

<p>2021年決算 2022年業績予想 <b>補 足 資 料</b></p>
---

< 2021年実績（国際財務報告基準(IFRS)) >

財務ハイライト	1
通期実績（損益計算書・財政状態計算書等）	2
個社別実績（売上収益・事業利益）	3
事業別実績（為替一定）／無形資産償却費明細／為替レート	4
売上・利益増減明細（酒類・飲料事業）	5
要約財政状態計算書	6
要約キャッシュフロー計算書／セグメント別情報	7

< 2022年予想（国際財務報告基準(IFRS)) >

財務ハイライト	8
通期予想（損益計算書・財政状態計算書等）	9
個社別業績予想（売上収益・事業利益）	10
事業別業績予想（為替一定）／無形資産償却費明細／為替レート	11
要約キャッシュフロー計算書／セグメント別情報	12

**2022年2月**

**アサヒグループホールディングス株式会社**

## 2021年財務ハイライト(連結)

### ◆業績ハイライト

(億円)

	2021年	2020年	前年比		備考
売上収益	22,361	20,278	2,083	10.3%	
国内事業	9,392	9,385	7	0.1%	
国際事業	7,951	6,256	1,695	27.1%	
売上収益(酒税抜き)	17,342	15,640	1,702	10.9%	
事業利益 ※1	2,179	1,678	501	29.9%	
営業利益	2,119	1,352	767	56.8%	
EBITDA ※2	3,285	2,694	591	21.9%	
税引前当期利益	1,998	1,254	744	59.4%	
当期利益	1,538	926	612	66.1%	
親会社の所有者に帰属する当期利益	1,535	928	607	65.4%	
調整後親会社の所有者に帰属する当期利益 ※3	1,535	928	607	65.4%	

※1 事業利益とは、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した恒常的な事業の業績を測る利益指標。

※2 EBITDAは、事業利益に無形資産償却費及び減価償却費を加えた金額。

※3 親会社の所有者に帰属する当期利益から事業ポートフォリオ再構築など一時的な特殊要因を控除したもの。

<参考:為替一定(前年同期の為替レートを円換算)>

売上収益	21,517	20,278	1,239	6.1%
事業利益	2,066	1,678	388	23.1%

### ◆参考指標

	2021年	2020年	前年比
酒類事業	9.8%	11.1%	△ 1.3%
(酒税抜き)	16.0%	18.4%	△ 2.4%
飲料事業	9.3%	7.9%	1.4%
食品事業	9.1%	8.9%	0.2%
国際事業	15.8%	11.9%	3.9%
(酒税抜き)	20.2%	15.0%	5.1%
事業利益率	9.7%	8.3%	1.4%
(酒税抜き)	12.6%	10.7%	1.9%
EBITDA比率	14.7%	13.3%	1.4%
(酒税抜き)	18.9%	17.2%	1.7%
EPS(円)	302.9	196.5	106.4
調整後EPS(円) ※4	302.9	196.5	106.4
ROE	9.4%	6.7%	2.7%
調整後ROE ※5	11.0%	7.5%	3.5%
Net DELシオ ※6、7	0.73	0.98	△ 0.24
Net Debt/EBITDA ※8	4.24	6.03	△ 1.79
配当性向	36.0%	53.9%	△ 17.9%
調整後配当性向 ※8	36.0%	53.9%	△ 17.9%
フリー・キャッシュ・フロー(FCF) ※9	3,191	1,968	1,223

※4 調整後親会社の所有者に帰属する当期利益に基づいて算出。

※5 調整後親会社の所有者に帰属する当期利益を親会社の所有者に帰属する持分合計(但し、在外営業活動体の換算差額とその他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融商品への投資の公正価値の変動などを控除したもの)で除して算出。

※6 資本に劣後債発行残高(3,000億円)の50%を付加して算出。

※7 劣後債発行残高(3,000億円)の50%を、Net Debtから控除して算出。

※8 調整後EPSに基づいて算出。

※9 フリー・キャッシュ・フロー(FCF) = 営業CF - 投資CFで算出。M&A等の事業再構築の影響は除く。

2021年通期実績(連結)

◆損益計算書

(億円)

	2021年	2020年	前年比		備考
酒類事業 ※1	7,221	7,470	△ 248	△ 3.3%	
飲料事業	3,578	3,534	44	1.3%	
食品事業	1,259	1,235	24	2.0%	
国際事業	10,176	7,930	2,246	28.3%	
その他事業 ※1	1,060	1,047	13	1.2%	
調整額(全社・消去)	△ 933	△ 937	4	-	
売上収益	22,361	20,278	2,083	10.3%	
酒類事業 ※1	708	830	△ 122	△ 14.7%	
飲料事業	331	278	53	19.2%	
食品事業	114	110	5	4.1%	
国際事業	1,606	941	664	70.6%	
その他事業 ※1	△ 1	△ 12	10	-	
調整額(全社・消去)	△ 267	△ 214	△ 54	-	
買収に伴い生じた無形資産償却費	△ 311	△ 255	△ 56	-	
事業利益	2,179	1,678	501	29.9%	
事業利益からの調整項目	△ 60	△ 327	266	-	
固定資産除売却損益	311	18	292	-	
事業統合関連費用	△ 148	△ 89	△ 59	-	
減損損失	△ 134	△ 88	△ 46	-	
その他	△ 89	△ 167	79	-	
営業利益	2,119	1,352	767	56.8%	
金融収支	△ 98	△ 76	△ 22	-	
持分法投資損益	7	3	4	141.0%	
持分法で会計処理されている投資の売却損益	-	△ 23	23	-	
その他	△ 29	△ 1	△ 28	-	
税引前当期利益	1,998	1,254	744	59.4%	
法人所得税費用	△ 460	△ 328	△ 132	-	
当期利益	1,538	926	612	66.1%	
親会社の所有者に帰属する当期利益	1,535	928	607	65.4%	
非支配持分に帰属する当期利益	3	△ 2	6	-	

※ 以下の※1については事業再編に伴う影響を2021年業績とその比較対象年度の2020年業績に反映。

※1 酒類事業に含まれていたなだ万(株)及びアサヒフードクリエイト(株)をその他事業に移管。

◆財政状態計算書

(億円)

	2021年	2020年	前期末比		備考
資産合計	45,477	44,394	1,084	2.4%	
資本合計	17,591	15,178	2,413	15.9%	
親会社の所有者に帰属する持分合計	17,571	15,161	2,410	15.9%	
金融債務残高	15,962	18,236	△ 2,274	△ 12.5%	

◆その他

(億円)

	2021年	2020年	前年比		備考
設備投資	882	845	37	4.4%	
減価償却費	795	761	33	4.4%	

※ 設備投資及び減価償却費には、リース資産及び子会社取得時の商標権は含まず。

## 個別実績

### ◆売上収益

(億円)

	2021年	2020年	前年比		備考
アサヒビール	7,205	7,452	△ 248	△ 3.3%	
その他・事業内消去 ※1	17	17	△ 1	△ 4.0%	
酒類事業	7,221	7,470	△ 248	△ 3.3%	
アサヒ飲料	3,578	3,534	44	1.3%	
その他・事業内消去	-	-	-	-	
飲料事業	3,578	3,534	44	1.3%	
アサヒグループ食品 ※2	1,255	1,232	23	1.9%	
その他・事業内消去 ※2	4	3	1	46.5%	
食品事業	1,259	1,235	24	2.0%	
欧州事業 ※3	4,744	4,110	634	15.4%	
オセアニア事業 ※4	5,000	3,391	1,609	47.4%	
東南アジア事業 ※5	427	416	10	2.5%	
その他・事業内消去 ※5	5	12	△ 7	△ 56.1%	
国際事業	10,176	7,930	2,246	28.3%	
その他事業 ※1	1,060	1,047	13	1.2%	
調整額(全社・消去)	△ 933	△ 937	4	-	
連 結 合 計	22,361	20,278	2,083	10.3%	

### ◆事業利益

(億円)

	2021年	2020年	前年比		備考
アサヒビール	704	827	△ 123	△ 14.9%	
その他・事業内消去 ※1	3	2	1	45.0%	
酒類事業	708	830	△ 122	△ 14.7%	
アサヒ飲料	331	278	53	19.2%	
その他・事業内消去	-	-	-	-	
飲料事業	331	278	53	19.2%	
アサヒグループ食品 ※2	113	109	4	3.9%	
その他・事業内消去 ※2	1	1	0	23.0%	
食品事業	114	110	5	4.1%	
欧州事業 ※3	755	603	152	25.2%	
オセアニア事業 ※4	831	330	501	152.0%	
純事業利益	856	442	414	93.6%	
一時費用	△ 25	△ 112	87	-	
東南アジア事業 ※5	4	14	△ 10	△ 70.4%	
その他・事業内消去 ※5	16	△ 5	21	-	
国際事業	1,606	941	664	70.6%	
その他事業 ※1	△ 1	△ 12	10	-	
調整額(全社・消去)	△ 267	△ 214	△ 54	-	
買収に伴い生じた無形資産償却費 ※4	△ 311	△ 255	△ 56	-	
連 結 合 計	2,179	1,678	501	29.9%	

※ 以下の※1、2、3、4、5については事業再編に伴う影響を2021年業績とその比較対象年度の2020年業績に反映。

※1 酒類事業の「その他・事業内消去」に含まれていたなだ万(株)及びアサヒフードクリエイト(株)をその他事業に移管。

※2 アサヒグループ食品(株)が、食品事業の「その他・事業内消去」に含まれていたアサヒカルピスウェルネス(株)を吸収合併。

※3 アサヒインターナショナル社を欧州事業に統合。

※4 既存事業とCUB事業をオセアニア事業に統合。2020年の売上収益、事業利益には、CUB事業の新規連結効果として6月以降のみ計上。

※5 東南アジア事業に含まれていたAsahi Loi Hein Company Limitedを国際事業の「その他・事業内消去」に移管。

事業別実績 (為替一定) / 無形資産償却費明細 / 為替レート

◆売上収益

(億円)

	2021年	2020年	前年比		備考
酒類事業 ※1	7,221	7,470	△ 248	△ 3.3%	
飲料事業	3,578	3,534	44	1.3%	
食品事業 ※2	1,259	1,235	24	2.0%	
欧州事業 ※3	4,451	4,110	340	8.3%	
オセアニア事業 ※4	4,466	3,391	1,075	31.7%	
東南アジア事業 ※5	409	416	△ 7	△ 1.7%	
その他・事業内消去 ※5	6	12	△ 6	△ 50.7%	
国際事業	9,332	7,930	1,402	17.7%	
その他事業 ※1	1,060	1,047	13	1.2%	
調整額(全社・消去)	△ 933	△ 937	4	-	
連結合計	21,517	20,278	1,239	6.1%	

◆事業利益

(億円)

	2021年	2020年	前年比		備考
酒類事業 ※1	708	830	△ 122	△ 14.7%	
飲料事業	331	278	53	19.2%	
食品事業 ※2	114	110	5	4.1%	
欧州事業 ※3	708	603	105	17.4%	
オセアニア事業 ※4	742	330	412	125.1%	
純事業利益	764	442	322	73.0%	
一時費用	△ 22	△ 112	90	-	
東南アジア事業 ※5	4	14	△ 10	△ 71.6%	
その他・事業内消去 ※5	16	△ 5	21	-	
国際事業	1,470	941	529	56.2%	
その他事業 ※1	△ 1	△ 12	10	-	
調整額(全社・消去)	△ 267	△ 214	△ 54	-	ホールディングス社のグループ管理費用を含む
買収に伴い生じた無形資産償却費	△ 289	△ 255	△ 34	-	
連結合計	2,066	1,678	388	23.1%	

※ 2021年の外貨金額を、2020年同期の為替レートで円換算。

※1、2、3、4、5の内容については、補足P.3の脚注を参照。

◆買収に伴い生じた無形資産償却費明細

(億円)

	2021年	2020年	前年比	備考
酒類事業	△ 1	△ 1	-	
飲料事業	△ 16	△ 16	-	
食品事業	-	-	-	
欧州事業	△ 183	△ 170	△ 14	
オセアニア事業	△ 107	△ 64	△ 43	
東南アジア事業	△ 1	△ 1	△ 0	
国際事業	△ 292	△ 235	△ 57	
その他事業	△ 2	△ 3	1	
連結合計	△ 311	△ 255	△ 56	

◆為替レート

(円)

	2021年(平均)	2020年(平均)
欧州ユーロ	129.9	121.9
豪ドル	82.5	73.7
マレーシアリンギット	26.5	25.4
USドル	109.9	106.8

利益増減明細(酒類・飲料事業)

<酒類事業>

(億円)

	2021年	2020年	前年比		備考
アサヒビール	7,205	7,452	△ 248	△ 3.3%	
その他・事業内消去 ※1	17	17	△ 1	△ 4.0%	
売上収益	7,221	7,470	△ 248	△ 3.3%	
売上増減影響等 ※2			△ 17		ビール類数量増減 △101、他売上増減 21、構成差異等
変動費コストダウン			28		原材料 8、ビール類以外 7、廃棄 5 他
変動費コストアップ			△ 26		原材料 △15、ビール類以外 △2、運搬費 △7 他
広告・販促費増減 ※3			△ 115		広告費 △128、販促費 13 (※ビール類 △67、他 △48)
その他経費増減			5		
(人件費増減)			4		
(減価償却費増減)			4		
(販売器具関係費増減)			20		
(その他増減)			△ 23		
アサヒビール	704	827	△ 123	△ 14.9%	
その他・事業内消去 ※1	3	2	1	45.0%	
事業利益	708	830	△ 122	△ 14.7%	

※1 酒類事業に含まれていたなだ万(株)及びアサヒフードクリエイト(株)をその他事業に移管。

※2 売上控除対象のリポート増減影響を含む。

※3 売上控除対象のリポート増減影響を除く。(2021年実績:広告費392億円、販促費293億円)

<飲料事業>

(億円)

	2021年	2020年	前年比		備考
アサヒ飲料	3,578	3,534	44	1.3%	
その他・事業内消去	-	-	-	-	
売上収益	3,578	3,534	44	1.3%	
売上増減影響等			52		数量増減 43、構成差異等
変動費コストダウン			32		原料 3、資材 20、操業度向上・内製化 9
変動費コストアップ			△ 7		原料 △1、資材△6
広告・販促費増減			△ 6		広告費 △4、販促費 △2
その他経費増減			△ 18		減価償却費増 他
アサヒ飲料	331	278	53	19.2%	
その他・事業内消去	-	-	-	-	
事業利益	331	278	53	19.2%	

参考:飲料事業 販売数量

	2021年	2020年	前年比		備考
炭酸飲料	8,032	7,820	211	2.7%	
乳性飲料	4,218	4,379	△ 161	△ 3.7%	
コーヒー飲料	3,538	3,546	△ 8	△ 0.2%	
お茶飲料	3,716	3,505	210	6.0%	
ミネラルウォーター	1,558	1,647	△ 89	△ 5.4%	
果実飲料	1,456	1,433	22	1.6%	
その他飲料	2,551	2,536	15	0.6%	
販売数量合計	25,068	24,867	201	0.8%	

要約財政状態計算書

(億円)

	2021年	2020年	前期末増減	備考
流動資産	7,002	6,891	111	
現金及び現金同等物	527	485	43	
営業債権及びその他の債権	3,960	3,789	171	
棚卸資産	2,008	1,832	177	
未収法人所得税	22	244	△ 222	
その他の金融資産	71	42	29	
その他の流動資産	341	323	18	
売却目的で保有する資産	72	177	△ 105	
非流動資産	38,476	37,503	973	
有形固定資産	8,184	8,103	81	
のれん及び無形資産	28,196	27,020	1,176	
持分法で会計処理されている投資	66	53	14	
その他の金融資産	1,263	1,601	△ 338	
繰延税金資産	345	276	70	
確定給付資産	240	193	47	
その他の非流動資産	181	258	△ 78	
資産合計	45,477	44,394	1,084	
流動負債	12,429	16,527	△ 4,098	
営業債務及びその他の債務	5,316	4,771	545	
社債及び借入金(流動)	4,237	9,248	△ 5,011	
未払法人所得税等	368	357	12	
引当金	133	120	12	
その他の金融負債	1,116	895	221	
その他の流動負債	1,260	1,134	125	
売却目的で保有する資産に直接関連する負債	-	1	△ 1	
非流動負債	15,457	12,689	2,768	
社債及び借入金(非流動)	11,726	8,989	2,737	
確定給付負債	241	241	△ 0	
繰延税金負債	2,036	2,053	△ 17	
その他の金融負債	1,392	1,347	45	
その他の非流動負債	63	59	4	
負債合計	27,886	29,216	△ 1,330	
資本金	2,200	2,200	-	
資本剰余金	1,617	1,618	△ 1	
利益剰余金	10,646	9,672	974	
自己株式	△ 9	△ 10	1	
その他の資本の構成要素	3,116	1,681	1,435	
非支配持分	20	17	4	
資本合計	17,591	15,178	2,413	
負債及び資本合計	45,477	44,394	1,084	

主な財政状態計算書増減ポイント

資産合計・・・ 円安に伴う海外子会社ののれん及び無形資産の増加等により、資産合計は前期末と比較して1,084億円増加となった。

資本合計・・・ 親会社の所有者に帰属する当期利益の計上による利益剰余金の増加や、円安に伴う為替換算調整勘定の増加等により、資本合計は前期末と比較して2,413億円増加となった。

## 要約キャッシュフロー計算書

(億円)

	2021年	2020年	前年増減	備考
営業活動によるキャッシュフロー	3,378	2,759	620	
（税引前利益）	(1,998)	(1,254)	(744)	
（減価償却費）※1	(795)	(761)	(33)	
（買収に伴い生じた無形資産償却費）	(311)	(255)	(56)	
（法人税等の支払額）	(△ 506)	(△ 553)	(46)	
投資活動によるキャッシュフロー	△ 143	△ 12,434	12,290	
（有形・無形固定資産の売却による収入）	(651)	(121)	(530)	
（連結子会社の株式取得）	(△ 148)	(△ 11,660)	(11,512)	
（設備投資）※1	(△ 882)	(△ 845)	(△ 37)	
財務活動によるキャッシュフロー	△ 3,203	9,568	△ 12,771	
（金融債務の増減額）※2	(△ 2,274)	(8,804)	(△ 11,078)	
（株式発行による収入）	(-)	(750)	(△ 750)	
（自己株式処分による収入）	(1)	(813)	(△ 812)	
（配当金支払額）	(△ 542)	(△ 463)	(△ 80)	
換算差額等	11	107	△ 96	
現金及び現金同等物の増減額	43	△ 0	43	

※1 設備投資及び減価償却費には、リース資産及び子会社取得時の商標権は含まず。

※2 金融債務の増減額は、それぞれの期末残高の前期末からの増減額。

## セグメント別情報

### ◆2021年

(億円)

	酒類	飲料	食品	国際	その他	調整額 (全社・消去)	無形資産 償却費	連結合計
売上収益	7,221	3,578	1,259	10,176	1,060	△ 933	-	22,361
事業利益	708	331	114	1,606	△ 1	△ 267	△ 311	2,179
減価償却費 ※1	207	121	37	392	6	31	-	795
買収に伴い生じた無形資産償却費	1	16	-	292	2	-	-	311
EBITDA ※2	915	453	151	1,998	5	-	-	3,285
設備投資 ※1	178	106	45	479	11	62	-	882

※1 設備投資及び減価償却費には、リース資産及び子会社取得時の商標権は含まず。

※2 連結合計: EBITDA = 事業利益 + 買収に伴い生じた無形資産償却費 + 減価償却費

各事業別: EBITDA = 事業利益 + 減価償却費（各事業の事業利益には買収に伴い生じた無形資産償却費を含まず。）

### ◆2020年

(億円)

	酒類	飲料	食品	国際	その他	調整額 (全社・消去)	無形資産 償却費	連結合計
売上収益	7,470	3,534	1,235	7,930	1,047	△ 937	-	20,278
事業利益	830	278	110	941	△ 12	△ 214	△ 255	1,678
減価償却費 ※1	210	120	41	351	7	32	-	761
買収に伴い生じた無形資産償却費	1	16	-	235	3	-	-	255
EBITDA ※2	1,040	398	150	1,292	△ 5	-	-	2,694
設備投資 ※1	237	134	38	374	7	55	-	845

### ◆増 減

(億円)

	酒類	飲料	食品	国際	その他	調整額 (全社・消去)	無形資産 償却費	連結合計
売上収益	△ 248	44	24	2,246	13	4	-	2,083
事業利益	△ 122	53	5	664	10	△ 54	△ 56	501
減価償却費 ※1	△ 3	1	△ 4	41	△ 1	△ 1	-	33
買収に伴い生じた無形資産償却費	-	-	-	57	△ 1	-	-	56
EBITDA ※2	△ 125	54	1	706	9	-	-	591
設備投資 ※1	△ 59	△ 27	8	105	4	7	-	37



# - 2022年業績予想 -

(国際財務報告基準(IFRS)ベース)

2022年2月

2022年財務ハイライト(連結)

◆業績ハイライト

(億円)

	2022年予想	2021年	前年比		備考
売上収益	24,500	22,361	2,139	9.6%	
売上収益(酒税抜き)	18,957	17,342	1,614	9.3%	
事業利益 ※1	2,400	2,179	221	10.1%	
営業利益	2,175	2,119	56	2.6%	
EBITDA ※2	3,525	3,285	240	7.3%	
税引前当期利益	2,055	1,998	57	2.8%	
当期利益	1,465	1,538	△ 73	△ 4.8%	
親会社の所有者に帰属する当期利益	1,465	1,535	△ 70	△ 4.6%	
調整後親会社の所有者に帰属する当期利益 ※3	1,565	1,546	19	1.2%	

※1 事業利益とは、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した恒常的な事業の業績を測る利益指標。

※2 EBITDAは、事業利益に無形資産償却費及び減価償却費を加えた金額。

※3 親会社の所有者に帰属する当期利益から事業ポートフォリオ再構築及び減損など一時的な特殊要因を控除したもの。

2022年予想は生産・物流拠点の再編による損失、2021年実績は欧州のれん減損や東南アジア再編の税金費用減等を税引後影響で調整。

<参考:為替一定(前年同期の為替レート円換算)>

売上収益	24,720	22,361	2,359	10.5%	
事業利益	2,428	2,179	249	11.4%	

◆参考指標

	2022年予想	2021年	前年比
酒類	9.6%	9.8%	△ 0.2%
(酒税抜き)	15.6%	16.0%	△ 0.4%
飲料	8.9%	9.3%	△ 0.4%
食品	9.6%	9.1%	0.5%
日本	8.4%	8.5%	△ 0.1%
(酒税抜き)	10.9%	11.0%	△ 0.1%
欧州	14.1%	15.9%	△ 1.8%
(酒税抜き)	17.6%	19.8%	△ 2.2%
オセアニア	18.4%	16.6%	1.8%
(酒税抜き)	24.7%	22.4%	2.3%
東南アジア	3.2%	1.0%	2.2%
事業利益率	9.8%	9.7%	0.1%
(酒税抜き)	12.7%	12.6%	0.1%
EBITDA比率	14.4%	14.7%	△ 0.3%
(酒税抜き)	18.6%	18.9%	△ 0.3%
EPS(円)	289.1	302.9	△ 13.8
調整後EPS(円) ※4	308.8	305.2	3.7
ROE	8.3%	9.4%	△ 1.1%
調整後ROE ※5	10.5%	11.1%	△ 0.6%
Net DELシオ ※6、7	0.67	0.73	△ 0.06
Net Debt/EBITDA ※7	3.64	4.24	△ 0.60
配当性向	38.4%	36.0%	2.4%
調整後配当性向 ※8	35.9%	35.7%	0.2%
フリー・キャッシュ・フロー(FCF) ※9	2,150	3,191	△ 1,041

※4 調整後親会社の所有者に帰属する当期利益に基づいて算出。

※5 調整後親会社の所有者に帰属する当期利益を親会社の所有者に帰属する持分合計(但し、在外営業活動体の換算差額とその他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融商品への投資の公正価値の変動などを控除したもの)で除して算出。

※6 資本に劣後債発行残高(3,000億円)の50%を付加して算出。

※7 劣後債発行残高(3,000億円)の50%を、Net Debtから控除して算出。

※8 調整後EPSに基づいて算出。

※9 フリー・キャッシュ・フロー(FCF) = 営業CF - 投資CFで算出。M&A等の事業再構築の影響は除く。

## 2022年通期予想(連結)

### ◆損益計算書

(億円)

	2022年予想	2021年	前年比		備考
日本 ※1、2	13,316	12,194	1,122	9.2%	
欧州	5,540	4,744	796	16.8%	
オセアニア	5,228	5,000	228	4.6%	
東南アジア	494	427	67	15.7%	
その他事業 ※2	62	60	2	3.2%	
調整額(全社・消去) ※1	△ 139	△ 63	△ 76	-	
<b>売上収益</b>	<b>24,500</b>	<b>22,361</b>	<b>2,139</b>	<b>9.6%</b>	
日本 ※1、2	1,114	1,035	79	7.6%	
欧州	782	755	27	3.5%	
オセアニア	962	831	132	15.9%	
東南アジア	16	4	12	281.1%	
その他事業 ※2	9	12	△ 3	△ 25.3%	
調整額(全社・消去) ※1	△ 177	△ 146	△ 31	-	
買収に伴い生じた無形資産償却費	△ 305	△ 311	5	-	
<b>事業利益</b>	<b>2,400</b>	<b>2,179</b>	<b>221</b>	<b>10.1%</b>	
事業利益からの調整項目	△ 225	△ 60	△ 165	-	
固定資産除売却損益	60	311	△ 250	△ 80.6%	
事業統合関連費用	-	△ 148	148	-	
減損損失	-	△ 134	134	-	
その他	△ 285	△ 89	△ 197	-	
<b>営業利益</b>	<b>2,175</b>	<b>2,119</b>	<b>56</b>	<b>2.6%</b>	
金融収支	△ 103	△ 98	△ 5	-	
持分法投資損益	4	7	△ 3	△ 41.9%	
その他	△ 21	△ 29	9	-	
<b>税引前当期利益</b>	<b>2,055</b>	<b>1,998</b>	<b>57</b>	<b>2.8%</b>	
法人所得税費用	△ 590	△ 460	△ 130	-	
<b>当期利益</b>	<b>1,465</b>	<b>1,538</b>	<b>△ 73</b>	<b>△ 4.8%</b>	
親会社の所有者に帰属する当期利益	1,465	1,535	△ 70	△ 4.6%	
非支配持分に帰属する当期利益	-	3	△ 3	-	
<b>調整後親会社の所有者に帰属する当期利益</b>	<b>1,565</b>	<b>1,546</b>	<b>19</b>	<b>1.2%</b>	

※ 以下の※1、2については事業再編に伴う影響を2022年業績とその比較対象年度の2021年業績に反映。

※1 アサヒビール(株)、アサヒ飲料(株)、アサヒグループ食品(株)等はアサヒグループホールディングス(株)傘下から新設のアサヒグループ ジャパン(株)の傘下に移行。  
これにより、旧セグメントである「酒類」、「飲料」、「食品」の事業間消去及び親会社における管理費用は、「調整額(全社・消去)」から「日本」に移管。

※2 「その他事業」に含まれていたエービーカーゴ東日本(株)、エービーカーゴ西日本(株)、アサヒロジ(株)、なだ万(株)及びアサヒフードクリエイト(株)を「日本」に移管。

### ◆財政状態計算書

(億円)

	2022年予想	2021年	前期末比		備考
資産合計	45,000	45,477	△ 477	△ 1.0%	
資本合計	17,700	17,591	109	0.6%	
親会社の所有者に帰属する持分合計	17,680	17,571	109	0.6%	
金融債務残高	14,830	15,962	△ 1,132	△ 7.1%	

### ◆その他

(億円)

	2022年予想	2021年	前年比		備考
設備投資	1,080	882	198	22.5%	
減価償却費	820	795	25	3.2%	

※ 設備投資及び減価償却費には、リース資産及び子会社取得時の商標権は含まず。

## 2022年個社別業績予想

### ◆売上収益

(億円)

	2022年予想	2021年	前年比		備考
酒類 ※1	8,093	7,221	871	12.1%	
飲料 ※1	3,739	3,578	161	4.5%	
食品 ※1	1,277	1,259	18	1.4%	
その他・事業内消去 ※1、2	207	135	71	52.7%	
日本 ※1	13,316	12,194	1,122	9.2%	
欧州	5,540	4,744	796	16.8%	
オセアニア	5,228	5,000	228	4.6%	
東南アジア	494	427	67	15.7%	
その他事業 ※2	62	60	2	3.2%	
調整額(全社・消去) ※1	△ 139	△ 63	△ 76	-	
連 結 合 計	24,500	22,361	2,139	9.6%	

### ◆事業利益

(億円)

	2022年予想	2021年	前年比		備考
酒類 ※1	780	708	72	10.2%	
飲料 ※1	332	331	1	0.2%	
食品 ※1	123	114	9	7.4%	
その他・事業内消去 ※1、2	△ 121	△ 119	△ 2	-	ジャパン社の日本事業管理費用を含む
日本 ※1	1,114	1,035	79	7.6%	
欧州	782	755	27	3.5%	
オセアニア	962	831	132	15.9%	
東南アジア	16	4	12	281.1%	
その他事業 ※2	9	12	△ 3	△ 25.3%	
調整額(全社・消去) ※1	△ 177	△ 146	△ 31	-	ホールディングス社のグループ管理費用を含む
買収に伴い生じた無形資産償却費	△ 305	△ 311	5	-	
連 結 合 計	2,400	2,179	221	10.1%	

※ 以下の※1、2については事業再編に伴う影響を2022年業績とその比較対象年度の2021年業績に反映。

※1 アサヒビール(株)、アサヒ飲料(株)、アサヒグループ食品(株)等はアサヒグループホールディングス(株)傘下から新設のアサヒグループ ジャパン(株)の傘下に移行。

これにより、「酒類」、「飲料」、「食品」の事業間消去及び親会社における管理費用は、「調整額(全社・消去)」から「日本」の「その他・事業内消去」に移管。

※2 「その他事業」に含まれていたエービーカーゴ東日本(株)、エービーカーゴ西日本(株)、アサヒロジ(株)、なだ万(株)及びアサヒフードクリエイト(株)を「日本」の「その他・事業内消去」に移管。

## 2022年事業別業績予想（為替一定）

### ◆売上収益

（億円）

	2022年予想	2021年	前年比		備考
日本 ※1、2	13,316	12,194	1,122	9.2%	
欧州	5,652	4,744	908	19.1%	
オセアニア	5,325	5,000	325	6.5%	
東南アジア	504	427	77	18.0%	
その他事業 ※2	63	60	3	4.9%	
調整額(全社・消去) ※1	△ 139	△ 63	△ 76	-	
連結合計	24,720	22,361	2,359	10.5%	

### ◆事業利益

（億円）

	2022年予想	2021年	前年比		備考
日本 ※1、2	1,114	1,035	79	7.6%	
欧州	797	755	42	5.6%	
オセアニア	980	831	150	18.0%	
東南アジア	16	4	12	288.5%	
その他事業 ※2	9	12	△ 3	△ 25.1%	
調整額(全社・消去) ※1	△ 177	△ 146	△ 31	-	ホールディングス社のグループ管理費用を含む
買収に伴い生じた無形資産償却費	△ 311	△ 311	△ 0	-	
連結合計	2,428	2,179	249	11.4%	

※ 2022年の外貨金額を、2021年同期の為替レートで円換算(欧州は現地通貨のユーロ換算に伴う為替影響も除いて換算)。

※1、2の内容については、補足P.10の脚注を参照。

## 無形資産償却費明細／為替レート

### ◆買収に伴い生じた無形資産償却費明細

（億円）

	2022年予想	2021年	前年比	備考
日本	△ 18	△ 18	-	
欧州	△ 180	△ 183	4	
オセアニア	△ 106	△ 107	1	
東南アジア	△ 1	△ 1	0	
その他事業	△ 1	△ 2	0	
連結合計	△ 305	△ 311	5	

### ◆為替レート

（円）

	2022年予想 (平均)	2021年 (平均)
欧州ユーロ	128.5	129.9
豪ドル	81.0	82.5
マレーシアリンギット	26.0	26.5
USDドル	113.0	109.9

## 要約キャッシュフロー計算書

(億円)

	2022年予想	2021年	前年増減	備考
営業活動によるキャッシュフロー	2,980	3,378	△ 398	
（税引前利益）	(2,055)	(1,998)	(57)	
（減価償却費）※1	(820)	(795)	(25)	
（買収に伴い生じた無形資産償却費）	(305)	(311)	(△ 5)	
（法人税等の支払額）	(△ 574)	(△ 506)	(△ 67)	
投資活動によるキャッシュフロー	△ 830	△ 143	△ 687	
（有形・無形固定資産の売却による収入）	(-)	(651)	(△ 651)	
（連結子会社の株式取得）	(-)	(△ 148)	(148)	
（設備投資）※1	(△ 1,080)	(△ 882)	(△ 198)	
財務活動によるキャッシュフロー	△ 2,150	△ 3,203	1,053	
（金融債務の増減額）※2	(△ 1,132)	(△ 2,274)	(1,142)	
（配当金支払額）	(△ 557)	(△ 542)	(△ 15)	
換算差額等	-	11	△ 11	
現金及び現金同等物の増減額	-	43	△ 43	

※1 設備投資及び減価償却費には、リース資産及び子会社取得時の商標権は含まず。

※2 金融債務の増減額は、それぞれの期末残高の前期末からの増減額。

## セグメント別情報

### ◆2022年予想

(億円)

	日本	欧州	オセアニア	東南アジア	その他	調整額 (全社・消去)	無形資産 償却費	連結合計
売上収益	13,316	5,540	5,228	494	62	△ 139	-	24,500
事業利益	1,114	782	962	16	9	△ 177	△ 305	2,400
減価償却費 ※1	400	239	146	18	5	13	-	820
買収に伴い生じた無形資産償却費	18	180	106	1	1	-	-	305
EBITDA ※2	1,514	1,021	1,108	34	14	-	-	3,525
設備投資 ※1	472	418	130	22	4	34	-	1,080

※1 設備投資及び減価償却費には、リース資産及び子会社取得時の商標権は含まず。

※2 連結合計: EBITDA = 事業利益 + 買収に伴い生じた無形資産償却費 + 減価償却費

各事業別: EBITDA = 事業利益 + 減価償却費（各事業の事業利益には買収に伴い生じた無形資産償却費を含まず。）

### ◆2021年

(億円)

	日本	欧州	オセアニア	東南アジア	その他	調整額 (全社・消去)	無形資産 償却費	連結合計
売上収益	12,194	4,744	5,000	427	60	△ 63	-	22,361
事業利益	1,035	755	831	4	12	△ 146	△ 311	2,179
減価償却費 ※1	389	227	145	18	4	12	-	795
買収に伴い生じた無形資産償却費	18	183	107	1	2	-	-	311
EBITDA ※2	1,423	982	976	22	16	-	-	3,285
設備投資 ※1	390	340	123	16	1	12	-	882

### ◆増 減

(億円)

	日本	欧州	オセアニア	東南アジア	その他	調整額 (全社・消去)	無形資産 償却費	連結合計
売上収益	1,122	796	228	67	2	△ 76	-	2,139
事業利益	79	27	132	12	△ 3	△ 31	5	221
減価償却費 ※1	11	12	1	0	0	1	-	25
買収に伴い生じた無形資産償却費	-	△ 4	△ 1	△ 0	△ 0	-	-	△ 5
EBITDA ※2	90	39	132	12	△ 3	-	-	240
設備投資 ※1	82	78	7	6	3	22	-	198