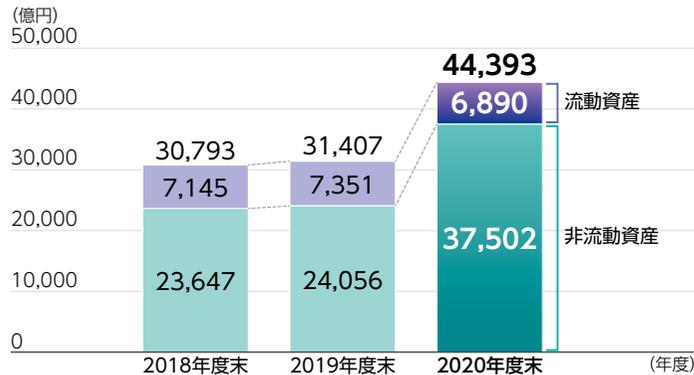


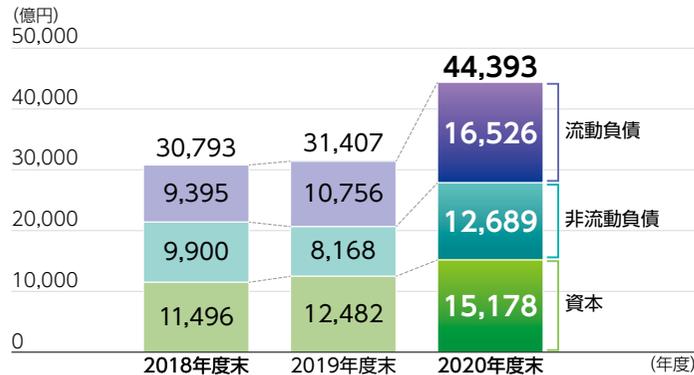
# 連結業績及び財務データ

## 連結財政状態計算書 (各年度: 12月31日現在)

### 資産合計



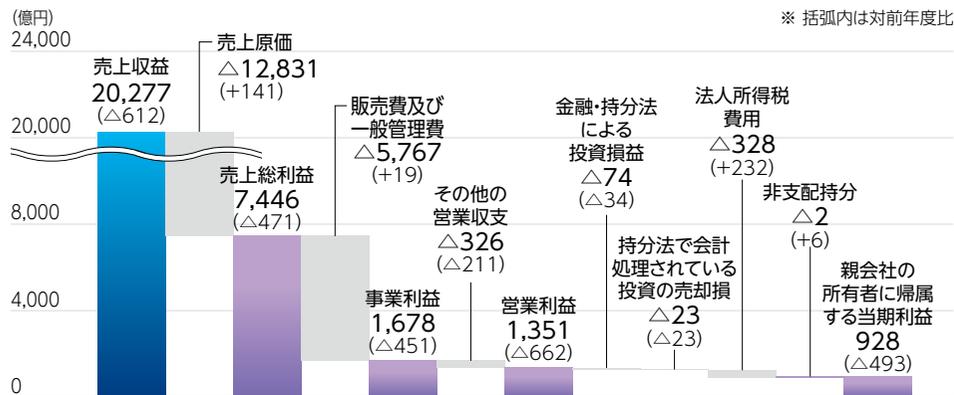
### 負債及び資本合計



#### ポイント

- ▶ 資産は、CUB事業を新たに連結範囲に含めたことによるのれんや商標権等の増加などにより、増加となりました。
- ▶ 負債は、CUB事業取得に伴って短期借入金を中心に金融債務が増加したことなどにより、増加となりました。
- ▶ 資本は、公募による新株式の発行により、資本金及び資本剰余金が増加したことや公募による自己株式の処分を実施したこと、親会社の所有者に帰属する当期利益の計上により利益剰余金が増加したことなどにより、増加となりました。

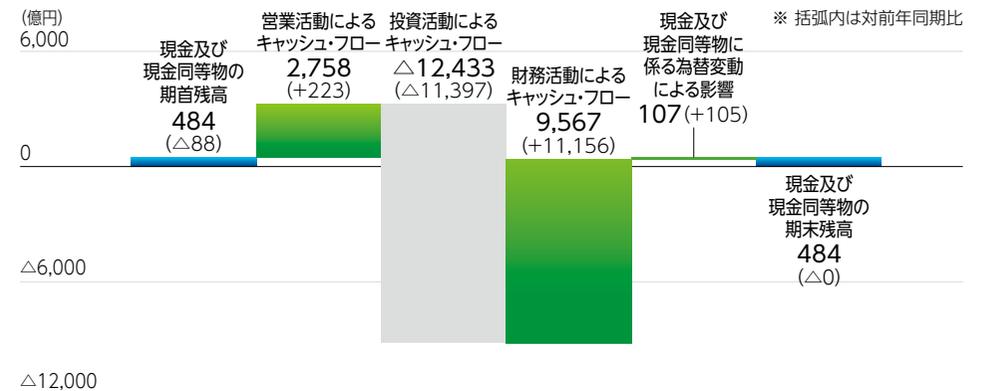
## 連結損益計算書 (2020年1月1日~12月31日)



#### ポイント

- ▶ 売上収益は、世界各国における外食産業の低迷や外出制限による経済停滞のマイナス影響などにより、国際事業を除く全事業において減収となりました。
- ▶ 事業利益は、各国の外出規制による業務用の売上減少やミックス悪化などにより、全事業において減益となりました。
- ▶ 親会社の所有者に帰属する当期利益は、法人所得税費用は減少しましたが、営業利益の減益や金融費用の増加などにより、減益となりました。

## 連結キャッシュ・フロー計算書 (2020年1月1日~12月31日)



#### ポイント

- ▶ 営業CFは、税引前利益が減少しましたが、減価償却費等の非キャッシュ項目による増加や運転資本の効率化などにより、収入となりました。
- ▶ 投資CFは、CUB事業の取得などにより、支出となりました。
- ▶ 財務CFは、新株の発行や、短期借入金の実行による金融債務の増加などにより、収入となりました。