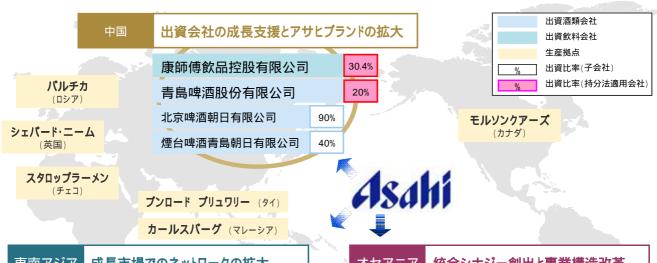
C社 12.5% B社 23.7% 当社 16.1%

2011年



#### アサヒグループの海外拠点

(2015年12月末現在)



東南アジア	成長市場でのネットワークの拡大	
マレーシア	Permanis Sdn. Bhd.	100%
	Etika Dairies Sdn Bhd.	100%
インドネシア	Asahi Indofood Beverage Makmur	51%
91	Calpis Osotspa Co., Ltd.	60%
ミャンマー	Asahi Loi Hein Company	51%

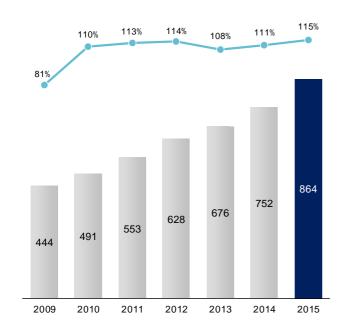
#### オセアニア 統合シナジー創出と事業構造改革

Schweppes Australia	100%
The Better Drinks	100%
Mountain H2O	100%
Independent Liquor (NZ)	100%
Asahi Premium Beverages	100%

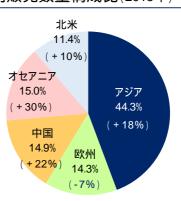
#### 海外アサヒビールブランド販売状況

年別売上数量推移

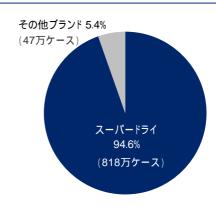
単位:万ケース(大瓶換算)、前年比



#### エリア別販売数量構成比(2015年) カッコ内は成長率



#### 海外アサヒブランド販売数量構成比(2015年)





# 生産量上位15か国推移

単位:百万KL

出典:Barth Report (Barth Haas Group)

		生産量									
順位	国名	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
1	中国	30.62	35.15	39.31	41.03	42.36	44.83	48.99	49.02	50.65	49.22
2	米国	23.10	23.12	23.28	23.06	23.10	22.90	22.65	23.01	22.53	22.59
3	ブラジル	9.11	9.36	9.60	10.63	10.70	12.87	13.30	13.28	13.47	14.05
4	ドイツ	10.77	10.72	10.40	10.29	9.81	9.57	9.55	9.46	9.44	9.56
5	メキシコ	7.26	7.82	8.10	8.23	8.23	7.99	8.15	8.25	8.20	8.20
6	ロシア	8.92	9.99	11.50	11.40	10.85	10.29	9.81	9.76	8.93	8.16
7	日本	6.34	6.30	6.28	6.11	5.98	5.81	5.60	5.77	5.72	5.65
8	英国	5.60	5.38	5.13	4.96	4.51	4.50	4.57	4.30	4.20	4.12
9	ポーランド	3.03	3.25	3.55	3.56	3.22	3.60	3.60	3.93	3.96	3.99
10	ベトナム	1.38	1.60	1.80	1.85	2.30	2.65	2.78	2.98	3.57	3.89
11	スペイン	3.25	3.36	3.44	3.34	3.38	3.34	3.36	3.30	3.27	3.35
12	南アフリカ	2.59	2.66	2.65	2.59	2.88	2.96	3.09	3.15	3.15	3.15
13	ナイジェリア	1.00	1.15	1.35	1.54	1.60	1.76	1.96	2.40	2.65	2.70
14	ウクライナ	2.37	2.67	3.16	3.20	3.05	3.10	3.05	3.01	2.71	2.42
15	オランダ	2.46	2.65	2.73	2.72	2.54	2.39	2.36	2.43	2.36	2.37
	15か国合計	117.78	125.16	132.28	134.52	134.52	138.56	142.82	144.04	144.80	143.42
	合計	160.20	169.65	178.71	181.92	181.76	186.35	192.89	196.20	197.21	196.02

#### ビール会社生産量上位15社

単位:百万KL

出典:Barth Report (Barth Haas Group)

順位	会社名	国名	2014年生産量	世界市場シェア (%)	生産量前年比 (2014/2013)	2013年生産量
1	Anheuser-Busch InBev	ベルギー	41.15	21.0	3.1%	39.90
2	SABMiller	英国	18.78	9.6	0.2%	18.74
3	Heineken	オランダ	18.13	9.3	1.7%	17.83
4	Carlsberg	デンマーク	12.28	6.3	2.6%	11.97
5	China Resources Snow Breweries	中国	11.84	6.0	1.1%	11.71
6	Tsingtao Brewery Group	中国	7.62	3.9	-2.7%	7.83
7	Molson Coors	米国 / カナダ	5.90	3.0	-1.2%	5.97
8	Yanjing	中国	5.31	2.7	-7.0%	5.71
9	Kirin	日本	4.66	2.4	-5.5%	4.93
10	BGI / Groupe Castel	フランス	3.17	1.6	11.6%	2.84
11	Efes Group	トルコ	2.45	1.3	-3.9%	2.55
12	Petropolis	ブラジル	2.18	1.1	45.3%	1.50
13	Asahi	日本	2.07	1.1	0.5%	2.06
14	Gold Star	中国	1.91	1.0	-2.1%	1.95
15	Polar	ベネズエラ	1.77	0.9	-4.3%	1.85
	上位15社合計		139.22	71.0	1.4%	137.34
	合計		196.02		-0.6%	197.21





#### オセアニア飲料事業

2009年4月に英国のキャドバリーグループより、安定的に成長している清涼飲料市場において、第2位の飲料会社である豪州飲料事業(シュェップス・オーストラリア社)を買収しました。

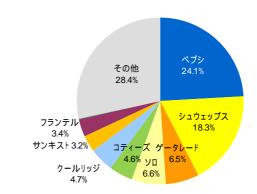
シュウェップス・オーストラリア社は、主力カテゴリーである 炭酸飲料をはじめ、スポーツドリンク、果汁系飲料を中心に 自社ブランド製品とライセンス製品の製造販売を行っていま す。

2011年に、豪州第3位のP&N Beverages社の果汁・水事業、ならびに、プレミアム飲料水に特化したニュージーランドのCharlie s社(現The Better Drinks社)、2012年には、豪州の水専業メーカーのH2O社を買収するなど、オセアニアにおける飲料事業基盤の強化・拡大を図っています。

#### シュウェップス社主要ブランド別売上構成比

< 2015年1月 - 12月累計 >

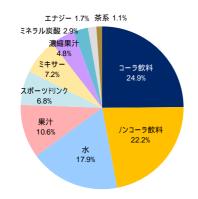
金額ベースで算出



# ■ シュウェップス社カテゴリー別売上構成比

< 2015年1月 - 12月累計 >

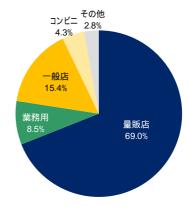
金額ベースで算出



#### シュウェップス社チャネル別売上構成比

< 2015年1月 - 12月累計 >

金額ベースで算出



#### オセアニア飲料事業主要商品紹介

#### スポーツドリンク 炭酸飲料 水 Solo Cool Ridge Pepsi Cool Ridge Frantelle Mountain H20 Gatorade Schweppes Lightly Sparkling 滯縮果汁 エナジードリンク 果汁飲料 お茶 Spring Charlie's Cottee's Monster Energy Juicy Lucy Extra Juicy Real Iced Tea Co.

Quencher

Valley



#### 豪州飲料市場データ

#### 飲料市場消費量推移

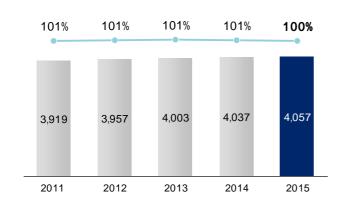
単位: 千KL

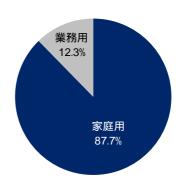
出典:ユーロモニター

# 業態別販売数量構成比

< 2015年1月 - 12月累計 >

出典:ユーロモニター 数量ベースで算出





#### カテゴリー別構成比

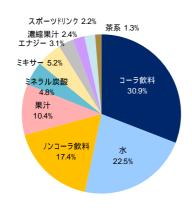
< 2015年1月 - 12月累計 >

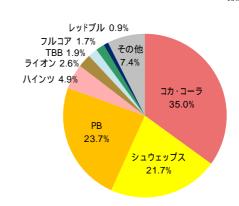
出典:ACニールセン 数量ベースで算出

#### ■ 会社別マーケットシェア

< 2015年1月 - 12月累計 >

出典:ACニールセン 数量ベースで算出





#### ■ カテゴリー別市場推移(家庭用)

単位:千KL

出典:ユーロモニター

(成長率) 179 192 38<sub>93</sub> 100 124 169 34<sup>156</sup> 90 127 41<sub>00</sub> 105 120 49 118 109 105 45<sub>08</sub> 108 115 107% ■その他 108% ■茶系 539 484 501 584 628 109% ■スポーツドリンク 682 674 665 648.1 633 ■エネルギードリンク 101% ■濃縮果汁 91% 108% ■水 1,773 1,776 1,771 1,751 1,723 98% ■果汁系 ■炭酸飲料 98% 2011 2012 2013 2014 2015



#### オセアニア酒類事業

2011年9月にインデペンデント・リカーグループ(以下、IL グループ)を買収し、本格的にオセアニア酒類市場に参入 しました。

現在、Independent Liquor (NZ)社とAsahi Premium Beverages社を中心に、ニュージーランドおよび豪州でRTD (低アルコール飲料)を中心に、スピリッツやワイン、ビール など酒類カテゴリー全般にわたる商品の製造・販売を行い、 強固なブランドを築いてきた酒類メーカーです。

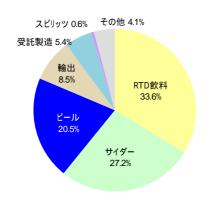
また、2012年4月よりIndependent Distillers (NZ)社、10 月よりAsahi Premium Beverages社へ「アサヒスーパードラ イ」の販売機能も移管するなど、オセアニアにおける酒類事 業のポートフォリオの強化・拡大を進めています。

#### Asahi Premium Beverages (Aust)

#### ▋カテゴリー別売上構成比

< 2015年1月 - 12月累計 >

金額ベースで算出

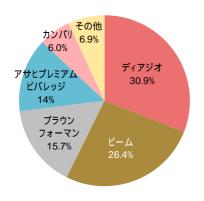


# オセアニアRTD飲料市場データ

#### <豪州>会社別マーケットシェア

< 2015年1月 - 11月累計 >

数量ベースで算出 出典:Aztec



#### 主要商品紹介

RTD系

サイダー(りんご酒)

ダーク系 (パーポンベース) (ウオッカベース)

Woodstock

ライト系



Cody's



Vodka Cruiser



Somersby



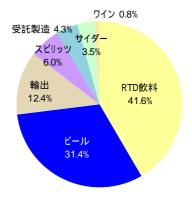
Wild Side

#### Independent Liquor (NZ)

#### カテゴリー別売上構成比

< 2015年1月 - 12月累計 >

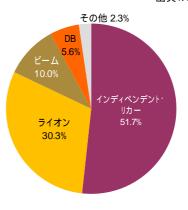
金額ベースで算出



#### <ニュージーランド>会社別マーケットシェア

< 2015年1月 - 11月累計 >

数量ベースで算出 出典: Aztec & Nielsen





#### マレーシア飲料事業

2011年11月にマレーシアの清涼飲料市場において販売数量第2位であるペルマニス社を買収し、マレーシア飲料市場に参入しました。

2014年には「Etika International Holdings Limited」より「東南アジアにおける乳製品関連事業」を買収し、コンデンスミルク等の乳製品事業にも参入することで、東南アジア飲料事業の基盤強化を図りました。

現在は、「Pepsi」、「Tropicana」などに加えて「ワンダ」や「カルビス」といったアサヒブランド商品を現地の嗜好に合わせて開発し、展開することにより、マレーシア飲料市場での事業成長をさらに加速しています。

# PERMANIS SDN. BHD.

#### ■主要商品紹介









Pepsi

Tropicana

WONDA

Revive

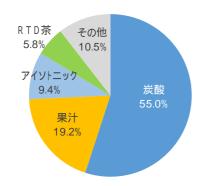
Mountain Dew

#### Permanis Sdn. Bhd.

#### ■カテゴリー別売上構成比

< 2015年1月 - 12月累計 >

金額ベースで算出

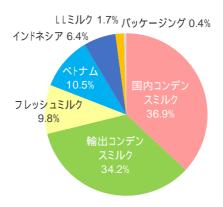


#### Etika Dairies Sdn. Bhd

#### 事業別売上構成比

< 2015年1月 - 12月累計 >

金額ベースで算出

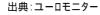


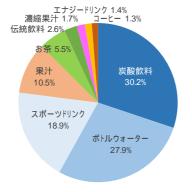
#### マレーシア飲料市場

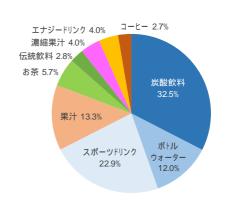
カテゴリー別構成比(2015年) 数量ベースで算出

カテゴリー別構成比(2015年) 金額ベースで算出

出典:ユーロモニター









#### インドネシア飲料事業

2012年9月にインドネシア食品最大手の「PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR TBK」の子会社「PT INDOFOOD CBP SUKSES MAKMUR TBK」と同国における飲料の製造と販売を行う合弁会社を設立しました。

また、2013年9月には、インドネシアのペプシボトラー「PT Pepsi-Cola Indobeverages」を買収し、同年11月に「PT Multi Bahagia」とミネラルウォーター第2位ブランド「Club」に関連する事業譲渡契約を提携し、同国における事業基盤の拡大を図っています。

更に、同年12月には、初めての自社ブランド「Ichi Ocha」を発売するなど、本格的にインドネシア飲料市場への参入を果たしました。

#### 主要商品紹介

# 自社ブランド ペプシブランド Club プランド

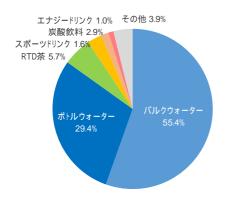
#### インドネシア飲料市場

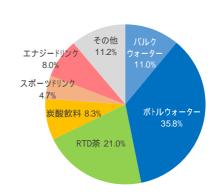
■ カテゴリー別構成比(2015年) 数量ベースで算出

カテゴリー別構成比(2015年) 金額ベースで算出

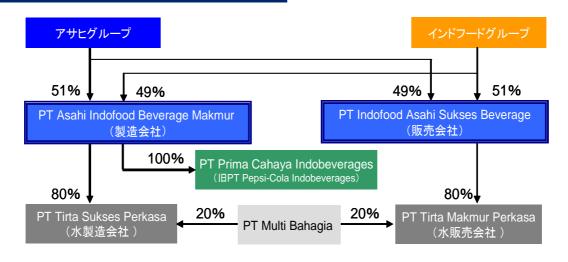
出典:Canadean

出典:Canadean





#### インドネシア飲料事業出資スキーム





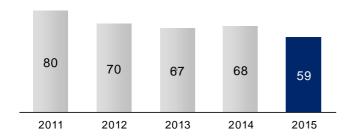
#### 中国ビール事業

1994年に伊藤忠商事㈱と共同で中国のビール会社に出資し、経営参加して以降、順次中国でのビール事業の業容を拡大してきました。2015年の3社の販売数量は59万1千KLとなりました。

2009年4月には青島ビールの一部株式を取得し、戦略的パートナーシップを締結しました。今後はこの提携を軸として、既存事業のアサビブランドの取組み強化に加え、青島ビールの成長戦略へのサポートを継続することで、中国におけるビール事業の一層の収益基盤拡大を進めます。

#### 出資会社販売数量推移

単位:万KL



#### 中国以外のアジア ビール事業

2000年7月から中国の深圳青島朝日ビールからの輸出を開始して以降、生産体制、販売チャネルの強化・拡大を図り、アジア地域での市場競争力を高めています。

#### (主な取組内容)

2002年2月:タイでのライセンス契約による現地生産を

開始

2008年9月: 台湾の総合酒類販売会社の三商朝日股份

有限公司(合弁会社)を設立

2009年3月: タイ最大手のブンロード・ブリュワリーと販売に

関するライセンス契約を締結

2010年: カールスバーグの現地法人と香港・マレーシ

ア市場における販売提携

2011年: カールスバーグ・マレーシアと生産・販売・マー

ケティングを委託するライセンス契約を締結

2012年: フィリピンでアジアブリュワリーと販売提携 2015年: ロッテアサヒ酒類社を連結子会社化

#### 欧米ビール事業

北米事業ではスーパードライを積極的に展開しており、特に業務用の樽生の取扱店が増加しております。

2007年に英国でシェパード・ニーム社と、2008年に欧州ロシア(東経60°以西)及び周辺の11か国でロシア最大手のバルチカ社と生産・販売・マーケティングを委託するライセンス契約を締結し、「スーパードライ」の認知度向上を目的とした広告活動を積極展開しております。

#### 会社概要

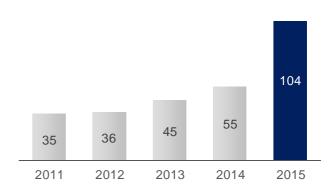
- ●北京啤酒朝日有限公司 (持分比率:90%) 北京にて北京ビール及びスーパードライ、朝日ビールの 生産・販売を行っています。2004年5月に操業開始した 北京ビールの新工場は、2007年4月に年間製造能力 を10万KLに倍増するなど、事業基盤の拡大を目指して います。2010年8月から青島ビールの受託製造も開始 しました。
- ●煙台啤酒青島朝日有限公司 (持分比率:40%) 山東省にて煙台ビールの生産を行っています。 2009年1月から青島ビールとの資本・業務提携により新たに青島ビールの受託製造も開始しました。
- ●深圳青島啤酒朝日有限公司 (持分比率:29%) 持分法適用会社 広東省にて青島ビール及びスーパードライを生産しています。

#### ■ 出資会社売上高(2015年)

384億円 (前年比103%) (売上には持分法適用会社の深圳青島社を含む)

#### ▍アジア 酒類事業売上高推移

単位∶億円



2015年実績には下期からロッテアサと酒類の実績が加わっています。

#### ▮欧米 酒類事業売上高推移

単位∶億円





# 青島ビール

#### 持分法適用会社

アサビールは、2009年4月に青島ビールの一部株式を取得しました。また、戦略的パートナーシップを締結し、中国ビール事業の基盤強化を図りました。

青島ビールは、1903年に創業し、1993年に設立された、 現在、中国ビール市場において第2位のビール会社です。山 東省で圧倒的なマーケットシェアを誇るとともに、中核ブランド 「青島ビール」を中心に販売網を中国全土に拡大するととも に、高価格帯ブランドの育成にも取り組んでいます。

#### 2015年1-9月売上高

24,315百万元 (前年同期比94%)

#### 生産拠点数

58箇所 (20の省市自治地区)

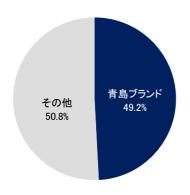
#### 2015年1-9月販売状況

単位∶万KL	数量	前年比
合計	754	-7.5%
うち、青島ブランド	363	-7.4%



#### ブランド構成比 (2014年1月-12月累計)

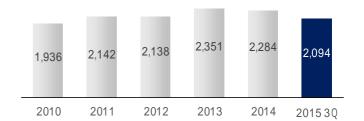
#### 数量ベースで算出



#### 売上高·営業利益推移

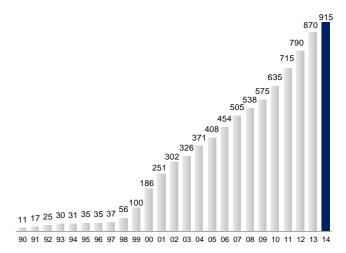
単位:百万元





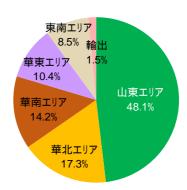
#### 販売数量推移

単位∶万KL



#### 販売金額エリア別構成比 (2014年1月-12月累計)

金額ベースで算出





#### 中国ビール市場データ

#### 中国ビール消費量推移

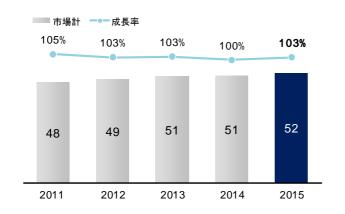
単位:百万KL

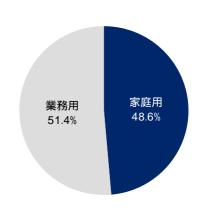
#### |中国業態別販売数量構成比

出典:ユーロモニター <2

<2015年1月-12月累計>

出典:ユーロモニター 数量ベースで算出





#### 価格帯別売上構成比

< 2015年1月 - 12月累計 >

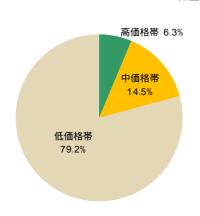
出典:ユーロモニター 数量ベースで算出

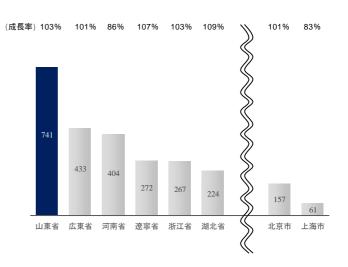
#### 省別生産量

単位∶万KL

< 2014年1月 - 12月累計 >

出典:中国醸造工業協会





#### 中国上位ビール会社生産量 (2014年)

会社名	生産量	生産量 成長率		売上	売上高		当期純利益	
云牡苷	(万KL)	現   大学   プ	シェア	(億元)	(億円)	(億元)	(億円)	外資提携先
華潤雪花	1,184	101%	24.1%	345	4,827	8	107	SABMiller
青島ビール	915	105%	18.6%	290	4,938	20	338	アサヒグループ
インベブグループ	714	109%	14.5%	非開示	非開示	非開示	非開示	
北京燕京	532	93%	10.8%	135	2,296	7.3	123	
珠江ビール	117	103%	2.4%	35	599	1	10	
重慶ビール	105	87%	2.1%	32	539	0.7	12	Carlsberg
総生産量	4,922	97%	-	-		-		

出典:(生産量)中国醸酒工業協会董酒分会統計信息中心 (売上高)各社業績報告書 為替前提:1人民元=17.0円

1香港元 = 14.0円(華潤雪花のみ適用)



#### 康師傅飲品控股有限公司 (中国)

#### 持分法適用会社

2004年に伊藤忠商事と共同で中国最大手の食品事業 グループ「康師傅控股有限公司」と清涼飲料の合弁会社を 設立しました。

急速な経済発展を背景に伸張著しい中国清涼飲料市場において、茶系飲料と水カテゴリーでシェアトップを獲得し、 12年には、ペプシ社の中国ボトリング事業を取得し、市場全体で1位のポジションを獲得しました。

#### 2015年1-9月売上高

4,600百万US\$ (前年同期比91%) 康師傅社の飲料事業実績

#### 生産拠点数

100箇所

#### ■ 康師傅社飲料事業 売上高推移 単位:百万米ドル

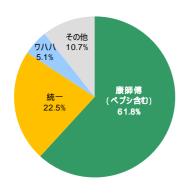


#### 康師傅社飲料事業 カテゴリー別シェア 2014年10月-2015年9月累計

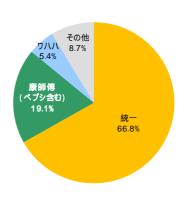
出典:ACニールセン

数量ベースで算出

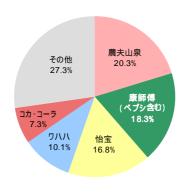
#### RTD茶カテゴリー



#### ミルクティー



#### 水カテゴリー



#### 果汁系飲料カテゴリー

伝統飲料を含む





#### 中国飲料市場データ

#### 飲料市場消費量推移

単位:百万KL

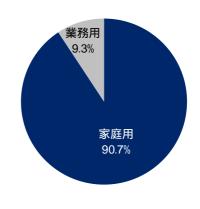
出典:ユーロモニター

#### 業態別販売数量構成比

< 2015年1月 - 12月累計 >

出典:ユーロモニター 数量ベースで算出





#### ■ 会社別マーケットシェア

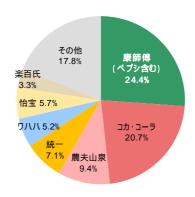
< 2014年10月 - 2015年9月累計 >

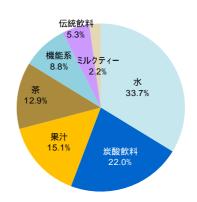
出典:ACニールセン 数量ベースで算出

#### カテゴリー別構成比

< 2014年10月 - 2015年9月累計 >

出典:ACニールセン 数量ベースで算出

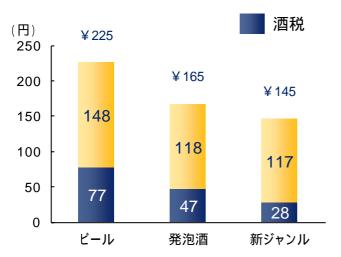




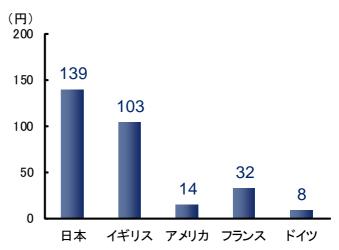


#### < 国内 > 350ml当たりの酒税比較 (円)

#### <主要国 > ビールの酒税税額比較 (円)



最上部の価格は、大手CVSf<sub>I</sub>-ンの店頭価格 (消費税込み、2015年末時点)

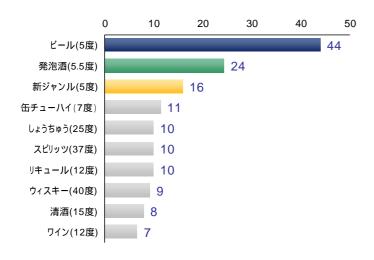


出典:ビール酒造組合(H26.1月)

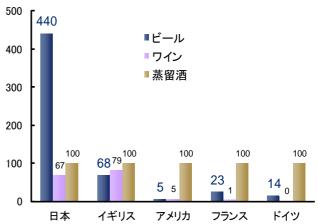
注) 金額(酒税額、消費税額、小売価格)は633ml当たりの円で示す。 邦貨換算は1ユーロ138.33円、1ドル101.66円、1ポンド170.07円 (平成26年5月末時点のTTMレートによる)。 アメリカはニューヨークでの調査。

#### < 国内 > アルコール分1度1リットル当たりの 酒税比較 (円)

#### < 主要国 > 主要国のアルコール1度当たりの 酒税額指数(蒸留酒=100とした場合)



出典:国税庁「酒のしおり(H27年3月)」



出典:ビール酒造組合(H26.1月) 注)アメリカはニューヨークでの調査。